RAPORT

podsumowanie realizacji
Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025

Kętrzyn, marzec 2026r.

I. WSTĘP

„Strategia Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025" przyjęta została uchwałą nr XII/91/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 31 sierpnia 2015r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do 2025 roku, zmieniona uchwałą Nr XXXVIII/235/17 z dnia 6 czerwca 2017r.. w sprawie zmiany uchwały nr XII/91/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 31 sierpnia 2015r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do 2025 roku

Dokument ten opracowano przy wykorzystaniu procesu konsultacji i różnorodnych form partycypacji społecznej, w ramach projektu „Strategiczne planowanie szansą rozwoju Kętrzyńskiego Obszaru Funkcjonalnego", który był współfinansowany ze środków Unii Europejskiej przyznanych w ramach „Konkursu dotacji na działania wspierające jednostki samorządu terytorialnego w zakresie planowania współpracy w ramach miejskich obszarów funkcjonalnych". Liderem tego projektu był Związek Gmin „Barcja", natomiast partnerami projektu były Gmina Reszel i Gmina Korsze.

Przyjęte w strategii wizja i misja rozwoju Miasta Kętrzyna sformułowane zostały tak, aby prowadzone w ciągu dekady działania samorządu, instytucji kętrzyńskich oraz sektora pozarządowego przyporządkować realizacji najistotniejszych dla mieszkańców zamierzeń, które mają wpływ na jakość życia w Kętrzynie. Określiły je trzy zapisane w dokumencie cele strategiczne:

CEL I Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta;

CEL II Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych;

CEL III Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu potencjału lokalnego.

Do każdego z wymienionych celów przypisano kierunki działań oraz realizujące je zadania, które tworzą plan operacyjny – „drogowskaz" dla wszystkich podmiotów, mających wpływ na rozwój miasta.

II. CEL OPRACOWANIA:

Określenie poziomu i podsumowania procesu realizacji celów strategicznych, zapisanych w Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025 ze względu na zakończenie okresu obowiązywania dokumentu.

III. PRZYJĘTA METODYKA

Raport powstał w wyniku przeprowadzenia analizy porównawczej zapisanych w Strategii celów i działań z faktycznie zrealizowanymi lub będącymi w trakcie realizacji przedsięwzięciami i podjętymi działaniami – w oparciu o informacje zamieszczone w Biuletynie Informacji Publicznej, raporty o stanie miasta, informacje przekazane przez kierowników jednostek organizacyjnych, spółek miejskich, kierowników wydziałów oraz podmioty uwzględnione w Strategii, w tym Starostwo Powiatowe w Kętrzynie.

IV. PLAN OPERACYJNY DLA STRATEGII ROZWOJU GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN

Zapisany w Strategii Plan operacyjny określa cele których realizację uznano za najbardziej istotne w perspektywę czasowej 2015-2025 dla rozwoju miasta.

Do poszczególnych celów priorytetowych przypisane zostały szczegółowe kierunki działań i propozycje zadań realizacyjnych niezbędnych do realizacji celów Strategii. Łącznie zostało wyznaczonych 13 szczegółowych kierunków działań.

Cele strategii i kierunki działań:

CEL I Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta.

- 1.1. Zmniejszenie poziomu bezrobocia;
- 1.2. Poprawa poziomu opieki zdrowotnej dla mieszkańców i osób przyjezdnych;
- 1.3. Zapewnienie odpowiednich warunków na wszystkich poziomach edukacji;
- 1.4. Budowanie społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o tożsamość i tradycje lokalne;
- 1.5. Rozwój oferty opiekuńczej i aktywizującej dostosowanej do potrzeb mieszkańców.

CEL II Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych.

- 2.1. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury drogowej i sieciowej;
- 2.2. Poprawa infrastruktury mieszkaniowej;
- 2.3. Zapewnienie odpowiednich warunków infrastrukturalnych dla mieszkańców, turystów i inwestorów;
- 2.4. Poprawa standardu obiektów kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty;
- 2.5. Zapewnienie wysokiej jakości stanu środowiska naturalnego.

CEL III Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu potencjału lokalnego

- 1.1. Zapewnienie warunków do konkurencyjnego i innowacyjnego rozwoju gospodarczego;
- 1.2. Zwiększenie promocji oferty turystyczno-gospodarczej miasta;
- 1.3. Zwiększenie atrakcyjności oferty turystycznej i okołoturystycznej.

Do każdego ze szczegółowych kierunków działań zostały przypisane zadania realizacyjne niezbędne do wdrożenia Strategii.

W kolejnym rozdziale przedstawiono opisy podjętych działań w odniesieniu do poszczególnych kierunków działań.

Szczegółowy kierunek działania 1.1: Zmniejszenie poziomu bezrobocia	
Cel priorytetowy 1. Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Tworzenie programów aktywizujących zawodowo, promowanie przedsiębiorczości wśród mieszkańców	**Programy aktywizujące realizowane przez Urząd Pracy w Kętrzynie.** **2015** **Program i Wiedza Edukacja Rozwój (POWER) (Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy w powiecie kętrzyńskim)** : 1 816 600,00 zł – finansowane z UE: 1 669 300,00 zł – finansowane z FP: 147 300,00 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, bon szkoleniowy, bon na zasiedlenie. **Regionalny Program Operacyjny (RPO) (Aktywizacja zawodowa osób w wieku 30 lat i więcej pozostających bez pracy w powiecie kętrzyńskim) :** 2 809 800,00 zł – finansowane z UE: 2 388 331,00 zł – finansowane z FP: 421 469,00 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, bon szkoleniowy, szkolenia. **2016** **Program Wiedza Edukacja Rozwój (POWER)** : 2 395 839,07 zł – finansowane z UE: 2 201 536,52 zł – finansowane z FP: 194 302,55 zł PRZEZNACZENIE: jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, bon szkoleniowy, bon na zasiedlenie. **Regionalny Program Operacyjny (RPO):** 3 027 281,00 zł – finansowane z UE: 2 573 188,85 zł – finansowane z FP: 454 092,15 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, bon szkoleniowy, szkolenia, doposażenie stanowiska pracy.

	2017 **Program Wiedza Edukacja Rozwój (POWER)** : 2 366 423,55 zł – finansowane z UE: 2 174 506,64 zł – finansowane z FP: 191 916,95 zł PRZEZNACZENIE: prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, bon szkoleniowy, bon na zasiedlenie. **Regionalny Program Operacyjny (RPO):** 3 831 981,56 zł – finansowane z UE: 3 257 184,31 zł – finansowane z FP: 574 797,25 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, szkolenia, doposażenie stanowiska pracy. **2018** **Program Wiedza Edukacja Rozwój (POWER)** : 1 998 734,11 zł – finansowane z UE: 1 836 636,79 zł – finansowane z FP: 162 097,32 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, bon szkoleniowy, bon na zasiedlenie. **Regionalny Program Operacyjny:** 3 779 952,78 zł – finansowane z UE: 3 212 959,84 zł – finansowane z FP: 566 992,94 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, doposażenie stanowiska pracy, szkolenia. **2019** **Program Wiedza Edukacja Rozwój (POWER)** : 1 978 032,47 zł – finansowane z UE: 1 667 085,76 zł – finansowane z FP: 310 946,71 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, bon szkoleniowy, bon na zasiedlenie. **Regionalny Program Operacyjny (RPO):** 3 158 364,81 zł – finansowane z UE: 2 684 610,09 zł – finansowane z FP: 473 754,72 zł

	PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, doposażenie stanowiska pracy, szkolenia. **2020** **Program Wiedza Edukacja Rozwój (POWER)** : 3 143 119,69 zł – finansowane z UE: 2 480 460,72 zł – finansowane z FP: 462 658,97 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, szkolenia, bon na zasiedlenie. **Regionalny Program Operacyjny (RPO):** 4 438 440,40 zł – finansowane z UE: 3 422 325,28 zł – finansowane z FP: 816 115,12 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, doposażenie stanowiska pracy, szkolenia. **2021** **Program Wiedza Edukacja Rozwój (POWER)** : 2 418 634,31 zł – finansowane z UE: 2 038 424,99 zł – finansowane z FP: 380 209,32 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, szkolenia, bon na zasiedlenie. **Regionalny Program Operacyjny (RPO):** 5 039 532,33 zł – finansowane z UE: 4 283 602,48 zł – finansowane z FP: 755 929,85 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, doposażenie stanowiska pracy, szkolenia. **2022** **Program Wiedza Edukacja Rozwój (POWER)** : 3 066 336,40 zł – finansowane z UE: 2 584 308,30 zł – finansowane z FP: 482 028,10 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, szkolenia, bon na zasiedlenie.

	Regionalny Program Operacyjny (RPO): 3 193 068,41 zł – finansowane z UE: 2 714 108,15 zł – finansowane z FP: 478 960,26 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, staże, doposażenie stanowiska pracy, szkolenia. **2023** **Fundusze Europejskie Warmii i Mazur (FEWiM) I 2023 (REGIONALNY PROGRAM FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA WARMII I MAZUR 2021-2027 WSPÓŁFINANSOWANEGO ZE ŚRODKÓW EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU SPOŁECZNEGO PLUS):** 4 856 364,48 zł – finansowane z UE: 4 127 909,81 zł – finansowane z FP: 728 454,67 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, doposażenie stanowiska pracy, staże, szkolenia, bon na zasiedlenie. **2024** **Fundusze Europejskie Warmii i Mazur (FEWiM) II 2024 : 6 229 342,51**zł – finansowane z UE: 5 294 941,10 zł – finansowane z FP: 934 401,41zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, doposażenie stanowiska pracy ,staże, bon na zasiedlenie. **2025 r.:** **Fundusze Europejskie Warmii i Mazur (FEWiM) III 2025 : 6 132 304,14** – finansowane z UE: 5 212 458,50 zł – finansowane z FP: 919 845,64 zł PRZEZNACZENIE: Prace interwencyjne, jednorazowe środki na podjęcie działalności, doposażenie stanowiska pracy, staże, bon na zasiedlenie Od sierpnia 2024 r. w Kętrzynie działa Centrum Integracji społecznej (CIS) prowadzone przez Stowarzyszenie „Kobieta na Plus” z Rucianego - Nidy. Zadaniem CIS jest świadczenie usług służących reintegracji społecznej i zawodowej osobom długotrwale bezrobotnym, bezdomnym, osobom niepełnosprawnym, uzależnionym od alkoholu i narkotyków (po lub w trakcie leczenia), chorym psychicznie, zwalnianym z zakładów karnych oraz uchodźcom.

▪ Wspieranie ekonomii społecznej m.in. poprzez rozwój inkubatorów ekonomii społecznej	Od 2019r. funkcjonuje Inkubator Przedsiębiorczości Społecznej prowadzony przez Stowarzyszenie WAMA-COOP z Olsztyna. Inkubator świadczy usługi kompleksowego wsparcia doradczego oraz animacyjnego umożliwiającego założenie, usprawnienie i profesjonalizację działalności podmiotów ekonomii społecznej.
▪ Zwiększenie współpracy między trzema sektorami: publicznym, prywatnym, pozarządowym	Brak realizacji zadania
▪ Lobbing na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego miasta	2021 – w Olsztynie odbył się VI Kongres Przyszłości, czyli największe opiniotwórcze wydarzenie na Warmii i Mazurach, podczas którego prelegentem panelu dyskusyjnego nt. Strategicznych inwestycji i rozwoju regionu - Samorząd Przyszłości - jak się zmierzyć z nadchodzącymi wyzwaniami był Burmistrz Kętrzyna Ryszard Niedziółka. Na kongresie wyeksponowano także stoisko promocyjne, gdzie wystawione zostały gadżety, książki o Mieście Kętrzyn. 2023 – w Olsztynie odbył się VII Kongres Przyszłości, czyli spotkanie samorządowców, ekspertów, przedstawicieli świata biznesu, wydarzenie, które daje okazję do dyskusji o perspektywach rozwoju, nowych rozwiązaniach oraz projektach kluczowych dla mieszkańców Warmii i Mazur. Prelegentem panelu dyskusyjnego nt. Strategicznych inwestycji i rozwoju regionu - Samorząd Przyszłości - jak się zmierzyć z nadchodzącymi wyzwaniami był Burmistrz Kętrzyna Ryszard Niedziółka. Na kongresie stanęło także stoisko promocyjne, gdzie wystawione zostały gadżety promocyjne, książki o Mieście Kętrzyn i prace rękodzielnicze z lokalnego Stowarzyszenia „Konik Mazurski”. 2025 – organizacja pierwszej edycji Seminarium Włókienniczego „Inteligentne tekstylia w służbie obronności”. Wydarzenie współorganizowało Stowarzyszenie Włókienników Polskich i Miasto Kętrzyn. To unikalne przedsięwzięcie, gromadzące przedstawicieli przemysłu, świata nauki, administracji państwowej, wojska oraz służb mundurowych, poświęcone będzie najnowszym rozwiązaniom i trendom w dziedzinie specjalistycznych tekstyliów oraz ich szerokim zastosowaniom w obronności i bezpieczeństwie. – organizacja w Kętrzynie 14 Festiwalu Promocji Gospodarczej Warmii i Mazur, który był doskonałą okazją do poznania aktualnych trendów oraz narzędzi marketingowych, które mogą być kluczem do rozwoju gospodarczego. Wydarzenie było okazją do prezentacji dobrych praktyk, potencjału inwestycyjnego Kętrzyna oraz dorobku naszych największych firm.
▪ Stworzenia Inkubatora Przedsiębiorczości	W okresie obowiązywania Strategii Inkubator Przedsiębiorczości nie został utworzony.

	W roku 2024 odbyła się wizyta studyjna w funkcjonującym już Lokalnym Inkubatorze Przedsiębiorczości w Szczuczynie. Na rok 2026 w budżecie miasta zabezpieczono środki finansowe na opracowanie dokumentacji inkubatora.

Szczegółowy kierunek działania 1.2: Poprawa poziomu opieki zdrowotnej dla mieszkańców i osób przyjezdnych	
Cel priorytetowy 1. Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Podniesienie poziomu jakości usług zdrowotnych	2015 Na podstawie Uchwały Nr X/79/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 18 czerwca 2015r. udzielono pomocy finansowej Powiatowi Kętrzyńskiemu w kwocie 200 000,00 zł na zakup wyposażenia (łożek) dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie. 2017 – remont Oddziału Dziecięcego w Szpitalu Powiatowym w Kętrzynie 2018-2019 – remont Izby Przyjęć w Szpitalu Powiatowym w Kętrzynie – zakup 1 szt. Ambulansów typu C dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie Na podstawie Uchwały Nr LVII/348/18 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 06 września 2018r. udzielono pomocy finansowej Powiatowi Kętrzyńskiemu w kwocie 100 000,00 zł na zakup sprzętu medycznego Cyfrowego Ultrasonografu Klasy Premium typ Hitachi Aloka Arietta S60 dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie. Na podstawie Uchwały Nr XI/87/2019 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 30 maja 2019r. udzielono pomocy finansowej Powiatowi Kętrzyńskiemu w kwocie 150 000,00 zł na dofinansowanie zakupu ambulansu sanitarnego na potrzeby ratownictwa medycznego. 2020 – zakup 1 szt. Ambulansów typu C dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie Na podstawie Uchwały Nr XXXIII/241/2020 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 30 grudnia 2020r. udzielono pomocy finansowej Powiatowi Kętrzyńskiemu w kwocie 347 000,00 zł na dofinansowanie zakupu ambulansu sanitarnego z wyposażeniem. 2021 – zakup 1 szt. Ambulansu typ B dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie – remont Bloku operacyjnego wraz z wyposażeniem (2021-2024) w Szpitalu Powiatowym w Kętrzynie. 2022 – zakup 3 szt. Ambulansu typ C dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie

	2023 – zakup 1 szt. Ambulansu typu dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie B Na podstawie Uchwały Nr LXXVII/576/2023 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 28 września 2023r. udzielono pomocy finansowej Powiatowi Kętrzyńskiemu w kwocie 150 000,00 zł z przeznaczeniem na zakup napędu ortopedycznego dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie. 2024 – remont Oddziału Chirurgii ogólnej wraz z wyposażeniem (2024 - 2025) w Szpitalu Powiatowym w Kętrzynie 2025 – zakup 1 szt. Ambulansu typu B dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie W latach 2015 r. - 2025 r. realizowano bieżące zakupy sprzętu medycznego: tomograf komputerowy, usg, bieżnia wysiłkowa, łóżka elektryczne szpitalne, kardiomonitory, defibrylatory, aparaty EKG, częściowe doposażenie fizykoterapii tj. pola magnetyczne, lasery, częściowe wyposażenie Pracowni Endoskopii tj. laparoskopy, myjki, wideoprocesory, wideogastroskopy i wideokolanoskopu, modernizacja Centralnej Sterylizatorni wraz z wyposażeniem. W Szkole Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie do czerwca 2025 r. funkcjonował gabinet stomatologiczny. W 2022 r. podpisano porozumienie w zakresie opieki stomatologicznej w dentobusie dla uczniów Szkoły Podstawowej nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej w Kętrzynie, Szkoły Podstawowej im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie i Szkoły Podstawowej nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Macieja Kalankiewicza „Kotwicza” w Kętrzynie. Od sierpnia 2025 r. funkcjonuje w Szkole Podstawowej im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie gabinet stomatologiczny, obejmujący opieką dzieci i młodzież do 18 roku życia.
▪ Zwiększenie oferty w zakresie usług lekarzy specjalistów	Załącznik nr 1 do Raportu
▪ Stworzenie preferencyjnych warunków do zatrudnienia lekarzy specjalistów	Szpital Powiatowym w Kętrzynie daje możliwość rozwoju lekarzom poprzez m.in.: – dostęp do nowoczesnego sprzętu oraz szkoleń z jego obsługi w nowo wyremontowanych oddziałach i Bloku Operacyjnym w Szpitalu Powiatowym w Kętrzynie; – pokrycie kosztów zakwaterowania– od 01.09.2021 r. zawarta umowa na czas nieokreślony z Powiatowym Centrum Edukacyjnym, ul. Poznańska 21, 11-400 Kętrzyn. Pomoc w znalezieniu mieszkania dla rodziny lub szkoły dla dzieci; – elastyczne warunki pracy i korzystne warunki finansowe dostosowane indywidualnie do potrzeb lekarzy: ➢ możliwość zawarcia umowy dostosowanej do preferencji lekarza;

	➢ dodatki do wynagrodzeń dla lekarzy rezydentów; ➢ zwrot kosztów dojazdów na kursy, szkolenia specjalizacyjne; ➢ elastyczny grafik. Od 01 marca 2025r. w wyniku działań Burmistrza Miasta mieszkańcy Kętrzyna uzyskali dostęp do okulisty na NFZ.
▪ Wydzielenie miejsca na lądowisko dla śmigłowców medycznych w bliskim sąsiedztwie szpitala powiatowego	Brak realizacji zadania
▪ Opracowanie i wdrożenie programów profilaktyki zdrowotnej	W ramach realizacji zadania realizowane były działania: 2015 – udział w XII festiwalu ,,Czysty Powiat" Pomiar poziomu cukru i ciśnienia krwi; – udział w ,,Festiwalu kultury ludowej powiatu Kętrzyńskiego"; – ,,Światowy dzień cukrzycy"- siedziba Starostwa Powiatowego w Kętrzynie; – Gminny Program Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV), – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2016 – udział w ,,Powiatowym tygodniu matki i dziecka" – Gminny Program P Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania rofilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV). 2017 – udział w I Powiatowych Targach Zdrowia; – pomiar RR, cukru oraz oznaczenie wskaźnika BMI (na terenie Szpitala Powiatowego w Kętrznie) z okazji ,,Światowego dnia cukrzycy"; – Gminny Program Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV), – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2018 – udział w 26 finale WOŚP-pomiar RR i cukru; – udział w II Powiatowych Targach Zdrowia; – pogadanka dla uczniów LO dla klas I-III nt.. Dopalacze-objawy i skutki zażywania", – Gminny Program Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV),

	– Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2019 – udział w III Powiatowych Targach Zdrowia, – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2020 – szczepienia mieszkańców Powiatu Kętrzyńskiego w zakresie zapobiegania zachorowaniu na Covid – 19, (2020 r. - 2021 r.), – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2021 – Gminny Program Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV), – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2022 – udział w akcji ,,Różowy październik"', – Gminny Program Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV), – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2023 – Program „Dobry posiłek w szpitalu" - wdrożony w 2023-11-20; – Gminny Program Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV), – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. 2024 – udział w akcji ,,Różowy październik"; – promocja zdrowia na corocznych dożynkach Powiatowych; – Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii.

	W ramach profilaktyki zdrowotnej ma terenie miasta realizowane są działania, tj. np.: – Stowarzyszenie Inicjatyw Społecznych „Sztama" w Kętrzynie aktywnie działa na rzecz profilaktyki raka, zwłaszcza raka piersi, organizując wydarzenia takie jak "Spacer po zdrowie", promując regularne badania (mammografia, USG) i współpracując z innymi organizacjami, np. Stowarzyszenie Malinowe, aby podnosić świadomość społeczną i zachęcać do dbania o zdrowie przez cały rok; – organizowane w ramach WOŚP biegi "Policz się z cukrzycą"- to wydarzenia łączące promocję profilaktyki przeciwcukrzycowej (zdrowy styl życia) z pomocą chorym (pompki insulinowe); – Fundacja z Miłości do Radości w Kętrzynie organizuje kampanię profilaktyczna „Mosznowladcy", której celem jest zachęcenie mężczyzn do regularnych badań profilaktycznych, które mogą uchronić przed nowotworami jąder i prostaty. – opracowanie i wdrożenie programów profilaktyki zdrowotnej Zespołu Ratownictwa Medycznego 2022 – Przedszkole Integracyjne Malinka Kętrzyn Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – PCE Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – LO Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – ZS Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – Przedszkole Miś Uszatek Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – PCPR Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – SOSW Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej; – Fenix Kętrzyn - Udział w promocji szkoły Feniks Kętrzyn -pokaz sprzętu medycznego; – Zespołów Ratownictwa Medycznego, prezentacja Ambulansu Zespołów Ratownictwa Medycznego, pokazy pierwszej pomocy przedmedycznej; – SP4 Kętrzyn - Warsztaty z pierwszej pomocy przedmedycznej.
▪ Stworzenie centrum wyspecjalizowanych usług rehabilitacyjnych, w tym dla grup społecznie wrażliwych	Brak realizacji zadania
▪ Stworzenie hospicjum	Brak realizacji zadania

Szczegółowy kierunek działania 1.3: Zapewnienie odpowiednich warunków na wszystkich poziomach edukacji	
Cel priorytetowy 1. Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Budowa przedszkola	Wartość zadania: 11 326 764,48 zł, dofinansowanie: 755 000,00 zł ze środków Unii Europejskiej w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko – Mazurskiego na lata 2014 – 2020. Miejskie Przedszkole Integracyjne „Smerfowa Kraina" w Kętrzynie rozpoczęło działalność w 2018r.
▪ Budowa, przebudowa, modernizacja i remont placówek oświatowych	W okresie obowiązywania strategii w placówkach oświatowych realizowane były działania: 2015 – rozdzielenie instalacji centralnego ogrzewania w Szkole Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – dokumentacja PPOŻ budynku Miejskiego Przedszkola Integracyjnego „Malinka" w Kętrzynie. 2016 – wykonanie koncepcji budowy Przedszkola przy ulicy Wierzbowej w Kętrzynie; – modernizacja sali gimnastycznej, szatni obiektów sportowych oraz widowni basenów Powiatowym Centrum edukacyjnym w Kętrzynie. 2017 – adaptacja pomieszczenia na pracownię biologiczną wraz z wyposażaniem w Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie; – adaptacja pomieszczenia na pracownie fizyki wraz z wyposażaniem w Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie; – adaptacja pomieszczenia na pracownie chemiczną wraz z wyposażaniem w Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie; – dokumentacja przebudowy sali sportowej przy Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie; – zakup działki na potrzeby budowy hali przy Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie; – wykonanie ekspertyzy technicznej przeciwpożarowej budynku Miejskiego Przedszkola Integracyjnego „Malinka" ; – adaptacja pomieszczenia na Oddział przedszkolny w Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie; – remont tarasu i schodów zewnętrznych przy budynku I Liceum Ogólnokształcącego im. W. Kętrzyńskiego przy ul. Powstańców Warszawy w Kętrzynie. 2018 – budowa przedszkola przy ul. Wierzbowej w Kętrzynie;

	– zagospodarowanie terenu wokół przedszkola „Smerfowa kraina” (w ramach robót publicznych poza inwestycją); – zakup wyposażenia stołówki (patelnia elektryczna; – rozbudowa monitoringu w Szkole Podstawowej nr 5; – realizacja projektu „Kętrzyńskie maluszki - utworzenie nowych miejsc przedszkolnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn" - W kwocie 121.124,32 zł. (oddział przedszkolny przy SP3); – wykonanie placu zabaw przy Przedszkolu Niepublicznym „Słoneczko". 2019 – termomodernizacja Niepublicznego Przedszkola „Krasnal” w Kętrzynie – zakup i instalacja monitoringu na obiekcie Hali Mistrzów przy Szkole Podstawowej nr 4 im Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – remont sali gimnastycznej oraz zakup wyposażenia przy Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie. 2020 – termomodernizacja Szkoły Podstawowej nr 1im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie przy ul. Kopernika 12; – termomodernizacja Niepublicznego Przedszkola „Puchatek” w Kętrzynie; – dostosowanie budynku Miejskiego Przedszkola Integracyjnego „Malinka” do wymogów przeciwpożarowych; – przebudowa i remont budynku Internatu Powiatowego Centrum Edukacyjnego przy ul. Poznańskiej w Kętrzynie; – wykonanie instalacji hydrantowej w budynku I Liceum Ogólnokształcącego im. W. Kętrzyńskiego przy ul. Powstańców Warszawy 2 w Kętrzynie; 2021 – przebudowa i remont przyszkolnej hali sportowej przystosowanej dla osób niepełnosprawnych wraz z wyposażeniem w Zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie – 11 przy ul. Wojska Polskiego 12 w Kętrzynie; – przebudowa i remont basenu pływackiego krytego w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie; – remont instalacji elektrycznej w I Liceum Ogólnokształcącego im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie. 2023 – rozbudowa infrastruktury sportowo- rekreacyjnej- edukacyjnej w Szkole Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – rozbudowa infrastruktury sportowo-edukacyjnej w Szkole Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie; – rozbudowa monitoringu na terenie Szkoły Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie

	- budynek ul. Wojska Polskiego 9; – termomodernizacja łącznika w budynku I Liceum Ogólnokształcącego im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie; – przebudowa schodów zewnętrznych do budynku Zespołu Szkół im. M. Curie-Skłodowskiej w Kętrzynie; – wykonanie instalacji SSP w budynku I Liceum Ogólnokształcącego im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie (zgodnie z projektem budowlanym). – wymiana pokrycia dachowego oraz montaż instalacji fotowoltaicznej na budynku Zespołu Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie. 2024 – opracowanie dokumentacji projektowej na remont Szkoły Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – opracowanie dokumentacji projektowej termomodernizacji budynku Szkoły Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – opracowanie dokumentacji na remont Szkoły Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie-budynek ul. Wojska Polskiego 9 – zakup 2 wind do Miejskiego Przedszkola Integracyjnego „Malinka" w Kętrzynie; – modernizacja kompleksu sportowego „Moje Boisko ORLIK2012" przy Szkole Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – remont pokrycia dachu budynku Internatu i budynków szkoły Powiatowego Centrum Edukacyjnego przy ul. Poznańskiej w Kętrzynie – modernizacja kompleksu sportowego „Moje boisko – Orlik 2012" przy I Liceum Ogólnokształcącym im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie; – renowacja witraży przy auli szkolnej w I Liceum Ogólnokształcącym im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie; – renowacja dwóch par drzwi wejściowych oraz wewnętrznych wahadłowych w holu głównym w I Liceum Ogólnokształcącym im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie. 2025 – zakup pieca do stołówki szkolnej w Szkole Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – remont Szkoły Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego przy ul. Wojska Polskiego 9 w Kętrzynie (dach, sala gimnastyczna, boisko); – termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – modernizacja kompleksów sportowych „Moje Boisko-ORLIK2012" przy Szkole Podstawowej nr 1im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie, Szkole Podstawowej nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej , Szkole Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki Kętrzynie; – podzielenie dróg ewakuacyjnych przegrodami dymoszczelnymi oraz wykonanie instalacji hydrantowej w poziomie piwnic w budynku szkoły Zespołu Szkół im. M. Curie-Skłodowskiej przy ul. Wojska Polskiego 12 w Kętrzynie;

	– wymiana instalacji elektrycznej w budynku szkoły Zespołu Szkół im. M. Curie-Skłodowskiej przy ul. Wojska Polskiego 12 w Kętrzynie; – modernizacja i rozbudowa wewnętrznej sieci teleinformatycznej w budynku Zespołu Szkół im. M. Curie-Skłodowskiej przy ul. Wojska Polskiego 12 w Kętrzynie; – remont korytarza – parter w I Liceum Ogólnokształcącym im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie; – remont toalet dziewcząt w I Liceum Ogólnokształcącym im. W. Kętrzyńskiego w Kętrzynie. **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE C-B IM. POLSKICH SPADOCHRONIARZY W KĘTRZYNIE** W ciągu ostatniej dekady szkoła bardzo się rozwinęła, zarówno pod względem infrastruktury, jak i warunków do nauki. Początkowo zajęcia odbywały się w niewielkiej liczbie sal – funkcjonowała jedna, maksymalnie dwie sale lekcyjne, sala gimnastyczna, toaleta oraz sekretariat. Z biegiem lat, w związku ze stałym napływem uczniów z powiatu kętrzyńskiego oraz powiatów okolicznych, a w konsekwencji - z rosnącymi potrzebami edukacyjnymi, szkoła systematycznie się rozbudowywała. Obecnie placówka korzysta z 7 sal w pełni wyposażonych w nowoczesne meble, sprzęt multimedialny i pomoce dydaktyczne, sali gimnastycznej, szatni, sekretariatu, gabinetu dyrektora, pokoju nauczycielskiego oraz dwóch pomieszczeń, w których znajduje się magazyn sprzętu wojskowego. Dodatkowo każda z sal lekcyjnych dostosowana jest tematycznie do charakteru odbywających się tam lekcji, np. sala języka polskiego, sala biologiczno –chemiczna, sala informatyczna, sala językowa oraz matematyczno-przyrodnicza. **PRYWATNE LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCEGO W KĘTRZYNIE** Systematyczne remonty sal lekcyjnych oraz infrastruktury sanitarnej.
▪ Systematyczne doposażenie placówek oświatowych	Placówki oświatowe są systematycznie doposażone w nowoczesny sprzęt komputerowy i pomoce naukowe. Szkoły realizują także projekty krajowe i unijne, w ramach, których dofinansowany jest zakup sprzętu i pomocy dydaktycznych. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 1 IM. FELIKSA NOWOWIEJSKIEGO** – Rządowy Program Książki naszych marzeń rok szkolny 2015/2026- zakup nowości wydawniczych; – Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa Priorytet 3 2016 - 2020 - zakup nowości wydawniczych; – Rządowy program wspomagania w latach 2015-2018 organów prowadzących szkoły w zapewnieniu bezpiecznych warunków nauki, wychowania i opieki w szkołach – „Bezpieczna+”; – Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 Priorytet 3 2021-2025 edycja 2023 - zakup nowości wydawniczych i elementów wyposażenia biblioteki; – Edukacja na cyfrowo- 2025 – zakupiono 4 zestawy komputerów stacjonarnych. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 3 IM. MARII ZIENTARY – MALEWSKIEJ** – Program Rozwoju Czytelnictwa- 2017 r.- zakup nowości wydawniczych;

	– Projekt „Remont sali gimnastycznej oraz zakup wyposażenia przy Szkole Podstawowej nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej w Kętrzynie"; – Pogram „Posiłek w szkole i w domu"- 2022r. – dofinansowanie ciepłych posiłków dla dzieci, młodzieży znajdujących się w trudnej sytuacji materialnej; – Projekt Narodowy Program Rozwoju czytelnictwa"- 2023r.- zakup książek historycznych, lektur szkolnych, wyposażenia biblioteki szkolnej, e-book; – Narodowy Program Rozwoju czytelnictwa"- 2025r.- zakup książek historycznych, lektur szkolnych, wyposażenia biblioteki szkolnej, e-book; – Cyfrowy uczeń – 2025 – zakup tabletów i zestawów edukacyjnych do oddziału przedszkolnego. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 4 IM. STANISŁAWA MONIUSZKI** – biblioteka szkolna przystąpiła w roku szkolnym 2015/16 do Programu Rządowego „Książki naszych marzeń''- w ramach wsparcia finansowego zakupiono książki; – zakup tablic multimedialnych i projektorów do sal lekcyjnych – wzbogacenie w sprzęt pracowni językowych i matematycznych; – Rządowy Program „Posiłek w szkole i w domu na lata 2019 – 2023" - doposażenie kuchni szkolnej w nowoczesny sprzęt oraz częściowy remont pomieszczeń kuchennych; – doposażenie pracowni geograficznej z funduszy pozyskanych z rezerwy oświatowej; – w ramach współpracy z OSE pozyskano 25 tabletów z kartami SIM (sprzęt został wykorzystany podczas nauki zdalnej). W ramach współpracy została także nieodpłatnie założona sieć internetowa w szkole. – Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021 – 2025- zakup nowości książkowych; – szkoła uczestniczyła w akcji Lidla – Talenciaki" (za produkty kupione w Lidlu zdobyliśmy vouchery - "Talenciaki" - które przekazywane były do szkoły). Dzięki zgromadzonym kuponom szkoła została zgłoszona do „Wielkiej Szkolnej Loterii" i wylosowała nagrodę w postaci podłogi multimedialnej o wartości 15.200,50 zł . Natomiast „ Talenciaki" zostały wymienione na pomoce naukowe, sprzęt sportowy, gry edukacyjne, sprzęt elektroniczny, pomoce do nauki muzyki oraz doposażyliśmy świetlicę w różne gry i sprzęt sportowy. – nauczyciele szkoły uczestniczyli w przedsięwzięciu „Edukacja na cyfrowo" w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności – Transformacja cyfrowa. Dzięki temu pozyskano środki na zakup sprzętu komputerowego; – w szkole działa Uczniowski Klub Sportowy „BAD MAX" , który w ramach swojej działalności pozyskuje środki grantowe na zakup sprzętu sportowego. Sprzęt wykorzystywany jest również podczas zajęć wychowania fizycznego. Zakupiony sprzęt to coroczne środki finansowe w wysokości ok. 7000 zł.

	SZKOŁA PODSTAWOWA NR 5 Z ODDZIAŁAMI INTEGRACYJNYMI IM. MACIEJA KALENKIEWICZA "KOTWICZA" – Program wspomagania uczniów w wyborze zawodu – „Laboratorium" – 2017 – Światłowody – 2018 r. – w ramach Programu Wolontariatu Pracowniczego „inicjatywy z Philipsem" projekt „Kętrzyn BikeCenter – promocja bezpieczeństwa i edukacja komunikacyjna na rowerowym placu manewrowym" – 2018 r. – Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025- zakup nowości książkowych; – Laptop dla ucznia klasy IV (2023-2024). <u>W placówkach prowadzonych przez Miasto Kętrzyn realizowane były nw. projekty:</u> – projekt pn. „Razem możemy więcej w Szkole Podstawowej nr 4 w Kętrzynie"- w ramach zadania doposażono pracownie: fizyko-chemiczną, biologiczną, geograficzną, matematyczna- 356 596,91 zł; – projekt pn. „Laboratorium odkrywcy w Szkole Podstawowej nr 1 w Kętrzynie"- w ramach zadania zakupiony został sprzęt i pomoce dydaktyczne do pracowni fizycznej, chemicznej, biologicznej, geograficznej, matematycznej i przyrodniczej- 427 225,00 zł; – projekt pn. „TIK w Szkole Podstawowej nr 3 w Kętrzynie" – w ramach zadania została wyremontowana sala komputerowa (wykonano lokalną sieć komputerową dla sali informatycznej, wymieniono instalację elektryczną), zakupiono do niej meble i sprzęt komputerowy i multimedialny- 384 923,75 zł; – projekt „Aktywna tablica" - w wyniku realizacji projektu do 3 szkół podstawowych – Szkoły Podstawowej nr 1, Szkoły Podstawowej nr 3, Szkoły Podstawowej nr 4 zostanie zakupiony sprzęt do realizacji programów nauczania z wykorzystaniem TIK, tj. m.in. tablice interaktywne z projektorem ultra krótkoogniskowym, projektory, głośniki, interaktywne monitory dotykowe oraz inne urządzenia pozwalające na przekaz dźwięku - 52 500,00 zł; – projekt „Aktywna tablica" zakupiono laptopy, monitory i pomoce dydaktyczne dla osób ze szczególnymi potrzebami do Szkoły Podstawowej nr 3 i Szkoły Podstawowej nr 5- 87 500,00 zł; – projekt "Aktywna tablica"- zakupiono 2 interaktywne monitory dotykowe o przekątnej ekranu co najmniej 55 cali do Szkoły Podstawowej nr 5 -17 500,00 zł; – projekt „Aktywna tablica'- zakupiono: Pomoce dydaktyczne lub narzędzia do terapii psychoneurologicznej dla uczniów z zaburzeniami uwagi i koncentracji w SP1 i SP4- 87 300,00 zł; – projekt „Zdalna szkoła" zakupiono 40 laptopów dla uczniów i nauczycieli kętrzyńskich szkół podstawowych- 78 221,45zł – projekt „Zdalna Szkoła +"- zakupiono 50 sztuk laptopów wraz z oprogramowaniem- 104 084,13 zl; – projekt „Zrozumieć Świat" w Zespole Szkół nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi zakupiono wyposażenie do czterech nowoczesnych pracowni tj.: matematycznej, matematyczno-fizycznej, geograficznej i biologiczno-chemicznej- 129 191,05 zł;

	– projekt „Laboratoria przyszłości”- zakupienie sprzętu w ramach katalogu ministerialnego Szkole Podstawowej nr 1, Szkoły Podstawowej nr 3, Szkoły Podstawowej nr 4. Szkoły Podstawowej nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi w Kętrzynie- 542 831,78 zł; – projekt „Nowoczesna szkoła- doposażenie szkół podstawowych gminy miejskiej Kętrzyn”- zakup wyposażenia do czterech pracowni językowych w Szkole Podstawowej nr 1, zakup wyposażenia do pracowni matematyczno-przyrodniczej i pracowni językowej w Szkole Podstawowej nr 3, zakup wyposażenia do dwóch pracowni językowych w Szkole Podstawowej nr 4, zakup wyposażenia do pracowni językowej, pracowni komputerowej, sali doświadczenia świata dla osób niepełnosprawnych, sali rewalidacji w Szkole Podstawowej nr 5- 408 240,10 zł; – projekt ”Nowoczesne przedszkole- nowe możliwości kętrzyńskich przedszkolaków - wyposażenie przedszkola Smerfowa Kraina- 1 511 456,01 zł; – projekt „Kętrzyńskie maluszki utworzenie nowych miejsc przedszkolnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn”- zakup wyposażenia – 349 148,38 zł; – zakup tablic/monitorów interaktywnych dla Szkoły Podstawowej nr 1 - 45 000,00 zł; – zakup tablic/monitorów interaktywnych dla Szkoły Podstawowej nr 3 - 15 000,00 zł; – zakup tablic/monitorów interaktywnych dla Szkoły Podstawowej nr 4 - 30 000,00 zł; – zakup tablic/monitorów interaktywnych dla Szkoły Podstawowej nr 5 - 60 000,00 zł; – zakup dwóch projektorów do Szkoły Podstawowej nr 3- 7 380,00 zł; – zakup tablicy multimedialnej – 5 000,00 zł; – zakup sprzętu do pracowni tematycznych- 37 548,00 zł. **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE C-B IM. POLSKICH SPADOCHRONIARZY W KĘTRZYNIE** Szkoła systematycznie prowadzi działania w zakresie doposażania sal dydaktycznych i pomieszczeń szkolnych. Każda została wyposażona w odpowiednie pomoce naukowe wspierające proces edukacji (komputery, monitory multimedialne z szybkim dostępem do Internetu, prezentacji i filmów edukacyjnych, tablice tematyczne i plansze językowe, zestawy gier dydaktycznych, zestawy brył geometrycznych i modele figur przestrzennych, tablice suchościeralne, mikroskopy, zestawy preparatów, modele anatomiczne człowieka, zestawy doświadczalne do prostych reakcji chemicznych, szkło laboratoryjne i podstawowe odczynniki, profesjonalny stół do przeprowadzania doświadczeń chemicznych, materiały ochronne i instrukcje BHP, pomoce do nauki musztry i zasad pierwszej pomocy, sprzęt treningowy, zestawy komputerowe z aktualnym oprogramowaniem edukacyjnym, 4 drukarki i urządzenia wielofunkcyjne, zestawy słuchawkowe i mikrofony do zajęć on-line. Ponadto szkoła systematycznie wzbogaca zbiory w bibliotece szkolnej. Obecnie jest to 931 pozycji (lektury szkolne, repetytoria, słowniki). W ostatnich latach szkoła została również doposażona w meble - zakupiono ławki, stoliki oraz specjalne pojedyncze ławki egzaminacyjne, które są wykorzystywane podczas egzaminu maturalnego.

	Szkoła dba również o rozwój infrastruktury sportowej. Zakupiono nowoczesny sprzęt wspierający zajęcia wychowania fizycznego, w tym m. in. Trampoliny treningowe oraz specjalistyczny sprzęt do akrobatyki Air Track. W ciągu ostatnich dziesięciu lat szkoła przeszła znaczącą transformację w zakresie informatyzacji procesu edukacyjnego i organizacyjnego. Zrezygnowano z tradycyjnych dzienników papierowych na rzecz nowoczesnego, elektronicznego systemu Librus Synergia, który umożliwia bieżący kontakt nauczycieli z uczniami i rodzicami, a także efektywne prowadzenie dokumentacji szkolnej. W ramach dalszego rozwoju cyfrowego zakupiono oprogramowanie Librus do tworzenia i zarządzania planem lekcji, co znacząco zwiększyło efektywność planowania pracy dydaktycznej i ułatwiło organizację zajęć. Obecnie placówka jest w trakcie wdrażania modułu systemu Librus przeznaczonego do obsługi biblioteki szkolnej, który pozwoli na bardziej efektywne zarządzanie księgozbiorem. Szkoła posiada również innowacyjny sprzęt w postaci gogli VR Oculus, dzięki któremu nauka jest bardziej atrakcyjna, interaktywna i pobudza ciekawość. Uczniowie mogą np. obserwować zjawiska trudne do pokazania w rzeczywistości, jak ruch planet czy erupcję wulkanu. **ZESPÓŁ SZKÓŁ IM. MARII CURIE SKŁODOWSKIEJ W KĘTRZYNIE** Realizowano nw. projekty: – „Nowoczesne kształcenie w Zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie” -(ROK 2020) Wartość projektu 424 664,28 zł W ramach zadania została unowocześniona pracownia do kształcenia w zawodzie technik elektryk. Przeprowadzono kompleksowy remont pomieszczenia, który obejmował modernizację instalacji, odświeżenie wnętrza oraz dostosowanie przestrzeni do aktualnych wymogów dydaktycznych. Pracownię doposażono w jedno w pełni wyposażone stanowisko specjalistyczne, zawierające nowoczesny sprzęt elektryczny, narzędzia diagnostyczne oraz meble umożliwiające ergonomiczne i bezpieczne prowadzenie zajęć praktycznych. – „Projektowanie dopasowane do potrzeb pracodawców” (ROK 2021) Wartość projektu 406 068,92 zł Zakupione laptopy ASUS VivoBook oraz monitor interaktywny NewLine TT-6519 zostały przeznaczone na wyposażenie pracowni komputerowych oraz pracowni warsztatowych z wykorzystaniem do prowadzenia zajęć lekcyjnych oraz specjalistyczny sprzęt umożliwiający realizację zajęć z zakresu programowania, sieci komputerowych i diagnostyki sprzętu. Doposażenie obejmowało również meble oraz elementy poprawiające ergonomię i bezpieczeństwo pracy uczniów. – Technik Analityk - „Nowe Narzędzia, nowe Wyzwania” Nr FEWM.06.04-IZ.00-0020/23 w ramach programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur (ROK 2024-2025). Wartość projektu: 734 904,48 zł.

	Projekt obejmował kompleksową modernizację pracowni analitycznej wraz z doposażeniem jej w nowoczesne pomoce dydaktyczne, umożliwiające realizację zajęć na wysokim, zgodnym z aktualnymi standardami branżowymi poziomie. – Rządowy program „Aktywna tablica 2020" II Liceum Ogólnokształcące w Zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie (ROK 2020). Całkowity koszt: 17 500,00 zł. W ramach realizacji Rządowego Programu „Aktywna Tablica 2020" szkoła została doposażona w nowoczesny sprzęt wspierający prowadzenie zajęć z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych. Zakupiono pięć laptopów oraz zestawy urządzeń umożliwiających przetwarzanie wizerunku i głosu ucznia lub nauczyciela w czasie rzeczywistym za pośrednictwem transmisji audiowizualnej. – Rządowy program „Aktywna tablica – edycja 2021" Technikum Nr 1 w Zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie (ROK 2021). Całkowity koszt: 17 500,00 zł. W ramach realizacji Rządowego Programu „Aktywna Tablica – edycja 2021" szkoła została doposażona w nowoczesny sprzęt wspierający prowadzenie zajęć z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych. Zakupiono pięć laptopów oraz zestawy urządzeń umożliwiających przetwarzanie wizerunku i głosu ucznia lub nauczyciela w czasie rzeczywistym za pośrednictwem transmisji audiowizualnej. – Projekt ,,Edukacja na Cyfrowo" realizowany w ramach Krajowego Planu Odbudowy (ROK 2025) Wsparcie:14.910,00 zł. W ramach projektu oferowane były szkolenia stacjonarne i online z kompetencji cyfrowych dla nauczycieli oraz granty na zakup cyfrowych pomocy dydaktycznych dla placówek. Program szkolenia obejmował moduł stacjonarny – 16h dydaktycznych i moduł online – 4 h dydaktyczne. W ramach projektu udział w szkoleniu wzięło 15 nauczycieli oraz zostały zakupione komputery stacjonarne w ilości 6 sztuk. **PRYWATNE LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCEGO W KĘTRZYNIE** Wyposażenie sal lekcyjnych w monitory interaktywne, sprzęt komputerowy, oprogramowanie edukacyjne, pomoce naukowe.
▪ Opracowanie i wdrażanie programów służących podnoszeniu kompetencji kluczowych, w tym programów nauczania języków obcych	W szkołach realizowany jest szereg działań edukacyjnych oraz programów służących podnoszeniu kompetencji kluczowych, w tym programów nauczania języków obcych **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 1 IM. FELIKSA NOWOWIEJSKIEGO** – projekt „OLIMPIADA SZKOLNA" – THE BIG BATTLE - pozwalał powiązać wiadomości nabywane przez uczniów na lekcjach innych przedmiotów z umiejętnościami zdobywanymi na lekcjach języka angielskiego. Ponadto umożliwiał aktywną naukę języka funkcjonalnego i sytuacyjnego i okazał się niezawodnym

	sposobem na zwiększenie motywacji uczniów, dał im możliwość decydowania o sposobie wykonania zadań. Podczas realizacji programu uczniowie (podzieleni na grupy) samodzielnie zbierali materiały na określony temat, a następnie je prezentowali w czasie olimpiady językowej. Powstało sześć małych olimpiad, a ostatnia siódma była zwieńczeniem dzieła uczniów. Najlepsza grupa otrzymała miano Szkolnego Olimpijczyka. – Program "ENGLISH – MY JOY" -założeniem programu jest oswojenie uczniów klas 1-3 z melodyjnością, brzmieniem i strukturą języka angielskiego; – projekt „WHERE IS HARRY POTTER? – GDZIE JEST HARRY POTTER? "Komnata Tajemnic"- współpraca z Gimnazjum w 2018r. W kwietniu'18 adresaci programu uczestniczyli w projekcie gimnazjalnym ESCAPE ROOM; – projekt „My Daily Life" - uczniowie klasy 4 brali udział w projekcie edukacyjnym „My Daily Life" mającym na celu poprzez zabawę doskonalenie umiejętności posługiwania się językiem angielskim w życiu codziennym; – projekt „Place In the Town"- projekt leksykalny realizowany w klasach trzecich; umiejscowienie poznanego słownictwa angielskiego w najbliższym otoczeniu ucznia: rodzina, dom, osiedle, miejscowość, w której mieszkam; – kontynuacja 2025/2026 „Mali Odkrywcy Wielkiej Brytanii" Uczestnicy projektu będą mieli okazję zapoznać się z kulturą i tradycjami Wielkiej Brytanii. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 3 IM. MARII ZIENTARY – MALEWSKIEJ** W szkole zrealizowane nw. projekty edukacyjne: – „Sprawny maluch rusza w świat"; – „MY theatre in Englisch"- zajęcia teatralno – język angielski; – „I'm proud to be Polisch"- język angielski; – „Przygoda z książką"; – „Razem z mamą, razem z tatą. Dzieci uczą rodziców"; – „Super moce zdobywamy, bo doświadczamy świata wszystkimi zmysłami"; – „Chętnie czytam, recytuję, kreatywnie dziś pracuję"; – „Zdrowo i sportowo"; – „Emocja"; – „Uczymy się uczyć"; – „Kolorowy świat emocji"; – „Poznajemy zawody"; – „Klocki uczą i wychowują"; – „Tajemnice pięknego pisania piórem: sztuka kaligrafii i eleganckiego stylu";

	– „Sztuka emocji”; – „Reading is cool”. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 4 IM. STANISŁAWA MONIUSZKI** – od 2015r. innowacyjna metoda nauki słownictwa z aplikacją INSTALING; – wprowadzenie innowacji z języka angielskiego „Teaching through song”; – projekt ETwinnning „Spacer po Kętrzynie” – „Stroll into the past history of my hometown”; – wdrażanie zajęć rozwijających kompetencje cyfrowe (programowanie, robotyka, pierwsze warsztaty z kodowania); – nauczyciele edukacji wczesnoszkolnej, przyrody, techniki, informatyki, przedmiotów humanistycznych wzięli udział w projekcie edukacyjnym „Lekcja: Enter”, który miał na celu wsparcie nauczycieli w prowadzeniu lekcji angażujących uczniów, ze stałym elementem wykorzystania narzędzi cyfrowych, programów i aplikacji oraz aktywizujących metod nauczania. Projekt „Lekcja: Enter” jest realizowany ze środków UE przez konsorcjum trzech organizacji: Fundację Orange (lider), Fundację Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego i Instytut Spraw Publicznych. Dofinansowanie zostało przyznane przez Centrum Projektów Polska Cyfrowa w ramach działania 3.1 „Działania szkoleniowe na rzecz rozwoju kompetencji cyfrowych” Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014-2020; – w roku szkolnym 2024/2025 grupa 15 nauczycieli wzięła udział w przedsięwzięciu „Edukacja na cyfrowo” realizowanym w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, Komponent C: Transformacja cyfrowa, Inwestycja C2.1.3: E-kompetencje. „Edukacja na cyfrowo” to rozwój kompetencji cyfrowych nauczycieli oraz wyrównanie poziomu wyposażenia szkół. Ich celem jest wsparcie nauczycieli w prowadzeniu lekcji z wykorzystaniem cyfrowych narzędzi, aplikacji i materiałów edukacyjnych. Podczas szkoleń poruszano zagadnienia związane z cyberbezpieczeństwem, higieną cyfrową, krytycznym myśleniem, cyberprzemocą, fake newsami i sposobami ich weryfikacji. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 5 Z ODDZIAŁAMI INTEGRACYJNYMI IM. MACIEJA KALENKIEWICZA "KOTWICZA"** - program z uczniem zdolnym na zajęciach dodatkowych z języka angielskiego (2015-2016) - od 2021 r. wycieczki zagraniczne z nastawieniem na naukę języka angielskiego **NIEPUBLICZNA SZKOŁA PODSTAWOWA „KLUCZ”** **II PRYWATNE LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE W KĘTRZYNIE** Obie szkoły realizują rozszerzoną naukę języków obcych, w okresie ostatnich 10 lat. W Niepublicznej Szkole Podstawowej naucza się języka angielskiego 5 g tyd, języka hiszpańskiego 2 godziny tyg. , do wyboru jest też możliwość nauczania j. niemieckiego i rosyjskiego

	POWIATOWE CENTRUM EDUKACYJNE – diagnoza potrzeb uczniów-przeprowadzanie ankiet, rozmów, testów, aby określić poziom kompetencji kluczowych ds. językowych, cyfrowych, społecznych oraz ewaluacja wyników; – dostosowanie programów nauczania do potrzeb i możliwości uczniów; – tworzenie materiałów edukacyjnych: ćwiczeń, kart pracy, zasobów multimedialnych sprzyjających wzrostowi kompetencji kluczowych uczniów; – wykorzystywanie nowoczesnych metod i technologii -ds. aplikacje językowe, platformy edukacyjne, programy multimedialne. Korzystanie z zasobów Internetu do pracy z uczniami; – szkolenia nauczycieli w zakresie podnoszenia kompetencji kluczowych; – organizacja projektów edukacyjnych – zagraniczne staże w ramach programu Erasmus +; – współpraca z instytucjami zewnętrznymi – ds. z uczelniami wyższymi (jako organizatorem olimpiad przedmiotowych), stowarzyszeniami ds. „Sztama" (warsztaty dla młodzieży – doskonalenie kompetencji społecznych), wyjścia uczniów do kina, na wystawy; – ogólnopolski projekt promujący zdrowe odżywianie – „Zdrowo jem, więcej wiem"; – Innowacja – Przyjaciele Zippiego, program promujący zdrowie psychiczne; – ogólnopolski projekt edukacyjny „Zabawa sztuką"; – projekt „Autonomiczni niezależni"; – ogólnopolski projekt edukacyjny „Mogę sam – doświadczam, poznaję, rozumiem, zapamiętuję; – innowacyjne programy: „Uczucia Gucia", „Polski z wyobraźnią", „Gimnastyka mózgu"; – ogólnopolski projekt profilaktyki logopedycznej: „Wpływ wysokich technologii na rozwój mowy" – jak zrównoważyć czas przed ekranem; – projekt „Gram, by rozmawiać. Rozmawiam, by grać; – innowacja pedagogiczna: Kolorowe doświadczenie – Małymi krokami do samodzielności.; – realizacja rekomendowanych programów profilaktycznych wzmacniających kompetencje społeczne, zdrowie fizyczne i psychiczne (ds. „Młode Głowy, „Dobry temat", „Wybierz życie -profilaktyka HPV", „ARS", „Podstępne WZW"; – rozpowszechnienie wolontariatu wśród uczniów; – organizacja imprez i uroczystości szkolnych dających młodzieży możliwość wyrażania siebie poprzez sztukę, ekspresję kulturalną; – wyjazdy Uczniów w ramach programu Erasmus+ na staże zawodowe do Grecji – porozumiewanie się w języku angielskim, kształtowanie kompetencji osobistych i społecznych, kompetencji w zakresie przedsiębiorczości, kształtowanie empatii wobec innych kultur. **ZESPÓŁ SZKÓŁ IM. M. CURIE SKŁODOWSKIEJ** Udział w programach, projektach, przedsięwzięciach; – podróże z klasą;

	– Spójna polityka społeczna Warmii i Mazur" w ramach programu „Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027; – edukacja z wojskiem; – upowszechnianie strzelectwa; – „Teatr osiągalny. Teatr Jaracza dla szkół Warmii i Mazur"; – Erasmus plus – sektor „Kształcenie i szkolenia zawodowe, Akcja 1, Mobilność edukacyjna; – Erasmus plus – sektor „Kształcenie i szkolenia zawodowe, Akcja 1, Mobilność edukacyjna; – „Różnorodność siłą zjednoczonej Europy" realizowane w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus; – „Technik analityk – nowe narzędzia, nowe wyzwania"; – „Lekcja ZUS 2023/24,2024/25" – projekt pod patronatem ZUS; – innowacja pedagogiczna „Prowadząc działalność produkcyjno-handlowo – usługową". **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE IM. W. KĘTRZYŃSKIEGO** – stosowanie aktywnych metod pracy: metoda projektu, metoda problemowa, debaty i dyskusje, analiza SWOT, mapa mentalna, metaplan, drzewko decyzyjne; – w ramach działalności pozalekcyjnej i pozaszkolnej: ➢ zaangażowanie młodzieży w samorządność szkolną, ➢ zaangażowanie w działalność artystyczną (teatr szkolny, akademie, koncerty, wyjazdy do teatru im. S.Jaracza w Olsztynie), ➢ wolontariat- aktywne działanie na rzecz społeczności lokalnej, ➢ udział w wycieczkach do muzeów, galerii, fabryk, ➢ poznawanie zabytków i twórców regionu oraz w miarę możliwości, współtworzenie kultury regionalnej w powiązaniu z instytucjami zajmującymi się upowszechnianiem kultury i sztuki; – w ramach współpracy z innymi: udział w wymianie polsko-niemieckiej, współpraca z instytucjami kultury i sztuki; – kształcenie kompetencji językowych: w szkole są organizowane wydarzenia związane z językami obcymi, ds. konkursy, wystawy, seanse filmowe, dni języków obcych, udział w wycieczkach zagranicznych; – wykorzystywanie na lekcjach nowoczesnych metod i technologii -ds. platformy edukacyjne, programy multimedialne. Korzystanie z zasobów Internetu do pracy z uczniami; – szkolenia nauczycieli w zakresie podnoszenia kompetencji kluczowych; – współpraca z instytucjami zewnętrznymi – ds. z uczelniami wyższymi (jako organizatorem olimpiad przedmiotowych), stowarzyszeniami ds. „Sztama" (warsztaty dla młodzieży – doskonalenie kompetencji społecznych); – udział w projekcie „Podróże z klasą"2024r. i „Poznaj Polskę"2023r..

	I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE C-B IM. POLSKICH SPADOCHRONIARZY W KĘTRZYNIE Szkoła realizuje działania mające na celu podnoszenie kompetencji kluczowych uczniów zgodnie z założeniami podstawy programowej. Nauczyciele języka angielskiego i niemieckiego korzystają z nowoczesnych metod dydaktycznych, takich jak nauka poprzez projekty, konwersacje tematyczne, gry językowe, quizy. Ponadto szkoła uczestniczy w Narodowym Programie Rozwoju Czytelnictwa – systematycznie bierze udział w ogólnopolskich inicjatywach: „Narodowe Czytanie", „Dzień Języka Ojczystego", Międzynarodowym Konkursie Poetyckim „Namuzowywanie". Ponadto w placówce funkcjonuje Bookcrossing – społeczna idea popularyzacji czytelnictwa. W ramach rozwijania kompetencji kluczowych szkoła realizuje działania wolontariackie. Poprzez działania w Szkolnym Klubie Wolontariatu uczniowie uczestniczą w akcjach charytatywnych (np. Paczka dla Onkodzieciaczka) oraz współpracują z instytucjami pomocowymi (np. DKMS, Drużyną Szpiku z Barcian).
▪ Opracowanie i wdrażanie programów zajęć pozalekcyjnych rozwijających wiedzę i umiejętności oraz wyrównujących szanse dzieci i młodzieży	**SZKOŁA PODSTAWOWA NR 1 IM. FELIKSA NOWOWIEJSKIEGO** – zajęcia dziennikarskie; – sportowe zajęcia pozalekcyjne: zapasy, piłka nożna, piłka siatkowa, piłka ręczna; – zajęcia korygujące wady postawy; – szachowe zajęcia pozalekcyjne; – zajęcia rozwijające kompetencje emocjonalno – społeczne; – zajęcia logopedyczne; – zajęcia rozwijające umiejętności uczenia się; – zajęcia rozwijające uzdolnienia; – zajęcia dodatkowe z j. polskiego dla osób przybywających zza granicy; – zajęcia korekcyjno – kompensacyjne; – zajęcia dydaktyczno – wyrównawcze z j. polskiego i matematyki; – zajęcia wyrównujące szanse edukacyjne –„Laboratorium przyszłości"; – zajęcia profilaktyczno -wychowawcze w kl. 1-3 „Jak sobie radzić z niepewnością i lękiem związanym z powrotem do szkoły; – zajęcia w ramach programu Akademia Krokieta i Lamy od 2021r.; – zajęcia profilaktyczno – wychowawcze „Jak mądrze gospodarować wolnym czasem kl. 4 – 8; – zajęcia edukacyjno – profilaktyczne w kl. 1 -5 oraz Konkurs plastyczny „Razem bez przemocy"; – zajęcia edukacyjno -profilaktyczne w kl. 1 -3 „Grunt to dobre wychowanie"; – zajęcia edukacyjno – profilaktyczne w kl. 4 -8 oraz Konkurs plastyczny „Wolni od uzależnień;" – „Szanuję i nie publikuję" klasy 3- 8 zajęcia profilaktyczne; – udział uczniów kl. 7 w rekomendowanym programie „Debata".

	SZKOŁA PODSTAWOWA NR 3 IM. MARII ZIENTARY – MALEWSKIEJ – „Dodawanie i odejmowanie – wesołe granie”; – „Klocki uczą i wychowują – rozwijanie kompetencji społecznych w grupie”; – „Rozwijamy się matematycznie”; – „Logiko” -rozwijanie umiejętności matematycznych i przyrodniczych; – „Chcę wiedzieć więcej – rozwijanie umiejętności w zakresie edukacji matematycznej i polonistycznej; – „Pitagora” – rozwijanie umiejętności matematycznych; – „Matematyka wokół nas” -rozwijanie umiejętności matematycznych; – „Spotkania z językiem polskim” – rozwijanie umiejętności polonistycznych; – „Rozwijanie umiejętności czytania i pisania” - rozwijanie umiejętności polonistycznych; – „Sport to zdrowie” - zajęcia rozwijające umiejętności sportowe; – Zajęcia rozwijające umiejętności kreatywnego myślenia z Lego Educatin” kl. I-III; – „Czytam, rozumiem, liczę:” – doskonalenie czytania ze zrozumieniem, rozwijanie umiejętności poznawczych i zainteresowań; – „Egzamin na 6” zajęcia rozwijające czytanie i pisanie- przygotowanie do egzaminu ósmoklasisty; – Zajęcia rozwijające z wykorzystaniem klocków LEGO Spike Essntial”; – „Oblicza sztuki” - zajęcia rozwijające umiejętności plastyczne; – „Dodawanie i odejmowanie – wesołe granie” - rozwijanie umiejętności matematycznych; – „Kreatywna matematyka” - rozwijanie umiejętności matematycznych; – Programy rozwijające kompetencje emocjonalno – społeczne; – Trzymaj formę – profilaktyka zdrowia; – Bieg po zdrowie – profilaktyka niepalenia; – Resql – profilaktyka przemocy; – Stop przemocy – Biała wstążka; – Profilaktyka uzależnień behawioralnych; – Akademia dobrej Energii – tydzień ze zdrową głową, ciałem, rozwój umiejętności; – Zawsze razem – kształtowanie postaw i zachowań wobec słabszych; – Mam tę moc; – Apteczka emocjonalna; – Młode głowy; – Akademia dobrej energii; – Dziękuję – nie palę!;

	– Nie pal przy mnie, proszę; – Siła słów między bólem a ukojeniem; – Pozytywna profilaktyka – budowanie relacji w zespole; – Od marzenia do rzeczywistości – podróż do celu; – Przemoc ma wiele twarzy. O różnych obliczach przemocy; – zajęcia w ramach programu Akademia Krokieta i Lamy od 2021r.-2025r. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 4 IM. STANISŁAWA MONIUSZKI** – utworzenie klas sportowych o profilach – p. siatkowa (dziewczęta), p. ręczna (chłopcy); – 03.11.2025 – w Hali Mistrzów odbyło się otwarcie Akademii Siatkarskiej; – z myślą o uczniach klas I wprowadzono program „Mały Mistrz", który ma uatrakcyjnić lekcje wychowania fizycznego – program kontynuowany do dziś; – Od 2015 r. udział szkoły w Programie „Akademia Bezpiecznego Puchatka" - program o tematyce bezpieczeństwa skierowany do I klas szkół podstawowych w całej Polsce. Organizowany jest przez markę Puchatek, we współpracy z Wydziałem ds. Nieletnich, Patologii i Profilaktyki Biura Prewencji Komendy Głównej Policji oraz Wydziałem ds. Profilaktyki w Ruchu Drogowym Biura Ruchu Drogowego Komendy Głównej Policji. Patronem Honorowym akcji jest Komendant Główny Policji oraz wszystkie Kuratoria Oświaty; – wprowadzenie programu „Przywróćmy aktywność na podwórku" (program opracowany przez nauczycieli wf); – w szkole na poziomie klas V,VI i VIII funkcjonują klasy z rozszerzonym językiem angielskim (dodatkowe 2 h tygodniowo). Klasy językowe uczestniczą w ogólnopolskich programach edukacyjnych: InstaLing dla Szkół oraz edoo.pl Angielski na lata, które pozwalają na doskonalenie umiejętności posługiwania się językiem angielskim; – klasy pod opieką nauczycieli biologii, geografii, edukacji wczesnoszkolnej realizowały projekt Kuratorium Oświaty w Olsztynie „Szkoła przyjazna środowisku", który miał na celu realizację projektów ekologicznych. Za swoje działania szkoła otrzymała certyfikat; – od 2021 r. zajęcia w ramach programu Akademia Krokieta i Lamy; – „Edoo.pl" – udział uczniów w lekcjach online prowadzonych przez lektorów języka angielskiego; – „Euroweek" – wyjazdy uczniów klas językowych na tygodniowe warsztaty językowe prowadzone przez anglojęzycznych wolontariuszy. Kontynuacja programów rozwijających kompetencje cyfrowe i językowe; – udział uczniów w programach pozalekcyjnych, które umożliwiają aktywne uczestnictwo w życiu szkoły – projekt „Drzewa – Przytul się do drzewa", „Zapach Świąt Bożego Narodzenia – poznanie pochodzenia i zastosowania przypraw korzennych", „Drzewa – pomniki przyrody w Kętrzynie", „Matematyka dla mistrzów". Uczniowie realizują te programy podczas dodatkowych zajęć – kół zainteresowań (koło

	historyczne, biologiczne, języka polskiego, matematyczne, języka angielskiego, robotyka, chór). Dodatkowo w szkole uczniowie mają możliwość uczestniczenia w zajęciach szachowych i robotyce. Rozwijanie pasji sportowych realizują chętni uczniowie podczas dodatkowych zajęć sportowych. – INNOWACJE PEDAGOGICZNE 2020 – 2025 ➢ „**Żyj eko w swoim środowisku**" – innowacja pedagogiczna organizacyjno – metodyczna (wzmocnienie edukacji ekologicznej oraz rozwijanie postawy odpowiedzialności za środowisko). ➢ Innowacja pedagogiczna H. Szaneckiej, Międzynarodowy Program Wspierający Rozwój Czytelnictwa wśród uczniów klas I – III „Czytam z klasą - lekturki spod chmurki"; ➢ **„Starsi koledzy – młodszym. Powstańcy warszawscy w opowieściach ósmoklasistów**" – innowacja pedagogiczna organizacyjno – metodyczna (edukacja patriotyczna – uhonorowanie uczestników powstania warszawskiego); ➢ „**Wesoła ortografia**" – innowacja pedagogiczna (opanowanie poprawnego zapisywania wyrazów, nauka ortografii); ➢ „**Sketch me a blue note"** - innowacja pedagogiczna mająca na celu zainteresowanie uczniów językiem angielskim; ➢ **„Ortograficzne portfolio"** – innowacja metodyczna (rozwijanie kompetencji językowych uczniów, utrwalenie zasad ortograficznych); ➢ „Drzewa – pomniki przyrody w Kętrzynie**"**. **SZKOŁA PODSTAWOWA NR 5 Z ODDZIAŁAMI INTEGRACYJNYMI IM. MACIEJA KALENKIEWICZA "KOTWICZA"** – program „Mały Mistrz" w roku szkolnym 2015/2016; – program edukacyjny „Moje miasto – moja małą Ojczyzna" (2015-2016); – program zajęć klub sobotni „PoMoc" – 2016 r.; – program autorski zajęć pozalekcyjnych „Amigurumi" – (2017-2018); – szkolne koło krajoznawczo – turystyczne „Przehyba" (2017-2025); – Innowacyjny program wychowania fizycznego dla klas I-III szkoły podstawowej „1,2,3 łapiesz Ty" – 2019 r.; – program muzyczno – terapeutyczny „Zaczarowany świat muzyki" (2021-2022); – zajęcia w ramach programu Akademia Krokieta i Lamy od 2021r.-2025r.; – innowacja metodyczna „Trening mózgu" (2022-2023); – projekt grantowy „Lekcja Enter" (2022-2023); – wydarzenia ekologiczne w Szkole Podstawowej nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi w Kętrzynie pod nazwą: Eko „piątka" (02.09.2024 – 12.11.2024); – program naukowy „Fizyka jest wszędzie"; – program nauki gry w szachy dla zaawansowanych (drugi rok nauki) w nauczaniu zintegrowanym; – program nauki gry w szachy dla początkujących w nauczaniu zintegrowanym;

	– program klasy sportowej o specjalności piłki nożnej chłopców I-III Gimnazjum w Zespole Szkół nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi w Kętrzynie; – program pracy z uczniem zdolnym matematycznie w klasie II – III; – autorski program zajęć tanecznych z elementami fitness; – program pracy z uczniem zdolnym. **NIEPUBLICZNA SZKOŁA PODSTAWOWA „KLUCZ”** **II PRYWATNE LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE W KĘTRZYNIE** Prowadzone są koła przedmiotowe, z fizyki i chemii oraz zajęcia wyrównawcze zgodnie z zaleceniami i opinią poradni pedagogicznej dzieciom potrzebującym wsparcia, pozalekcyjne formy zajęć koło teatralne, koło szachowe zajęcia taneczne oraz tematyczne projekty świetlicowe dla uczniów klas I-III **POWIATOWE CENTRUM EDUKACYJNE** – kursy spawalnicze tig-mag, spawanie laserowe, autodetailing; – wyjazdy na zawodowe staże zagraniczne do Grecji uczniów kształcących się w zawodzie technik logistyk i technik żywienia i usług gastronomicznych; – szkolenia praktyczne w ramach unijnego projektu Eko logika – sztuka roślinnego gotowania; – pozalekcyjny udział uczniów i nauczycieli przedmiotów gastronomicznych w warsztatach kulinarnych z Patrycją Wąsiakowską „Gastropatką”; – udział uczniów w Ogólnopolskim Konkursie „Pan Karp” organizowanym przez Narodowy Instytut Kultury i Dziedzictwa; – udział w konkursie ”Tradycyjne przetwory i potrawy z gęsiny”; – wyjazd na targi Euro gastro dla gastronomii i hotelarstwa; – udział w Ogólnopolskich Mistrzostwach Młodych Kelnerów; – udział w konkursach kulinarnych; – współorganizowanie Targów Żywnościowych– Warsztatów Gastronomicznych. **ZESPÓŁ SZKÓŁ IM. M. CURIE SKŁODOWSKIEJ** Udział w programach: – „Aktywny do kwadratu”, „Sportowe talenty”; – „Szkolny Klub Sportowy”, „Staże zagraniczne w Grecji szansą na rozwój zawodowy uczniów z Kętrzyna”; – „Staże zawodowe w Grecji szansą na rozwój zawodowy uczniów z Kętrzyna – 2 edycja” Program ERASMUS+, sektor Kształcenie i szkolenia zawodowe, Akcja 1, Mobilność edukacyjna; – odkrywanie siebie i wspólne budowanie przyszłości poprzez inwestycje w kompetencje kluczowe uczniów z Kętrzyna – „Ponadnarodowa mobilność uczniów”; – Erasmus+ sektor Kształcenie i szkolenia zawodowe, Akcja 1, Mobilność edukacyjna;

	– „Różnorodność siłą zjednoczonej Europy" sektor Edukacja szkolna, Akcja 1 Mobilność Edukacyjna; – „Przedsięwzięcie realizowane w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus –„Różnorodność siłą zjednoczonej Europy – edycja druga. **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE IM. W. KĘTRZYŃSKIEGO** – dodatkowe zajęcia dla uczniów przygotowujących się do matury; – dodatkowe zajęcia dla uczniów przygotowujących się do konkursów, olimpiad; – dodatkowe zajęcia dla uczniów mających problemy w nauce; – warsztaty z pisania CV i tworzenia map mocnych stron – Joanną Krykowską; – warsztaty członków Grupy Teatralnej Rampa z choreografką – Wioletą Funk; – warsztaty członków Grupy Teatralnej Rampa z aktorem – Marcinem Tyrlikiem; – warsztaty członków Grupy Teatralnej Rampa z pedagogiem teatru – Barbarą Święcicką; – warsztaty z 32konomii społecznej – przedstawiciele Stowarzyszenia WAMA – COOP; – warsztaty językowe w Londynie – grupa mieszana w ramach wyjazdu dla Londynu; – warsztaty z pracy organizacji pozarządowych w Warszawie; – warsztaty kreatywności w ramach zajęć z biznesu i zarządzania; – zajęcia edukacyjne w Muzeum Architektury zatytułowane „Forma podąża za funkcją". **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE C-B IM. POLSKICH SPADOCHRONIARZY W KĘTRZYNIE** W szkole funkcjonują różnorodne formy zajęć pozalekcyjnych, które umożliwiają uczniom rozwijanie zainteresowań, uzdolnień oraz wyrównywanie szans edukacyjnych. Szczególną rolę odgrywa działalność sportowa - w ramach Uczniowskiego Klubu Sportowego Jumper & Diver" uczniowie rozwijają swoją sprawność fizyczną, kształtują postawy prozdrowotne i uczą się współpracy w zespole. Poza tym uczniowie biorą udział w licznych konkursach i projektach pozaszkolnych, m.in. w konkursach recytatorskich, historycznych, geograficznych oraz tych organizowanych przez lokalne instytucje np. I Powiatowym Konkursie Historycznym „Z miłości do niepodległości". W szkole organizowane są również zajęcia wyrównawcze z języka polskiego, dodatkowe warsztaty dla maturzystów w czasie ferii zimowych z j. polskiego i matematyki. Dużą rolę ogrywa tu również udział w kampaniach społecznych organizowanych przez Koło Wolontariatu, pedagoga szkolnego, pedagoga specjalnego, psychologa szkolnego (akcje charytatywne, pomoc dla zwierząt, Dzień Solidarności z Osobami z Autyzmem, Dzień Zdrowia Psychicznego, Tydzień Przeciwdziałaniu Przemocy, zajęcia profilaktyczne prowadzone przez pedagoga szkolnego we współpracy z Sanepidem.

▪ Wspieranie rozwoju szkolnictwa dostosowanego do potrzeb lokalnego rynku pracy, w tym nawiązanie współpracy z uczelniami wyższymi	**NIEPUBLICZNA SZKOŁA PODSTAWOWA „KLUCZ”** **II PRYWATNE LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE W KĘTRZYNIE** Nawiązanie współpracy z Olsztyńską Szkołą Wyższą w Olsztynie w ramach rozwijania kompetencji miękkich **POWIATOWE CENTRUM EDUKACYJNE** – współpraca z Zakładem Ubezpieczeń Społecznych – projekt „Lekcje z ZUS”, podniesienie kompetencji młodzieży z zakresu ubezpieczeń społecznych; – współpraca z Wyższą Szkołą Logistyczną w Poznaniu- uczestnictwo w Akademii Młodego Logistyka – cykl wykładów z najlepszymi specjalistami z zakresu logistyki; – organizacja Ogólnopolskiej Olimpiady Logistycznej; – współpraca z Uniwersytetem Gdańskim – Organizacja i uczestnictwo w Ogólnopolskiej Olimpiadzie Spedycyjno – Logistycznej; – porozumienie o współpracy z Wydziałem Nauk Technicznych UWM Olsztyn; – Międzynarodowa Wyższa Szkoła Logistyki i Transportu we Wrocławiu - organizacja Ogólnopolskiej Olimpiady Logistycznej MWSLiT- udział uczniów w ścisłym finale ogólnopolskim; – Baltic HUB w Gdańsku - podniesienie kompetencji logistycznych uczniów i nauczycieli, zapoznanie z najnowszymi, światowymi trendami, szczególnie w odniesieniu do transportu morskiego; – KUEHNE – NAGEL GDAŃSK - podniesienie kompetencji logistycznych uczniów i nauczycieli, zapoznanie z najnowszymi, światowymi trendami, szczególnie w odniesieniu do transportu morskiego, procesów magazynowych i dystrybucji; – lokalna współpraca z lokalnymi pracodawcami na terenie miasta Kętrzyn: Signify, FPK Kwidzyn, MST; – współpraca z firmami: – Autoland, Inter-team, Techpal, Smart Solutions Piotr Nowik, Mapei, Wagner- service, Polimex Mostostal, Eko-Wod Kętrzyn, Investyka Kętrzyn, Zakład Ogólnobudowlany Dudaniec Stanisław, Zakład Ogólnobudowlany Wójcik Wiesław; – współpraca z partnerami z branży gastronomicznej: – Aspen Res Kętrzyn; Mix Plus Jadłodajnia Kętrzyn; pizzeria Centro Kętrzyn; Hotel Robert’s Port Stare Sady, Hotel Jora Wielka k. Mikołajek; Hotel Sun Port w Starych Sadach, Nowy Port Sztynort Mazury, Hotel Gołębiewski w Mikołajkach; Majonezy Kętrzyn; Młynomag Młyn Grodzki k. Reszla; Mona Kontra Kętrzyn. **ZESPÓŁ SZKÓŁ IM. M. CURIE SKŁODOWSKIEJ** Współpraca z wyższymi uczelniami, – wycieczka do Gdańska na warsztaty laboratoryjne w Gdańskim Uniwersytecie Medycznym; – promocyjne spotkania z przedstawicielami UWM z wydziału geoinżynierii oraz z dziekanem Europejskiej Akademii Medycznych i Społecznych Nauk Stosowanych Filii i Wydziału Zamiejscowego w Kętrzynie; – zawarcie porozumienia współpracy z Wyższą Szkołą Bezpieczeństwa z siedzibą w Poznaniu oraz Wojskową Akademią Techniczną im. Jarosława Dąbrowskiego w Warszawie;

	– zawarcie porozumienia ze Strażą Graniczną w Kętrzynie, Wojskowym Centrum Rekrutacji w Lidzbarku warmińskim, 20 Bartoszycką Brygadą Zmechanizowaną im Hetmana Wincentego Gosiewskiego w Bartoszycach, Komendą Powiatową Policji w Kętrzynie, Powiatową Stacją Sanitarno-Epidemiologiczną w Kętrzynie oraz Miejskimi Wodociągami i Kanalizacją w Kętrzynie. **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE IM. W. KĘTRZYŃSKIEGO** Tematy poruszane na lekcjach: – Moje plany na przyszłość – wybór drogi zawodowej; – Kim jest Pan/i z zawodu? – nazwy zawodów i czynności wykonywane w branży usługowej; – Praca dorywcza i wakacyjna dzieci i młodzieży; – Od zainteresowań do zawodu – diagnoza uzdolnień i możliwości; – Instytut Le Rosey – szkoła wielkich możliwości; zwrócenie uwagi na wartość edukacji; – Jak przygotować się do rozmowy o pracę. Jakie mam predyspozycje zawodowe; – Jaki kierunek studiów wybrać? – Pasja, a sukces zawodowy; – Moje plany życiowe – nauka, rodzina, praca; – Pierwsze CV i moje mocne strony; – Jaki kierunek studiów wybrać? – Ranking uczelni w różnych miastach- wybór kierunków studiów; – Co ja z tego będę miał - co dają dziś studia? – O przyszłości zawodów. Gdzie brakuje pracowników, a które znikną zastąpione przez AI? – To czego możemy być pewni to zmiany; – Sekretne składniki sukcesu- wiedza, umiejętności, kompetencje, kwalifikacje; – Jak aplikować na studia w wybranych krajach Unii Europejskiej? - kryteria, formularze aplikacyjne, opinie studentów; – Everyday Leadership - jak prowadzić projekty grupowe; – Kompetencje przyszłości - jakich pracowników szukają pracodawcy?. – wizyty w zakładach pracy i obserwacja poszczególnych zawodów i środowisk pracy: Sąd Rejonowy w Kętrzynie, Signify w Kętrzynie, BNP Paribas w Kętrzynie, Wytwórnia Zdarzeń Sensorycznych; ➢ wycieczka edukacyjna do muzeum kultury mazurskiej -charakter pracy muzealnika i drobnego przedsiębiorcy. – spotkania z absolwentkami i absolwentami szkoły – studia i wymagania na studiach: ➢ absolwentką psychologii klinicznej, tematyka: zdrowie psychiczne i potrzeby pokolenia Z; ➢ spotkanie z absolwentką farmacji WUM – tematyka: korzyści z programu Erasmus; ➢ spotkanie z absolwentem informatyki stosowanej i sztucznej inteligencji Politechniki Wrocławskiej – tematyka: sztuczna inteligencja i jej wykorzystanie w nauce;

	➢ spotkania z absolwentami –studentami psychologii, prawa, budownictwa; ➢ spotkanie ze studentką dietetyki. – spotkania z przedstawicielami zawodów: ➢ zapoznanie z pracą przewodników miejskich i terenowych i muzealnych podczas wycieczek szkolnych; ➢ spotkanie z poetą, pisarzem i wykładowcą - Krzysztofem Szatrawskim; ➢ spotkanie z politologiem i znawcą kultury Słowian – Marcinem Piątkowskim; ➢ spotkanie z doradcą zawodowym z PUP w Kętrzynie; ➢ spotkanie z ekspertem ds. zdrowego żywienia – Anną Rymkiewicz; ➢ spotkanie z pracowniczkami BNP Paribas; ➢ spotkanie z przedstawicielami WCR w Lidzbarku Warmińskim; ➢ spotkanie z ambasadorką projektu Olimpiady „Zwolnieni z teorii"; ➢ wizyta policjantek na godzinie wychowawczej– odpowiedzialność prawna młodzieży oraz doradztwo zawodowe; ➢ spotkanie z muzykami Orkiestry Dętej Ochotniczej Straży Pożarnej. – spotkanie uczniów z przedstawicielami zakładów pracy, szkół wyższych i instytucji: ➢ spotkanie z przedstawicielami CRW w Lidzbarku Warmińskim; ➢ spotkanie z przedstawicielami SG w Kętrzynie; ➢ spotkanie z przedstawicielami UWM w Olsztynie; ➢ spotkanie z pracownikami Banku BNP Paribas w Kętrzynie. – Współpraca z instytucjami: ➢ Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Kętrzynie; ➢ Sąd Rejonowy w Kętrzynie; ➢ Powiatowa Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna w Kętrzynie; ➢ Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kętrzynie; ➢ Miejskie i gminne ośrodki pomocy społecznej; ➢ Komenda Powiatowa Policji w Kętrzynie; ➢ Amnesty International Polska; ➢ Sztab Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy w Kętrzynie; ➢ Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji w Warszawie; ➢ Grupa Zagranica. **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE C-B IM. POLSKICH SPADOCHRONIARZY W KĘTRZYNIE** Szkoła realizuje działania wspierające rozwój szkolnictwa ukierunkowanego na potrzeby lokalnego rynku pracy, ze szczególnym uwzględnieniem zawodów związanych ze służbami mundurowymi. Placówka od wielu lat doskonali wiedzę i umiejętności uczniów tak, aby mogli oni podjąć zatrudnienie w lokalnych służbach mundurowych.

	W związku z tym szkoła współpracuje z 9. Pułkiem Rozpoznawczym z Giżycka, Warmińsko-Mazurskim Oddziałem Straży Granicznej w Kętrzynie, Powiatową Komendą Policji w Kętrzynie, Zakładem Karnym w Dublinach, WCR z Lidzbarka Warmińskiego, Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w Kętrzynie. Współpraca obejmuje organizację zajęć praktycznych, spotkania z żołnierzami i funkcjonariuszami, pokazy sprzętu wojskowego, ćwiczenia na strzelnicy. Wsparciem w działaniu są organizowane w szkole lekcje samoobrony i technik interwencyjnych, zajęcia z przygotowania wojskowego, oraz różnego rodzaju kursy (kurs obsługi drona, kurs płetwonurka, skoki spadochronowe). Absolwenci szkoły są gotowi do podjęcia pracy w służbach mundurowych. Wielu z nich studiuje na prestiżowych uczelniach, jak: Akademii Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszki we Wrocławiu, Lotniczej Akademii Wojskowej w Dęblinie, Wojskowej Akademii Technicznej w Warszawie, Wyższej Szkole Policji w Szczytnie, Wyższej Szkole Straży Granicznej w Koszalinie.
▪ Prowadzenie działań wspierających proces edukacji przedszkolnej	Przedszkola i odziały przedszkolne, których organem prowadzącym jest Miasto Kętrzyn w latach 2015-2025 prowadziło szereg działań wspierających proces edukacji przedszkolnej. **MIEJSKIE PRZEDSZKOLE INTEGRACYJNE ,,MALINKA”** – pomoc psychologiczno – pedagogiczna prowadzona w placówce. – prowadzenie zajęć dodatkowych: – zrealizowane projekty i programy: – „Literki w akcji”; – „Akademia Krokieta i Lamy”; – „Mali Wielcy Odkrywcy”; – „Kubusiowi Przyjaciele Natury”; – „Czyste powietrze”; – „Z kulturą mi do twarzy”; – „Czyściochowa Akademia”; – „Klasa w terenie”; – „BohaterOn”; – „Zabawa sztuką”; – „Winiary - gotuj się na zmiany”; – „Kolorowe uczucia Gucia”; – „Mogę Być Kim Chcę”; – „Zdrowo i sportowo”. – Zajęcia dodatkowe: ➢ rytmika; ➢ zumba; ➢ dogoterapia; ➢ filharmonia olsztyńska – koncerty;

	➢ szachy; ➢ szkoła Tańca Współczesnego Wasilewski – Felska; – Współpraca z Instytucjami lokalnymi. **MIEJSKIE PRZEDSZKOLE INTEGRACYJNE „SMERFOWA KRAINA" W KĘTRZYNIE** Placówka rozpoczęła działalność w roku 2018. – realizuje proces wychowania przedszkolnego, którego celem jest wsparcie całościowego rozwoju dziecka oraz zapewnienie bezpieczeństwa podczas pobytu w przedszkolu. Wsparcie to realizowane jest przez proces opieki, wychowania i nauczania – uczenia się, co umożliwia dziecku odkrywanie własnych możliwości, sensu działania oraz gromadzenie doświadczeń na drodze prowadzącej do prawdy, dobra i piękna. W efekcie takiego wsparcia dziecko osiąga dojrzałość do podjęcia nauki na pierwszym etapie edukacji; – przedszkole zapewnia dzieciom w wieku od 3 do 6 lat miejsca w siedmiu grupach przedszkolnych oraz dzieciom 7 letnim realizującym odroczenie obowiązku szkolnego – infrastruktura budynku oraz wyposażenie sal umożliwia korzystanie z nich również osobom z niepełnosprawnością; – zajęcia z dziećmi prowadzone są z wykorzystaniem technologii informatycznej dzięki wyposażeniu sal w monitory multimedialne, magiczne dywany, Ozo i Blue roboty. – jako placówka integracyjna zapewnia edukację, opiekę i wychowanie, a także pomoc psychologiczno pedagogiczną dzieciom o specjalnych potrzebach edukacyjnych posiadającym orzeczenie o potrzebie kształcenia specjalnego, opinię o wczesnym wspomaganiu dziecka oraz opinię o pomocy psychologiczno pedagogicznej; – zatrudnia zespół specjalistów, w którego skład wchodzą: logopeda, pedagog specjalny, psycholog, terapeuta pedagogiczny i fizjoterapeuta. Specjaliści prowadzą zajęcia w przystosowanych do specyfiki zajęć, bogato wyposażonych gabinetach w tym gabinet Integracji Sensorycznej; – przedszkole posiada własną kuchnię dzięki czemu zapewnia wyżywienie dzieci zgodnie z normami żywieniowymi dziecka w wieku przedszkolnym; – przedszkole prowadzi szeroką współpracę z rodzicami również w zakresie wspierania rodziców dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi i posiadającymi orzeczenie o niepełnosprawności; – przedszkole realizuje wspomaganie dzieci o specjalnych potrzebach edukacyjnych oraz ich rodziców, prowadząc innowacyjną „Grupę Wsparcia – razem możemy więcej"; – współdziała z różnymi środowiskami, organizacjami lokalnymi; – współpracuje z MOPS, GOPS i PCPR w Kętrzynie zapewniając pomoc rodzinom potrzebującym wsparcia – umożliwia osiąganie sukcesów dzieciom poprzez udział w akcjach, projektach, programach i konkursach zewnętrznych planowanych na każdy rok szkolny; – w razie potrzeby organizuje zajęcia w zakresie rehabilitacji również dzieciom z niepełnosprawnościami spoza placówki;

	– udostępnia przedszkolny plac zabaw wszystkim mieszkańcom Kętrzyna ze szczególnym uwzględnieniem pobliskich osiedli. W latach 2018-2021 realizowany był projekt „Nowoczesne przedszkole- nowe możliwości kętrzyńskich przedszkolaków" współfinansowany jest ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. W ramach projektu oprócz realizacji obowiązkowej podstawy programowej wychowania przedszkolnego, dzieciom wymagającym specjalnego wsparcia zapewniono zajęcia wyrównujące deficyty rozwojowe (logopedyczne, z fizjoterapeutą dla dzieci z problemami ruchu, z integracji sensorycznej, korekcyjno-kompensacyjne z oligofrenopedagogiki dla dzieci niepełnosprawnych w ramach zajęć rewitalizacyjnych), 10 nauczycieli podjęło studia podyplomowe (7 z oligofrenopedagogiki, 2 z integracji sensorycznej, 1 z pedagogiki specjalnej- tyflopedagogiki) oraz 1 osoba uczestniczy w kursie uprawniającym do nauczania języka angielskiego. **ODZIAŁY PRZEDSZKOLNE W SZKOLE PODSTAWOWEJ NR 3 W KĘTRZYNIE** Pomoc psychologiczno - pedagogiczna prowadzona w placówce; – zajęcia logopedyczne; – zajęcia rozwijające kompetencje emocjonalno- społeczne; – zajęcia rewalidacyjne; – zajęcia korekcyjno – kompensacyjne; – zajęcia z pedagogiem szkolnym; – zajęcia gimnastyki korekcyjnej; – zajęcia z psychologiem. Prowadzenie zajęć dodatkowych: – zumba; – dogoterapia; – muzykoterapia; – język angielski; – Edukacyjne Programy Muzyczne- agencja artystyczna MAT; – Centrum tańca Wasilewski- Felska- Crea Dance FIT; – szkoła tańca- Flesz(Giżycko); – szachy. Zrealizowane projekty i programy: – „Bezpieczny przedszkolak"; – „Idź ty lepiej Koziołeczku, szukać swego Pacanowa"; – „Razem z mamą, razem z tatą. Dzieci uczą rodziców"; – „Zdrowo i sportowo";

	– „Emocja”; – „Jestem przyjacielem przyrody”; – „Przedszkolne podróże po Europie”; – „Biblioteka Przedszkolaka”; – „Mali Wielcy Odkrywcy”; – „Zakamarek-ekotriki na kąciki”; – „Kreatywny przedszkolak, kreatywne dziecko”; – „Gramy zmysłami”; – „Serdeczna Karteczka”; – „Z plecakiem przez świat”; – „Twórczy przedszkolak”; – „Razem przez świat”; – „Mysia w Europie”; – „W Świecie Montessori”; – „Terapia ręki dla każdego”; – „Razem przez świat”; – „Kreatywne prace plastyczne”; – „Co słonko widziało-na dziecięce kłopoty Jan Brzechwa”; – „Sprintem do maratonu”; – „Owoce dają nam super moce”. Współpraca z instytucjami/organizacjami: – Stowarzyszenie Kulturalne,, Konik Mazurski”; – Miejska Biblioteka Publiczna; – Powiatowa Poradnia Psychologiczno- Pedagogiczna; – PCPR; – Urząd Miasta Kętrzyn; – Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej; – Kętrzyńskie Centrum Kultury; – Powiatowa Komenda Policji; – Warmińsko-Mazurski Oddział Straży Granicznej; – Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej; – Starostwo Powiatowe; – Powiatowy Zakład Aktywacji Zawodowej; – Warsztaty Terapii Zawodowej; – MTI Furninowa Polska Sp. z o.o.;

	– Dom Pomocy Społecznej; – Centrum Opiekuńczo- Mieszkalne; – Powiatowy Dzień Dziecka w Reszlu; – Nadleśnictwo Srokowo. W latach 2018- 2020 realizowany był projekt „Kętrzyńskie maluszki-utworzenie nowych miejsc przedszkolnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn". Realizacja projektu obejmowała utworzenie 25 nowych miejsc wychowania przedszkolnego w Szkole Podstawowej nr 3 z Oddziałami przedszkolnymi dla dzieci 3-4 letnich, w tym adaptację pomieszczenia, zakup wyposażenia i pomocy dydaktycznych oraz realizację zajęć edukacyjnych m.in. z gimnastyki korekcyjnej, terapii integracji sensorycznej, dogoterapii, treningu umiejętności społecznych, rehabilitacji ruchowej i terapii. W wyniku realizacji projektu 3 nauczycieli wychowania przedszkolnego podniesie swoje kwalifikacje na studiach podyplomowych.
▪ Wspieranie rozwoju oferty kształcenia ustawicznego dostosowanej do potrzeb rynku pracy ZDZ	**I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE C-B IM. POLSKICH SPADOCHRONIARZY W KĘTRZYNIE** Szkoła od wielu lat dostosowuje ofertę edukacyjną do tego, co faktycznie potrzebne jest w zawodach na lokalnym rynku pracy, szczególnie w służbach mundurowych, ale nie tylko. Nawiązuje współpracę z instytucjami i pracodawcami, którzy mogą pomóc uczniom zdobyć wiedzę i praktyczne umiejętności potrzebne do funkcjonowania w życiu dorosłym (wizyta w Banku Spółdzielczym w Kętrzynie, wizyta w ZUS w Kętrzynie) organizuje kursy i szkolenia, zachęca młodzież do aktywnego uczestnictwa w targach pracy, organizuje spotkania z przedstawicielami różnych zawodów, co sprzyja świadomemu planowaniu kariery Ponadto podczas zajęć z doradztwa zawodowego uczniowie poznają swoje predyspozycje, uczą się pisać cv, oraz tego, jak rozmawiać podczas rozmowy kwalifikacyjnej.

Szczegółowy kierunek działania 1.4: Budowanie społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o tożsamość i tradycje lokalne	
Cel priorytetowy 1. Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Prowadzenie działań promujących lokalne tradycje i kulturę	Działania promujące lokalne tradycje realizowane są przez miejskie jednostki kultury oraz organizacje pozarządowe. – organizacja Święta Ziarna i Majonezu; – organizacja Kętrzyńskiego Kręgu Żywiołów; – Stowarzyszenie Kulturalne "Konik Mazurski" w Kętrzynie zajmuje się tworzeniem i odtwarzaniem rękodzieła inspirowanego mazurską tradycją i lokalną historią, a także prowadzi działalność edukacyjną i kulturalną. Tworzą m.in. koronki, hafty, malowidła i inne przedmioty inspirowane lokalną kulturą, a także organizują konkursy np. promujące gwarę mazurską. W 2025r. zorganizowano "I Regionalny Konkurs Mowy Mazurskiej";

	– co roku 11 listopada miasto Kętrzyn obchodni rocznicę nadania praw miejskich naszemu miastu oraz Dzień św. Marcina, który od lat w Kętrzynie obchodzony jest w wyjątkowy sposób – podczas Mazurskich Morcinków; – organizacja wernisaży wystaw fotograficznych związanych z Kętrzynem.
▪ Prowadzenie działań na rzecz kultywowania tradycji lokalnych i wzmacniania poczucia tożsamości i więzi z miastem wśród mieszkańców w oparciu m.in. o postacie historyczne związane z Kętrzynem	Miasto wraz z organizacjami pozarządowymi organizują i wspierają działania na rzecz kultywowania tradycji lokalnych i wzmacniania poczucia tożsamości i więzi z miastem wśród mieszkańców m.in. związane z Wojciechem Kętrzyńskim. – organizacja konkursu plastycznego w ramach obchodów 187. rocznicy urodzin Wojciecha Kętrzyńskiego; – Kętrzyński mój bohater – oraz przygotowanie wystawy plenerowej; – organizacja obchodów związanych z patronem miasta- Wojciechem Kętrzyńskim; – kultywowanie tradycji, tworzenie i odtwarzanie rękodzieła inspirowanego mazurską tradycją i lokalną historią przez Stowarzyszenie „Konik mazurski”.
▪ Budowanie więzi międzypokoleniowych poprzez wymianę wiedzy i doświadczeń	Wzmacnianie więzi międzypokoleniowej realizowane jest w mieście Kętrzyn poprzez: – występy dzieci i młodzieży z kętrzyńskich placówek oświatowych dla uczestników Centrum Opiekuńczo – Mieszkalnego – Kętrzyński Dom Wsparcia. Współpraca z Fundacją Eco Senior – w 2024 r. w przedszkolnym ogrodzie zespół z Fundacji Eco Senior ustawił skrzynki do których zostały wysiane warzywa, zioła i kwiaty. Akcja miała na celu międzypokoleniową integrację, której zadaniem są działania na rzecz środowiska; – organizacja zawodów sportowych z okazji dnia Babci i Dziadka – konkurencje i rywalizacja sportowa, międzypokoleniowa współpraca – dziadkowie z wnukami; – regularne spotkania, pikniki, wycieczki czy festyny, w których uczestniczą przedstawiciele różnych pokoleń, pozwalają na budowanie relacji i wzajemne poznawanie się; – w 2025r. organizowana była cykliczna potańcówki międzypokoleniowej” Pod Kętrzyńskim Niebem”. **I LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE C-B IM. POLSKICH SPADOCHRONIARZY W KĘTRZYNIE** Szkoła aktywnie buduje więzi międzypokoleniowe poprzez działania integrujące uczniów ze społecznością lokalną i środowiskiem kombatanckim. Młodzież bierze udział w licznych inicjatywach, podczas których prezentuje swoje umiejętności i osiągnięcia – odwiedza kętrzyńskie przedszkola, szkoły znajdujące się na terenie powiatu, Centrum Opiekuńczo-Mieszkalne - Kętrzyński Dom Wsparcia. Ponadto współpracuje z Aeroklubem Krainy Jezior w Kętrzynie. Ważnym elementem działalności szkoły jest też pielęgnowanie pamięci o ważnych narodowych świętach, o poległych bohaterach i tradycji. Młodzież zawsze aktywnie bierze udział w lokalnych uroczystościach rocznicowych, odwiedza miejsca pamięci. Podczas tych wydarzeń obecność młodzieży zawsze wzbudza zainteresowanie i aprobatę osób starszych, a uczniowie słuchają, obserwują i uczą się od starszych pokoleń, budując w ten sposób postawy szacunku, empatii i wrażliwości społecznej.

▪ Promowanie postaw prospołecznych i obywatelskich	– organizacja wydarzenia: „Dzień bez okazji”, którego ideą była integracja lokalnego środowiska; – organizacja obchodów; – działalność Ochotniczej Straży Pożarnej (OSP działającym na rzecz dobra publicznego); – działalność organizacji pozarządowych - organizacje o realizują cele społeczne, takie jak ochrona zdrowia, pomoc społeczna, edukacja czy ochrona środowiska; – 24 lutego 2024 r. odbyło się spotkanie organizowane przez Starostwo Powiatowe w Kętrzynie w ramach projektu "Warmińsko - Mazurskie Centrum Praw Kobiet - kontynuacja" realizowanego przez Stowarzyszenie Kobieta na PLUS w partnerstwie ze Stowarzyszenie Inicjatyw Społecznych "Sztama" finansowanego ze środków Unii Europejskiej CERV „Obywatele, równość, prawa i wartości” na lata 2021–2027. Organizowanie wolontariatu – pomoc osobom starszym, chorym oraz potrzebującym, zbiórki darów (np. dla powodzian, zbiórki świąteczne itp.) organizacja akcji sprzątania zaniedbanych grobów; – wspieranie lokalnych inicjatyw – udostepnienie przestrzeni publicznej dla organizacji pozarządowych, wsparcie finansowe i organizacyjne dla lokalnych inicjatyw kulturalnych i sportowych; – dbanie o przestrzeń publiczną – akcje promocyjne na temat zasad korzystania z przestrzeni publicznej (np. zasady segregacji odpadów, dbania o zieleń), inwestowanie w przestrzeń sprzyjająca aktywności fizycznej i spędzaniu czasu na świeżym powietrzu (linarium nad jeziorkiem miejskim, place zabaw, siłownie plenerowe, ścieżki rowerowe); – organizowanie dialogu społecznego – konsultacje społeczne w sprawach istotnych dla mieszkańców (budżet obywatelski, uwagi do projektów programów lokalnych, konsultacje dot. budżetu miasta itp.), promowanie aktywności organizacji pozarządowych i grup nieformalnych.
▪ Realizacja działań związanych ze wzrostem znaczenia budżetu obywatelskiego	Budżet Obywatelski (partycypacyjny) umożliwia mieszkańcom dyskusje i bezpośredni wpływ na decyzje o przeznaczeniu części budżetu publicznego na przedsięwzięcia zgłoszone bezpośrednio przez mieszkańców Kętrzyna. W mieście Kętrzyn Budżet Obywatelski funkcjonuje od roku 2014 (I edycja), kiedy to przeznaczona została kwota 600.000 zł na realizację zwycięskich projektów. Już od kolejnej II edycji w 2015 roku była to kwota 1.000.000 zł – taka kwota uchwalana jest corocznie przez Radę Miejską w Kętrzynie do roku bieżącego z przeznaczeniem na realizacje projektów w ramach Kętrzyńskiego Budżetu Obywatelskiego. Na podstawie wniosków mieszkańców w roku 2025 oprócz możliwości składania projektów inwestycyjnych, uchwalono możliwość składania projektów o charakterze społecznym, kulturalnym czy edukacyjnym (tzw. projekty „miękkie”). **Kwoty w poszczególnych latach przeznaczone na budżet Obywatelski oraz zadania, które zostały zakwalifikowane do realizacji.** **2015 r.** – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300.000,00 zł. – Rewitalizacja oraz zagospodarowanie terenu przy obiekcie historycznym – ul. Kasztanowa 2,4 – przebudowa drogi, chodników, wykonanie alejki z ławeczkami – 200.000,00 zł;

	– Utworzenie miejsca dla rozwoju teatru oraz tańca w Kętrzynie – remont Sali na I piętrze Kętrzyńskiego Zamku – 300.000,00 zł; – Budowa drogi, chodnika i ścieżki rowerowej przy boisku MOSiR od strony północnej łączącej ul. Jagiełły z ul. Królowej Jadwigi – 250.000,00 zł; – Bezpieczne podwórko – zagospodarowanie terenu przy ul. Chrobrego 2 i 4 w Kętrzynie, poprawa bezpieczeństwa mieszkańców, wymiana nawierzchni, wykonanie zatok parkingowych, nasadzenia zieleni – 150.000,00 zł; – Utwardzenie chodnika pomiędzy ul. Cichą 1 – ul. Limanowskiego 42. **2016 r.** – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300.000,00 zł. – Plac zabaw dla niepełnosprawnych – K. Wielkiego 12 –150.000,00 zł; – Budowa drogi wewnętrznej z ul. Wojska Polskiego na posesję (podwórze) przy ul. Woj. Polskiego 14 w Kętrzynie wraz z odwodnieniem oraz opracowanie projektu – 70.000,00 zł; – Ustawienie sprzętów do ćwiczeń dookoła kętrzyńskiego jeziorka – 40.000,00 zł; – Zdrowie i radość dziecka – naszym priorytetem – Sikorskiego 46 – 100.000,00 zł; – Zakup i montaż koszy – pojemników na odchody zwierzęce z podajnikiem rękawic foliowych – okolice jeziorka i amfiteatru – 50.000,00 zł; – Wykonanie nawierzchni z kostki brukowej dojazdu do garaży przy ul. Mazowieckiej / Orkana w Kętrzynie – 180.000,00 zł; – Bezpieczne podwórko – zagospodarowanie terenu, wykonanie placu zabaw dla dzieci – Powstańców Warszawy 6-8 – 50.000,00 zł; – Utwardzenie wszystkich miejsc pod selektywna zbiórkę odpadów na osiedlu piastowskim – 20.000,00 zł; – Utwardzenie nawierzchni i wykonanie przyłączy kanalizacji deszczowej przy zespole garażowym przy ul. Westerplatte – 200.000,00 zł; – Zielona Górka – zagospodarowanie terenu zielonego i powiększenie parkingu-Sikorskiego 36-42 – 120.000,00 zł. **2017 r.** – 1.000.000,00 zł max. wartość projektu nie przekracza 300.000,00 zł. – Doposażenie auli Gimnazjum nr 2, niezbędne do rozwoju teatru i tańca w Kętrzynie – koszt zadania 300 000 zł. – Oświetlenie ul. Spacerowej w Kętrzynie- koszt zadania 50 000 zł; – Utworzenie terenu zielonego przy skrzyżowaniu ul. Limanowskiego i Nowe Osiedle w Kętrzynie – koszt zadania 35 000 zł; – Utwardzenie terenu przed budynkiem ul. Bydgoska 13, a ul. Tuwima oraz zainstalowanie stojaków rowerowych – koszt zadania 150 000 zł;

	– Utwardzenie drogi dojazdowej terenu przez garażami i budynkiem przy ul. Limanowskiego 14 – koszt zadania 260 000 zł. **2018 r.** – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300.000,00 zł. – Wykonanie placu zabaw przy Przedszkolu Niepublicznym „SŁONECZKO", ul. Obrońców Westerplatte 18 w Kętrzynie – koszt zadania 170 000 zł; – Budowa pomostu na kętrzyńskim jeziorku z ławeczkami, stanowiskami na rowery wodne i łódki – koszt zadania 300 000 zł; – Przebudowa chodnika wzdłuż bloków ul. Reymonta 15, 13, 11 – koszt zadania 120 000 z; – Budowa kanalizacji deszczowej pomiędzy zapleczem budynków przy ul. Mielczarskiego, a boiskiem Zespołu Szkół Ogólnokształcących – Mielczarskiego od nr 1 do nr 9 – koszt zadania 120 000 zł; – Budowa oświetlenia drogi wewnętrznej na zapleczu budynków Mielczarskiego od nr 1 do nr 9 – koszt zadania 50 000 zł; – Budowa oświetlenia chodnika i ścieżki rowerowej, oraz montaż ławek parkowych od ul. Władysława Jagiełły do ul. Królowej Bony 6A – koszt zadania 200 000 zł. **2019** r. – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300.000,00 zł. – Remont nawierzchni parkingu i chodników oraz doposażenie placu zabaw przy Przedszkolu Niepublicznym „SŁONECZKO" ul. Westerplatte 16 w Kętrzynie – 30 000,00 zł; – Remont ul. Rynkowe w Kętrzynie – 300 000,00 zł; – Sala integracji sensorycznej w Szkole odstawowej nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Macieja Kalankiewicza "Kotwicza" w Kętrzynie – 55 000,00 zł; – Piękne, estetyczne, oryginalne, pomysłowe, przemyślane wygodne domki dla kotów, służące zwierzętom i będące ozdoba miasta – 6 000,00 zł; – Budowa zatoki parkingowej na samochody osobowe w pasie drogowym – ul. Królowej Jadwigi – 100 000,00 zł; – Budowa zatok parkingowych na samochody osobowe w pasie drogowym ul. Królowej Bony – 150 000,00 zł. **2020** r. – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300 000,00 zł. – Remont drogi dojazdowej, ul. Rynkowa - Działka 57 obręb 8– koszt zadania 300 000 zł; – Pumptrack dla każdego, rowerowy plac zabaw w Kętrzynie – koszt zadania 300 000 zł;

	– Dostawa i montaż ostrzegawczych tablic z radarowym czujnikiem prędkości, zasilanej z baterii słonecznej lub możliwością podłączenia prądu stałego z istniejącej miejskiej infrastruktury oświetleniowej – koszt zadania 150 000 zł; – Budowa drogi wewnętrznej ul. Fryderyka Chopina zgodnie z opracowaną dokumentacją techniczną- dokończenie realizacji budżetu obywatelskiego z 2014 – koszt zadania 210 000 zł; – Ochrona seniorów przed uciążliwymi upałami w mieście (nasadzenia drzew) – koszt zadania 6 000 zł. **2021r.** – brak realizacji budżetu obywatelskiego 2022 **r.** – 1.000.000,00 zł max. wartość projektu nie przekracza 300 000,00 zł. – Utwardzenie podwórza na zapleczu budynków przy ul. I. Daszyńskiego 22 i ul. Mazurska 16 w Kętrzynie- 190 000,00 zł; – Nowoczesny Plac Zabaw - Marzenie Każdego Dziecka – 299 924,96 zł; – Modernizacja i doposażenie placu zabaw przy ul. M. Konopnickiej w Kętrzynie – 70 000,00 zł; – "Transformator" Społeczno – Kulturalny – 126 000,00 zł; – Budowa tężni solankowych nad jeziorkiem – 200 000,00 zł; – Ławki dla mam karmiących wraz z przewijakiem – 30 200,00 zł. 2023 **r.** – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300 000,00 zł. – Rozbudowa infrastruktury sportowo – edukacyjnej – 300 000 zł; – Otwieranie szkół na nowy świat - interaktywny plac zabaw dla dzieci – 300 000 zł; – Rozbudowa infrastruktury sportowo - rekreacyjno-edukacyjnej – 300 000 zł; 2024 **r.** – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300 000,00 zł. – Wykonanie oświetlenia, drogi dojazdowej i parkingu dla Wspólnot Mieszkaniowych ul. Ogrodowa 21 i ul. Ogrodowa 23 w Kętrzynie – 100 000 zł; – Wykonanie projektu na wykonanie oświetlenia, odwodnienia oraz utwardzenia drogi dojazdowej i parkingu dla Wspólnot Mieszkaniowych ul. Ogrodowa 21 i ul. Ogrodowa 23 w – 30 000 zł; – Modernizacja placu zabaw w parku przy ul. Parkowej – 90 000 zł; – Oświetlenie terenu wokół zespołu poradni ul. Krótka 4 wraz z nasadzeniami – 150 000 zł; – Remont istniejącej drogi dojazdowej do budynku mieszkalnego przy ul. Reymonta 11 w Kętrzynie – 150 000 zł; – Utwardzenie terenu przed budynkiem znajdującym się przy ul. Reymonta 11 w Kętrzynie – 150 000 zł;

	– Oświetlenie uliczne, ciągu pieszego, zatoki parkingowe – 150 000 zł. 2025 **r.** – 1.000.000,00 zł, max. wartość projektu nie przekracza 300 000,00 zł; – Miejsca parkingowe, ul. Poznańska – 50 000,00 zł; – Remont drogi dojazdowej do budynku mieszkalnego oraz parkingu przy ul. Obr. Westerplatte 24 w Kętrzynie - 300 000 zł; – Utwardzenie działki 3 – 271/27 z odwodnieniem – 150 000,00 zł; – Modernizacja placu zabaw, ul. Moniuszki – 300 000,00 zł.
▪ Rozwój wzajemnej współpracy samorządu i organizacji pozarządowych	**MIASTO KĘTRZYN** Corocznie uchwalany jest Roczny Program Współpracy Gminy Miejskiej Kętrzyn z Organizacjami Pozarządowymi oraz podmiotami o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 roku o działalność pożytku publicznego i o wolontariacie. Na podstawie ww. dokumentu Burmistrz Miasta Kętrzyna ogłasza otwarte konkursy ofert na realizację zadań publicznych w różnych obszarach działalności. Przed uchwaleniem Programu ogłaszane są konsultacje społeczne, podczas których organizacje pozarządowe mają prawo zgłosić uwagi lub wnioski do projektu programu. Organizacje pozarządowe: – 2015 – 850 000 zł – dofinansowano realizację 209 zdań publicznych; – 2016 – 550 000 zł – dofinansowano realizacje 185 zadań publicznych; – 2017 – 621 000 zł – dofinansowano realizację 144 zadań publicznych;. – 2018 – 621 000 zł – dofinansowano realizację 146 zadań publicznych; – 2019 – 631 000 zł – dofinansowano realizacje 151 zadań publicznych; – 2020 – 631 000 zł – dofinansowano realizację 123 zadań publicznych; – 2021 – 631 000 zł – dofinansowano realizacje 100 zadań publicznych; – 2022 – 650 000 zł – dofinansowano realizację 134 zadań publicznych; – 2023 – 650 000 zł – dofinansowano realizację 134 zadań publicznych; – 2024 – 650 000 zł – dofinansowano realizacje 129 zadań publicznych; – 2025 – 750 000 zł – brak danych na dzień dzisiejszy - okres sprawozdawczy do 31 maja 2026 r.; Współpraca z podmiotami dotyczyła realizacji zadań z zakresu: – pomocy społecznej, w tym pomocy rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywania szans tych rodzin i osób; – wspierania rodziny i systemu pieczy zastępcze; – działalności na rzecz mniejszości narodowych i etnicznych oraz języka regionalnego; – ochrony i promocji zdrowia; – działalności na rzecz osób niepełnosprawnych;

	– działalności na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży; – kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego; – wspierania i upowszechniania kultury fizycznej; – ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego; – turystyki i krajoznawstwa; – ratownictwa i ochrony ludności; – działalności na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami; – działalności na rzecz organizacji pozarządowych oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust 3, w zakresie określonym w pkt 1-32a ustawy; – przeciwdziałania uzależnieniom i patologiom społecznym; – działalności wspomagającej rozwój wspólnot i społeczności lokalnych. **STATOSTWO POWIATOWE** Corocznie uchwalany jest Program współpracy Powiatu Kętrzyńskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na ro Dofinansowanie realizacji działań na terenie miasta Kętrzyna: – 2019- 52 480 zł; – 2020- 30 290 zł; – 2021- 23 350 zł; – 2022 – 36 700 zł; – 2023- 19 800 zł; – 2024- 22 000 zł; – 2025- 44 781,25 zł. Współpraca z podmiotami dotyczyła realizacji zadań z zakresu: – działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym; – wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej, turystyki i krajoznawstwa; – kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury, tradycji oraz dziedzictwa narodowego; – ochrona i promocja zdrowia.
▪ Zwiększenie oferty zadań publicznych gminy przekazywanych do realizacji organizacjom pozarządowym	Corocznie kwota planowana w budżecie z przeznaczeniem na dotacje dla organizacji pozarządowych się zwiększa w związku z szeroką działalnością aktywnie działających organizacji pozarządowych na terenie miasta i na rzecz mieszkańców Kętrzyna. W 2024 roku Roczny Program Współpracy Gminy Miejskiej Kętrzyn z organizacjami Pozarządowymi skierowany był do 108 organizacji pozarządowych oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego

	i o wolontariacie, prowadzących działalność pożytku publicznego, mających swoją siedzibę na terenie Kętrzyna lub działających na rzecz jej mieszkańców. Dotacje przyznawane były w trybie konkursowym i pozakonkursowym w następujących w rożnych obszarach działania. Co roku przekazywane są środki na działania w następujących obszarach: – nauka, oświata, edukacja i wychowanie m.in.: realizacja programów wychowawczych oraz zapewnienie zajęć profilaktyczno – psychoedukacyjnych wspomagających dzieci i młodzież, w tym przeciwdziałanie różnym formom wykluczenia społecznego; działania edukacyjne , promowanie dzieci i młodzieży; – ekologia i ochrona zwierząt m.in.: wspieranie edukacji ekologicznej dzieci i młodzieży oraz mieszkańców miasta; ochrona przyrody, wspieranie ruchu rowerowego; wsparcie organizacji pozarządowych zajmujących się ochrona zwierząt; realizacja programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt; – ochrona i promocja zdrowia m.in.: promocja, profilaktyka i ochrona zdrowia, szczególnie w obszarach, które nie są zabezpieczone w ramach systemu opieki zdrowotnej; działania profilaktyczne wśród dzieci i dorosłych; aktywizacja psychofizyczna osób starszych; popularyzowanie zdrowego trybu życia; upowszechnianie wiedzy na temat udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej; działania wspierające osoby niepełnosprawne; propagowanie idei honorowego krwiodawstwa; – kultura i ochrona dziedzictwa narodowego m.in.: organizowanie wydarzeń kulturalnych wzbogacających ofertę miasta; wspieranie inicjatyw tworzących warunki do rozwoju form twórczości artystycznej; działania na rzecz wzmocnienia roli kultury w budowaniu aktywności społecznej; wspieranie działań zmierzających do ochrony, zachowania i rozwoju mniejszości narodowych i etnicznych oraz budowanie dialogu między nimi; wspieranie działalności artystycznej osób niepełnosprawnych; ochrona i popularyzowanie tradycji kulturowych regionu i jego mieszkańców; – turystyka i krajoznawstwo m.in.: wspieranie działań mających na celu lepsze i pełniejsze wykorzystanie walorów turystycznych , krajoznawczych i rekreacyjnych miasta; organizacja rajdów, imprez wycieczek i spacerów po mieście upowszechniających wiedze o Kętrzynie; – kultura fizyczna i sport m.in.: organizacja szkolenia dzieci i młodzieży uzdolnionej sportowo uczestniczącej we współzawodnictwie organizowanym przez okręgowe lub polskie związki sportowe; organizacja i uczestnictwo w lokalnych, regionalnych, ogólnopolskich i międzynarodowych imprezach sportowych, rekreacyjnych i turystycznych; wspieranie udziału organizacji pozarządowych w przedsięwzięciach sportowych promujących miasto; podejmowanie wspólnych inicjatyw i przedsięwzięć na rzecz rozwoju kultury fizycznej; wspieranie upowszechniania różnorodnych form aktywności sportowej w różnych środowiskach i klubach; udział zespołów kętrzyńskich w grach zespołowych w rozgrywkach ligowych; wspieranie organizacji imprez i widowisk sportowych ora rekreacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem osób niepełnosprawnych oraz dzieci i młodzieży; wspieranie działań mających na celu równomierny rozwój sportu na obszarze miasta; – profilaktyka i rozwiązywanie problemów alkoholowych oraz przeciwdziałanie narkomanii m.in.: organizowanie imprez i uroczystości promujących zdrowy styl życia bez alkoholu i innych używek;

	zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych od alkoholu i narkomanii oraz dla ich rodzin; organizacja czasu wolnego dzieci i młodzieży w formie zajęć pozalekcyjnych; prowadzenie zajęć edukacyjno – informacyjnych.
▪ Rozwój współpracy z miastami partnerskimi	**Miasto Kętrzyn:** Działania związane ze współpracą z miastami zagranicznymi skupiają się na utrzymaniu i rozwijaniu porozumień partnerskich z 3 miastami: Zlate Hory (Czechy), Wesel (Niemcy), Włodzimierz (Ukraina). Współpraca „Miast Partnerskich" jest istotnym elementem integrującym społeczeństwa europejskie. Porozumienia umożliwiają współpracę w zakresie oświaty, kultury, sportu, turystyki, ochrony środowiska i życia gospodarczego, a także wymianę doświadczeń w zakresie funkcjonowania administracji samorządowe. W latach 2005 - 2022 miastem partnerskim było Swietłyj w Obwodzie Kaliningradzkim, z którym zrealizowano 4 projekty dofinansowane ze środków UE. Z uwagi na sytuację polityczną związaną z agresją Rosji na Ukrainę Uchwałą Nr LI/387/2022 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 3 marca 2022 roku została zerwana współpraca ze społecznością miasta Swietłyj w Obwodzie Kaliningradzkim Federacji Rosyjskiej. **Starostwo Kętrzyn**: Partnerzy Powiatu Kętrzyńskiego: – Powiat Hrubieszowski umowa o współpracy podpisana w 2009 r.; – Powiat Bełchatowski umowa o współpracy podpisany w 2009 r.; – Rejon Włodzimierz (Ukraina) umowa o współpracy podpisana w 2004 r.; – Rejon Solecznicki (Litwa) umowa o współpracy podpisana w 2004 r.; – Rejon Gulbene (Łotwa) umowa o współpracy podpisana w 2004 r. Rozwiązane umowy partnerskie: – Miasto Kaliningrad (Rosja) umowa o współpracy podpisana w 2009 r., współpracę zakończono zgodnie z Uchwałą Nr XLVI/388/2022 Rady Powiatu w Kętrzynie z dnia 04 marca 2022 r. w sprawie rozwiązania współpracy z Miejskim Okręgiem Miasta Kaliningrad Federacji Rosyjskiej; – Rejon Prawdinsk (Rosja) umowa o współpracy podpisana w 2004 r., współpracę zakończono zgodnie z Uchwałą Nr XLVI/387/2022 Rady Powiatu w Kętrzynie z dnia 04 marca 2022 r. w sprawie rozwiązania współpracy z Rejonem Prawdinsk Obwodu Kaliningradzkiego Federacji Rosyjskiej. Zakres współpracy z partnerami z zagranicy: – wymiana doświadczeń w zakresie funkcjonowania samorządów terytorialnych; – wymiana informacji prawodawstwie stron; – organizowanie wzajemnych wizyt delegacji organów samorządowych; – rozwijanie współpracy w dziedzinie szkolnictwa, sportu, ekologii;

	– współpraca kulturalna polegająca na wymianie zespołów i artystów, udziale w festiwalach i imprezach kulturalnych; – pozostałe formy współpracy wynikające z pojawiających się potrzeb.

Szczegółowy kierunek działania 1.5: Rozwój oferty opiekuńczej i aktywizującej dostosowanej do potrzeb mieszkańców	
Cel priorytetowy 1. Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Zapewnienie odpowiednich form opieki nad dziećmi do lat trzech dostosowanej do potrzeb mieszkańców	Na terenie miasta funkcjonują dwa żłobki miejskie, które zapewniają 60 miejsc opieki: – Żłobek Miejski w Kętrzynie, ul. Obrońców Westerplatte 16 w Kętrzynie; – Żłobek Miejski nr 2 w Kętrzynie, ul. Wierzbowa 2 w Kętrzynie. Na terenie miasta funkcjonują także dwa przedszkola miejskie: – Miejskie Przedszkole Integracyjne „Malinka" ul. Obrońców Westerplatte 16 w Kętrzynie; – Miejskie Przedszkole Integracyjne „Smerfowa Kraina" ul. Wierzbowa 2 w Kętrzynie; oraz w Szkole Podstawowej nr 3 im. Zientary Malewskiej w Kętrzynie mieszczą się oddziały przedszkole. Od 2025 r. na terenie Kętrzyna funkcjonuje również instytucja dziennego opiekuna zlokalizowana przy ul. M. Reja 8 w Kętrzynie- 8 miejsc. W Kętrzynie funkcjonuje 6 przedszkoli niepublicznych Przedszkola niepubliczne: –Niepubliczne Przedszkole „Miś Uszatek" ul. S. Moniuszki 3, –Niepubliczne Przedszkole „Akademia Przedszkolaka" ul. Obr. Westerplatte 18, –Niepubliczne Przedszkole „Mali Odkrywcy" ul. B. Chrobrego 12, –Niepubliczne Przedszkole „Kluczyk" ul. Reja 8, –Niepubliczne Przedszkole „Złota Rybka" ul. Królowej Jadwigi 11B, –Niepubliczny Terapeutyczny Punkt Przedszkolny ,,AKUKU'' im. Jespera Juula ul. Miejska 8 Trzy z pięciu przedszkoli niepublicznych opisanych w pkt 1. korzystają z budynków miejskich, tj.: Niepubliczne Przedszkole „Miś Uszatek", Niepubliczne Przedszkole „Akademia Przedszkolaka", Niepubliczne Przedszkole „Mali Odkrywcy". Ogółem na terenie miasta 298 miejsc w placówkach publicznych, których organem prowadzącym jest Miasto Kętrzyn i 860 miejsc w przedszkolach niepublicznych.

Przedszkole publiczne	Liczba miejsc	Liczba uczęszczających – stan na 30.09.2023 r.	Liczba uczęszczających – stan na 30.09.2024 r.
Miejskie Przedszkole Integracyjne „Malinka”	90	90	90
Miejskie Przedszkole Integracyjne „Smerfowa Kraina”	158	160	149
Oddziały przedszkolne w SP 3	50	63	44
Przedszkole Niepubliczne	**Liczba miejsc**	**Liczba uczęszczających – stan na 30.09.2023 r.**	**Liczba uczęszczających – stan na 30.09.2024 r.**
Niepubliczne Przedszkole „Miś Uszatek”	270	260	228
Niepubliczne Przedszkole „Akademia Przedszkolaka”	250	240	211
Niepubliczne Przedszkole „Mali Odkrywcy”	160	145	91
Niepubliczne Przedszkole „Kluczyk”	80	59	59
Niepubliczne Przedszkole „Złota Rybka”	50	30	25
Niepubliczny Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „AKUKU” im. Jespera Juula	50	0	7

▪ Kontynuowanie programów wsparcia rodzin wielodzietnych	**Ogólnopolska Karta Dużej Rodziny** Realizowana jest na podstawie ustawy z dnia 5 grudnia 2014 r. o Karcie Dużej Rodziny.

Karta Dużej Rodziny oferuje system zniżek oraz dodatkowych uprawnień. Jej posiadacze będą mieli możliwość korzystania z katalogu oferty kulturalnej, rekreacyjnej czy transportowej na terenie całego kraju. Zniżki mogą oferować nie tylko instytucje publiczne, ale również przedsiębiorcy prywatni. Przystępując do programu zyskują prawo do posługiwania się znakiem „Tu honorujemy Kartę Dużej Rodziny". To system zniżek dla rodzin wielodzietnych. Przysługuje rodzinom z przynajmniej trójką dzieci, niezależnie od dochodu. Karta jest wydawana bezpłatnie, każdemu członkowi rodziny. Rodzice mogą korzystać z karty dożywotnio, dzieci do 18 roku życia lub do ukończenia nauki, maksymalnie do osiągnięcia 25 lat. Osoby niepełnosprawne otrzymają kartę na czas trwania orzeczenia o niepełnosprawności.

rok	Ilość osób uprawnionych do korzystania z „Karty Dużej Rodziny	Ilość złożonych wniosków
2019	530 rodzin /1 924 osób, w tym 1 020 dzieci i 904 rodziców	284 wnioski, w tym złożone po raz pierwszy przez rodzinę 253
2020	602 rodziny /2 146 osób, w tym 1 108 dzieci i 1 038 rodziców	118 wniosków, w tym złożonych po raz pierwszy przez rodzinę– 81.
2021	685 rodzin /2 355 osób, w tym 1 198 dzieci i 1 157 rodziców	92 wnioski, w tym złożonych po raz pierwszy przez rodzinę – 76
2022	920 rodzin / 2 799 osób, w tym 1 295 dzieci i 1 504 rodziców	237 wniosków, w tym złożonych po raz pierwszy przez rodzinę –237
2023	1086 rodzin / 3132 osób, w tym 1 382 dzieci i 1 750 rodziców	193 wnioski, w tym złożonych po raz pierwszy przez rodzinę – 167
2024	1 146 rodzin / 3 287 mieszkańców, w tym 1443 dzieci i 1 844 rodziców.	84 wnioski w tym złożonych po raz pierwszy przez rodzinę –60
2025	1 192 rodzin / 3 428 mieszkańców, w tym 1493 dzieci i 1 915 rodziców.	73 wnioski o wydanie Karty Dużej Rodziny.

Kętrzyńska karta Rodziny 3+

Przyjęty Uchwałą Nr LVII/342/13 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 14 listopada 2013r. w sprawie przyjęcia "Kętrzyńskiej Karty Rodziny 3+", zmieniona uchwałą Nr LXIV/402/14 z dnia 29 kwietnia 2014r., Nr LXVI/416/14 z 17 czerwca 2014 r..

Realizatorem Programu jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie.

Program zakłada szereg działań skierowanych do rodzin zamieszkałych w Kętrzynie. Rodziny, które otrzymały Kartę nabył uprawnienia do korzystania z:

- ofert kina i koncertów organizowanych przez Kętrzyńskie Centrum Kultury poprzez zastosowanie zniżki 50 % od obowiązujących cen biletów wstępu,
- korzystania z kompleksu rekreacyjno – sportowego „ Kętrzynianka" prowadzonego przez Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kętrzynie poprzez zastosowanie 50 % zniżki od obowiązujących cen biletów wstępu,
- korzystania z obiektów Miejskiej Hali Sportowej prowadzonej przez Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kętrzynie poprzez zastosowanie 50 % zniżki od obowiązujących cen biletów wstępu,
- korzystania z lodowiska prowadzonego przez Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kętrzynie poprzez zastosowanie 50 % zniżki od obowiązujących cen biletów wstępu,
- ulgi w wysokości 50 % w opłacie za świadczenia udzielane przez jednostki oświatowe Gminy Miejskiej Kętrzyn realizując zadania z zakresu wychowania przedszkolnego w zakresie przekraczającym podstawę programową wychowania przedszkolnego,
- ulgi w wysokości 50 % w opłacie za pobyt dziecka w Żłobkach Miejskich w Kętrzynie,
- zniżki na korzystanie z oferty partnerów akcji – przedsiębiorstw, którzy przystąpili do inicjatywy „Kętrzyńskiej Karty Rodziny 3+" na podstawie porozumienia.

rok	Ilość osób uprawnionych do korzystania z „Karty Dużej Rodziny	Ilość złożonych wniosków
2020	322 rodzin / 1627 mieszkańców	18
2021	344 rodzin / 1546 mieszkańców	20
2022	363 rodzin / 1697 mieszkańców	23
2023	396 rodzin / 1655 mieszkańców	31
2024	411 rodzin / 1697 mieszkańców	27
2025	424 rodzin/1687 mieszkańców	26

▪ Promowanie miejsc z ofertą edukacyjno-opiekuńczą dla dzieci i ich rodziców	Prowadzenie przez przedszkola miejskie i niepubliczne stron internetowych, zamieszczanie informacji o działalności placówek w mediach społecznościowych.
▪ Rozwój programów aktywizujących społecznie osoby starsze	W Kętrzynie realizowane są programy aktywizujące społecznie osoby starsze. **Miasto Kętrzyn** – Korpus Wsparcia Seniorów- celem programu jest poprawa bezpieczeństwa oraz możliwości samodzielnego funkcjonowania w miejscu zamieszkania dla osób starszych poprzez zwiększenie dostępu do tzw. „opieki na odległość" (np. opaski bezpieczeństwa lub inne urządzenia bezpieczeństwa). Jest to także element wsparcia gmin w realizacji świadczenia usług opiekuńczych na rzecz osób starszych i potrzebujących wsparcia. – Kętrzyńskie Centrum Spotkań Seniora – działa od 14.02.2023 roku w strukturze Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie. Jest miejscem spotkań seniorów zamieszkujących miasto Kętrzyn. Głównym celem prowadzenia Centrum jest wzmacnianie działań na rzecz osób starszych (np. zajęcia rozwijające zainteresowania, aktywne spędzanie wolnego czasu, nawiązywanie nowych znajomości zajęcia fizyczne na zdrowy kręgosłup). **Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie** – Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kętrzynie współpracowało ze Stowarzyszeniem na Rzecz Pomocy Społecznej i Wsparcia Specjalistycznego „Zrozumieć i Pomóc" w Kętrzynie w latach 2015-2025 przy realizacji projektów aktywizujących osoby starsze z terenu Powiatu Kętrzyńskiego.
▪ Opracowanie i wdrożenie programów przeciwdziałających patologiom społecznym	**Miasto Kętrzyn** **Opracowanie i realizacja:** – Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Kętrzyn na lata 2019-2025 - jest dokumentem opracowanym w celu kształtowania lokalnej polityki społecznej, poprzez wyznaczenie głównych celów i zadań do realizacji, ukierunkowanych na poprawę życia mieszkańców Kętrzyna, w oparciu o diagnozę stanu problemów społecznych w Mieście w roku 2018. – Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Mieście Kętrzyn na lata 2024-2026 - celem programu jest wspieranie rodzin mających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo – wychowawczych sprzyjające prawidłowemu rozwojowi rodziny poprzez realizację podstawowych celów. – Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Miasta Kętrzyn na lata 2021-2026 - Skuteczne przeciwdziałanie przemocy w rodzinie poprzez zwiększanie dostępności i jakości pomocy dla osób doznających przemocy w rodzinie oraz oddziaływanie na osoby stosujące przemoc w celu zmniejszenia skali zjawiska przemocy domowej. – Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2024-2025 - stanowi integralną część przyjętej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Kętrzyn na lata 2019-2025 - celem programu jest podejmowanie kompleksowych

	i zintegrowanych działań z zakresu profilaktyki, ograniczania szkód oraz przeciwdziałania uzależnieniom, w szczególności alkoholizmowi, narkomanii i uzależnieniom behawioralnym. **Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kętrzynie** Opracowanie i realizacja: – Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Powiatu Kętrzyńskiego na lata 2021- 2030 oraz 2011-2020 – Powiatowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej na lata 2021-2030; – Powiatowego Programu Korekcyjno-Edukacyjnego dla Osób Stosujących Przemoc Domową na lata 2021-2030 oraz 2011-2020; – Powiatowego Programu Profilaktycznego w Zakresie Promowania i Wdrożenia Prawidłowych Metod Wychowawczych w Stosunku do Dzieci w Rodzinach Zagrożonych Przemocą Domową na lata 2020-2030; – Powiatowego Programu Przeciwdziałania Przemocy oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Powiecie Kętrzyńskim na lata 2016-2020; – Projektu ze środków budżetu państwa w ramach Programu Ograniczania Przestępczości i Aspołecznych Zachowań Razem Bezpieczniej im. Władysława Stasiaka na lata 2022 – 2024 w okresie od czerwca 2023r. do grudnia 2023 r. pt. Bezpieczny Junior Bezpieczny Senior w Powiecie Kętrzyńskim. **Dom Pomocy Społecznej w Kętrzynie** Programy: – Sposoby żywienia: dieta dostosowana jest do jednostek chorobowych mieszkańca i zleceń lekarskich: ➢ Działania edukacyjne: ▪ spotkania w małych grupach, rozmowy tematyczne z zakresu prawidłowego odżywiania; ▪ rozmowy indywidualne z dietetykiem, pedagogiem i personelem medycznym. ➢ Działania promocyjne i profilaktyczne: ▪ gazetki, broszury tematyczne; ▪ pomiary RR, poziomu glukozy. – Aktywność fizyczna: ➢ Działania edukacyjne: ▪ edukacyjne spotkania indywidualne i grupowe z rehabilitantami. ➢ Działania promocyjne i profilaktyczne: ▪ cykl zabaw sportowo – ruchowych; ▪ ćwiczenia rehabilitacyjne i zabiegi fizykoterapeutyczne; ▪ zajęcia ćwiczące sprawność manualną, zajęcia korekcyjno- kompensacyjne grupowe i indywidualne. – Problemy związane z używaniem substancji psychoaktywnych:

	➢ Działania edukacyjne: ▪ spotkania edukacyjno - profilaktyczne (np. pedagog, psycholog). ➢ Działania promocyjne i profilaktyczne: ▪ rozmowy indywidualne z pedagogiem, personelem medycznym, Pracownikami Pierwszego Kontaktu; ▪ spotkania Zespołu Opiekuńczo- Terapeutycznego (omawianie i podjęcie koniecznych działań mających na celu przeciwdziałanie alkoholizmowi i nikotynizmowi w Domu); ▪ konsultacje z Dzielnicowym; ▪ konsultacje lekarza psychiatry. – Problemy zdrowia psychicznego i poprawy dobrostanu psychicznego: ➢ Działania edukacyjne: ▪ spotkania indywidualne z psychologiem, pedagogiem, personelem medycznym, lekarzem psychiatrą. ➢ Działania promocyjne i profilaktyczne: ▪ muzykoterapia, biblioterapia; ▪ ćwiczenia relaksacyjne z muzyką; ▪ zajęcia z autorelaksacji; ▪ spacery i zajęcia w ogrodzie; ▪ rozmowy terapeutyczne; ▪ pomoc w kontaktach z rodziną (np. pomoc w pisaniu listów, kartek okolicznościowych, kontakt telefoniczny, on-line); ▪ podejmowanie działań ułatwiających adaptację nowego mieszkańca (np. rozmowy z Pracownikiem Pierwszego Kontaktu, spotkania z pedagogiem, psychologiem); ▪ pobudzanie do działania i pomoc w odnalezieniu pasji, zainteresowań mieszkańca; ▪ zapewnienie potrzeb religijnych i duchowych. – Promocja zdrowia i aktywnego starzenia się: ➢ Działania edukacyjne: ▪ spotkania dydaktyczne dla mieszkańców połączone z zabawami ruchowymi. ➢ Działania promocyjne i profilaktyczne: ▪ indywidualne rozmowy motywujące mieszkańców do aktywności; ▪ gry i zabawy (np. turnieje gier planszowych, kręgle, ringo, bingo); ▪ indywidualne i grupowe ćwiczenia funkcji poznawczych; ▪ motywowanie do dbania o wygląd zewnętrzny. W roku 2024 udzielono łącznie 63 porady (wsparcie) psychiatry i 1953 porad (wsparcia) psychologa mieszkańcom DPS w Kętrzynie.
▪ Stworzenie filii środowiskowego domu samopomocy dla osób starszych	Brak realizacji zadania

z zaburzeniami psychicznymi, chorobą Alzheimera i demencją starczą	
▪ Dostosowanie budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób o ograniczonej zdolności ruchowej	W ramach realizacji zadania nw. budynki dostosowano do potrzeb osób o ograniczonej zdolności ruchowej. – budynek Domu Pomocy Społecznej w Kętrzynie jest pozbawiony barier architektonicznych – podjazdy, winda, schodołaz, posiadamy sprzęt ułatwiający poruszanie się (balkoniki, wózki inwalidzkie, podnośniki), samochód dostosowany do przewozu osób niepełnosprawnych; – dostosowanie budynku Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Kętrzynie do potrzeb osób o ograniczonej zdolności ruchowej tj. montaż platformy schodowej oraz profili antypoślizgowych na schodach wewnętrznych budynku w latach 2023-2024. – centrum Opiekuńczo- Mieszkalne- budynek posiada windę i jest w całości dostosowany do potrzeb osób niepełnosprawnych – budynek przy ul. Miejskiej 7 w którym mieści się Klub Rozwoju Cyfrowego oraz Centrum Integracji Społecznej- zamontowano rampę przyschodową do potrzeb osób niepełnosprawnych.
▪ Wsparcie osób doznających przemocy lub pozostających w kryzysie	– na terenie miasta Kętrzyna funkcjonuje Punkt Konsultacyjny dla osób i rodzin w kryzysie. Mieszkańcy miasta mogą skorzystać z konsultacji psychoterapeutycznych, psychologicznych konsultacji prawnych czy spotkań z terapeuta uzależnień. Dodatkowo Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie zapewnia pomoc społeczną osobom, rodzinom w przezwyciężeniu trudnych sytuacji życiowych, oferuje wsparcie finansowe, specjalistyczne usługi opiekuńcze czy tez mieszkania chronione i wspierane; – Punkt Konsultacyjny w Kętrzynie działający w ramach projektu Warmińsko - Mazurskie Centrum Praw Kobiet prowadzony przez Stowarzyszenie „Kobieta na plus” z Rucianego Nidy; W Punkcie Konsultacyjnym możesz skorzystać z konsultacji ze specjalistą w zakresie pomocy ofiarom przemocy, wsparcia psychologa, porad prawnych. – Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kętrzynie świadczyło w latach 2015-2025: ➢ pomoc prawną; ➢ pomoc psychologiczną; ➢ pomoc pedagogiczną; ➢ pomoc pracownika socjalnego; – Udzielanie pomocy i wsparcia w placówkach całodobowych działających przy PCPR w Kętrzynie tj. ➢ Ośrodku Interwencji Kryzysowej; ➢ Domu dla Matek z Małoletnimi Dziećmi i Kobiet w Ciąży; ➢ Mieszkaniu Treningowym dla usamodzielnianych wychowanków pieczy zastępczej; – Realizacja projektów w ramach Programu Osłonowego Wspierania Jednostek Samorządu Terytorialnego w Tworzeniu Systemu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie: ➢ 2015 r. „Bezpieczna Rodzina”; ➢ 2016 r. „Profilaktyka = Dobra Praktyka”;

	➢ 2017 r. „Nie zamykaj oczu, zatrzymaj przemoc”; ➢ r. „Sięgnij Po Moc – Centrum Wsparcia Rodzin w Powiecie Kętrzyńskim”; ➢ 2023 r. „Kolorowy sprzeciw wobec przemocy w Powiecie Kętrzyńskim”.

Szczegółowy kierunek działania 2.1.: Budowa, przebudowa modernizacja oraz remont infrastruktury drogowej i sieciowej	
Cel priorytetowy 2. Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Budowa ulicy „Westerplatte Bis” oraz budowa obwodnicy miasta	Budowa ulicy Westerplatte Bis w Kętrzynie- inwestycja realizowana przy wsparciu finansowym z Programu Rozwoju Gminnej i Powiatowej Infrastruktury Drogowej na lata 2016-2019. W wyniku realizacji przedsięwzięcia powstała droga łącząca Rondo ks. Rogaczewskiego z Rondem Kombatantów. Dodatkowo na całej długości powstała nowa ścieżka rowerowa. Wartość projektu: 6 226 945,68 zł, dofinansowanie: 2 768 764,00 zł
▪ Budowa, przebudowa, modernizacja i remont dróg na terenie miasta wraz z odpowiednią infrastrukturą	Budowa, przebudowa, modernizacja i remont dróg wykonanych zrealizowanych przez Urząd Miasta w Kętrzynie (koszty poniesione na realizację zadania zgodnie z rokiem zakończenia danej inwestycji). 2015 – Budowa drogi, chodnika i ścieżki rowerowej przy boisku MOSIR od strony północnej łączącej ul. Jagiełły z ulicą Królowej Jadwigi; – Budowa ulicy składowej w Kętrzynie; – Przebudowa ulicy Mickiewicza; – Przebudowa ulicy Klonowej; – Przebudowa ulicy Sobieskiego; – Budowa drogi miejskiej na działce nr 7-135/8 przy ul. Chopina w Kętrzynie; DOKUMENTACJA: – Projekt budowlano – wykonawczej budowy dróg wewnętrznych na działkach nr 271/16; 271/23;271/22; 271/26; 282/3;264/1; 264/4 obręb 3 przy ulicy Mielczarskiego; – Projekt budowlano-wykonawczy budowy ulicy Brzozowej; 2016 – Budowa ulicy Westerplatte BIS; – Budowa ulicy Spokojnej; – Przebudowa ulicy Słowackiego; – Wykonanie nawierzchni z kostki brukowej dojazdu do garaży przy ulicy Mazowieckiej (Orkana); – Modernizacja ulicy Królowej Jadwigi w Kętrzynie;

	– Dokumentacja projektowa oraz budowa drogi wewnętrznej na posesji przy ul. Wojska Polskiego 14 wraz z odwodnieniem. DOKUMENTACJA: – Dokumentacja projektowa na przebudowę ulicy Słowackiego; – Dokumentacja projektowa na przebudowę ulicy Marii Zientary-Malewskiej; – Dokumentacja projektowa na przebudowę ulicy Olsztyńskiej. 2017 – Utwardzenie drogi dojazdowej terenu przed garażami i budynkiem przy ul. Limanowskiego; – Remont ulicy Poznańskiej na odcinku od ulicy Moniuszki do ulicy Mazurskiej; DOKUMENTACJA: – Projekt budowlano-wykonawczy budowy sięgacza ulicy Górnej; – Dokumentacja projektowa na przebudowę ulicy Poznańskiej. 2018 – Budowa sięgacza ul. Górnej; – Budowa przejścia dla pieszych przez Al. Rotmistrza Pileckiego; – Budowa stanowisk postojowych przy ul. Poznańskiej w Kętrzynie. DOKUMENTACJA: – Projekt budowlano-wykonawcy budowy drogi wewnętrznej pomiędzy ulic daszyńskiego i Sikorskiego; – Projekt budowlano-wykonawczy budowy II sięgacza ulicy Górnej; – Dokumentacja projektowa ronda na skrzyżowaniu ulic Daszyńskiego i Mazurskiej. 2019 – Budowa zatoki parkingowej na samochody osobowe w pasie drogowym ulicy Królowej Jadwigi; – Budowa sięgacza ul. Górnej – 1363 201,76 zł – Budowa zatok parkingowych na samochody osobowe w pasie drogowym ulicy Królowej Bony. DOKUMENTACJA: – Opracowane Programu Funkcjonalno-Użytkowego dla inwestycji polegającej na budowie ulicy Górnej w Kętrzynie; – Opracowane Programu Funkcjonalno-Użytkowego dla inwestycji polegającej na przebudowie ulicy Ogrodowej w Kętrzynie. 2020 – Przebudowa dróg Zientary Malewskiej i ul. Olsztyńskiej; – Budowa ulicy Brzozowej; – Budowa drogi wewnętrznej ul. Fryderyka Chopina; – Przebudowa drogi dojazdowej ul. Rynkowa.

	2021 – Budowa drogi wewnętrznej przy ul. Mielczarskiego; – Budowa odcinka chodnika ul. Poznańskiej do skrzyżowania z ul. Moniuszki; – Budowa odcinka chodnika ul. Poznańskiej do skrzyżowania z ul. Klonową do parku rozrywki. – Budowa oświetlenia przy ul.. Harcerskiej-49 150,80 zł – Przebudowa sieci kanalizacji deszczowej oraz remont ulic Szpitalnej, Kajki, Kościuszki i Asnyka; DOKUMENTACJA: Dokumentacja projektowa budowy drogi na terenie działki 39 obręb 2 Miasta Kętrzyn (ul. Sobieskiego) . 2022 – Budowa parkingu przy ul. Westerplatte; – Remont nawierzchni ul. Jagiełły i ul. Batorego wraz z wymianą krawężników i armatury w pasie jezdni; – Oświetlenie chodnika pomiędzy ul. Daszyńskiego a ul. Pionierską. 2023 – Budowa i przebudowa ulicy Ogrodowej wraz z budowa infrastruktury towarzyszącej; – Budowa parkingu na terenie działki 1-94/11 przy ul. Westerplatte. DOKUMENTACJA: – Dokumentacja projektowa przebudowy odcinka ulicy Asnyka; – Dokumentacja projektowa budowy sięgacza przy ul. Jagiełły; – Dokumentacja projektowa budowy sięgacza przy ul. Olsztyńskiej; – Dokumentacja projektowa budowy ulicy Targowej- nowe osiedle domków; – Dokumentacja projektowa budowy sięgacza ul. Górnej na działkach 72/26. 72,27, 72,20. 2024 – Przebudowa ulicy Asnyka; – Budowa sięgacza ul. Górnej na działkach nr 72/26, 72/27, 72/20 obręb 1; – Remont istniejącej drogi dojazdowej do budynku mieszkalnego przy ul. Reymonta. 2025 – Przebudowa ulic Pieniężnego i Wiejskiej-3 367 786,19 zł, w tym dokumentacja; – Przebudowa ulicy Leśnej; – Przebudowa drogi dojazdowej do budynku mieszkalnego oraz parkingu przy ul. Obrońców Westerplatte- opracowanie dokumentacji; – Remont jezdni ul. Władysława Jagiełły- dojazd do pól; – Wykonanie oświetlenia drogi dojazdowej i parkingu dla Wspólnot Mieszkaniowych ul. Ogrodowa 21 i ul. Ogrodowa 23- opracowanie dokumentacji; – Wykonanie oświetlenia dz. 373 obr. 7- ul. Ogrodowa 15;

	– Wykonanie oświetlenia ul. Rynkowej wraz z sięgaczem; – Oświetlenie ulic Wrzosowej, Lawendowej, Chabrowej i Stefana Batorego; – Oświetlenie przejścia pomiędzy ul. Sikorskiego a ul. Kołobrzeską. DOKUMENTACJA: – Dokumentacja techniczna na budowę odcinka Królowej Bony; – Dokumentacja projektowa na przebudowę drogi ulicy MC Skłodowskie; – Dokumentacja na wykonanie oświetlenia, odwodnienia oraz utwardzenia drogi dojazdowej i parkingu dla Wspólnot Mieszkaniowych ul. Ogrodowa 21 i ul. Ogrodowa 23.
▪ Wypracowanie i wdrożenie rozwiązania infrastrukturalnego dotyczącego parkowania samochodów w mieście	Na terenie miasta w okresie sprawozdawczym powstało 345 stanowisk postojowych: – Budowa 10 stanowisk parkowych przy ul Poznańskiej- w ramach zadania „Zagospodarowanie ternu Górki Poznańskiej w Kętrzynie"; – Budowa 45 stanowisk postojowych przy ulicy Poznańskiej; – Budowa parkingu (10 stanowisk postojowych) przy ul. Obrońców Westerplatte; – Budowa parkingu (10 stanowisk postojowych) na terenie działki 1-94/11 przy ul. Obrońców Westerplatte w Kętrzynie" (370 m2); – Miejsca parkingowe przy ul. Ogrodowej – 31 stanowisk postojowych w ramach zadania „Budowa i przebudowa ulicy Ogrodowej"; – Miejsca parkingowe u. Poznańska (4 szt.); – Budowa zatok parkingowych na samochody osobowe w pasie drogowym ulicy Królowej Bony"- 28 szt.; – Budowa zatoki parkingowej na samochody osobowe w pasie drogowym ulicy Królowej Jadwigi"-23 szt.; – Park & Ride) przy ul. Stefana Batorego w Kętrzynie w ramach zadania „Zakup taboru niskoemisyjnego wraz z poprawą infrastruktury transportowej miasta Kętrzyn"- 8 miejsc postojowych w ramach realizacji zadania „Zakup taboru niskoemisyjnego wraz z poprawą infrastruktury transportowej miasta Kętrzyn"; – Budowa stanowisk postojowych 18 szt. w ramach zadania „Przebudowa ulicy Słowackiego w Kętrzynie" – Budowa 25 miejsc postojowych w ramach zadania „ Zielona Górka- zagospodarowanie terenu zielonego i powiększenie parkingu przy ul. Sikorskiego 36-42; – Budowa 23 stanowisk postojowych w ramach zadania „Modernizacja ulicy Królowej Jadwigi w Kętrzynie – Wykonanie 9 miejsc postojowych w ramach zadania „Utwardzenie terenu pomiędzy budynkiem przy ulicy Bydgoskiej 13, a ul. Tuwima" ; – Wykonane 12 miejsc postojowych przy ul. Limanowskiego 14; – Wykonanie 16 miejsc postojowych przy ul. Chopina 7,15c; – Budowa 19 miejsc postojowych przy ul. Ogrodowej 19A; – Budowa 10 miejsc postojowych pomiędzy ul. Słowackiego i Daszyńskiego; – Budowa 8 miejsc postojowych na zapleczu budynku Daszyńskiego 8; – Wykonanie 10 miejsc parkingowych na zapleczu budynków przy ul. Kopernika 6,8,10; – Budowa 26 miejsc postojowych przy ul. Górnej 8;

	Powstało także wiele miejsc postojowych w jezdniach stref zamieszkania.
▪ Stworzenie parkingów ze stojakami dla rowerów	Miasto posiada ponad 90 miejsc parkingowych, z czego ponad połowa stanowią parkingi osiedlowe. Sukcesywnie są one rozbudowywane i modernizowane. Ustawione są na ternach komunalnych a także przy obiektach użyteczności publicznej tj. urzędy, przedszkola, szkoły oraz przy budynkach wielorodzinnych zarządzanych przez spółdzielnię mieszkaniową a także prywatnych zarządców wspólnot mieszkaniowych. – Montaż 9 szt. stojaków rowerowych w ramach zadania „Utwardzenie terenu pomiędzy budynkiem przy ul. Bydgoskiej 13, a ul Tuwima oraz zainstalowanie stojaków rowerowych"; – Montaż stojaków rowerowych w kształcie litery U – Pl. Piłsudskiego (Ratusz, Punkt Informacji Turystycznej), ul. Sikorskiego (KCK), ul Pocztowa, ul. Zjazdowa, pl. Zamkowy ul. Daszyńskiego, skwer przy schronach (ul. Mazowiecka/ul. Bałtycka.
▪ Modernizacja, przebudowa, rozbudowa i remont sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, ciepłowniczej, elektroenergetycznej i telekomunikacyjnej w powiązaniu z przebudową dróg	Modernizacja, przebudowa, rozbudowa i remont sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, ciepłowniczej, elektroenergetycznej i telekomunikacyjnej zrealizowane na terenie miasta przez miejskie spółki (Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o., Komunalna Energetyka Cieplna - Komec Sp. z o.o. oraz w ramach zadań inwestycyjnych miasta Kętrzyn. 2015: SIEĆ WODOCIĄGOWA: – Budowa przyłączenia wodociągowego strefowej przepompowni ścieków etap I ul. Poznańska 1, długość 193 mb; – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Targowa- Bałtycka, długość 896,7 mb z dwoma przepompowniami ścieków sanitarnych; – Budowa przyłączeń do sieci kanalizacji sanitarnej ul. Brzozowa, Świerkowa, Tuwima, Dolna, Budowlana, Bydgoska; – Wykonanie robót budowlanych zadania pn. "Przebudowa ul. Klonowej w Kętrzynie 13 mb; – Budowa oświetlenia o długości 106 mb + 5 latarni w ramach zadania „Budowa ulicy Spokojnej w Kętrzynie". SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Budowa sieci od ul. Reja do budynków przy ul. Skłodowskiej, długość 250 mb; – Modernizacja siei polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budyniami Różana 5-Kołobrzeska 3, długość 50 mb; 2016 – Budowa przyłączenia wodociągowego strefowej przepompowni ścieków etap II ul. Poznańska 1, długość 193 mb; – Przebudowa sieci W ul. Limanowskiego, długość 50 mb; – Budowa odcinka sieci wodociągowej ul. Samulskiego, długość 50 mb; – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Gdańska-Klonowa, długość 469 mb; – Wykonanie robót budowlanych zadania pn. "Przebudowa Placu Słowiańskiego w Kętrzynie, w tym kanalizacja deszczowa 13 mb;

	– Utwardzenie nawierzchni i wykonanie przyłączy kanalizacji deszczowej przy zespole garażowym przy ulicy Westerplatte- opracowanie projektowe; – Utwardzenie nawierzchni i wykonanie przyłączy kanalizacji deszczowej przy zespole garażowym przy ulicy Westerplatte- roboty budowlane; – Przebudowa kanalizacji deszczowej o długości 136 mb w ramach zadania „Przebudowa ulicy Słowackiego w Kętrzynie”- 187 203,27 zł brutto. 2017 – Przebudowa siei wodociągowej ul. Dolna, długość 130 mb; – Przebudowa odcinków sieci wodociągowej ul. Mazowiecka, Jagiełły, Poznańska; – Budowa oświetlenia ulicy Spacerowej w Kętrzynie- 213 mb + 6 szt. słupów oświetleniowych. SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Modernizacja siei polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane przy budynku Osińskiego 2, długość 150 mb, – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Poznańskiej 23 A, długość 1000 mb. 2018 – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Różana – Westerplatte, długość 212 mb (prace dokumentacyjne); – Budowa sieci wodociągowej ul. Rynkowa, długoś 194,5 mb, etap I; – Budowa sieci wodociągowej ul. Batorego, długość 350,5 mb, etap I (prace przygotowawcze i dokumentacyjne). SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Dworcowej 8, długość 25 mb; – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Daszyńskiego 11, długość 75 mb; – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Chrobrego 5. Długość 50 mb; – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Sikorskiego 75G, długość 200 mb. 2019 – Budowa sieci wodociągowej ul. Rynkowa, długość 290 mb, etap I;I – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Różana – Westerplatte, długość 2012 mb; – Budowa sieci wodociągowej, długość 182 mb i kanalizacji sanitarnej długość 497 mb wraz z przepompownią ścieków ul. Batorego etap II; – Budowa sieci wodociągowej ul. Rynkowa, długość 194,5 mb, etap II i III; – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Pileckiego- Westerplatte, długość 76 mb; – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Jagiełły, długość 30 mb, etap I; – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Bałtycka- Budowlana; – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Jagiełły, długość 241 mb. – Budowa sieci wodociągowej ul. Bałtycka długość 174 mb (prace przygotowawcze i dokumentacyjne)-

	SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Dąbrowskiego 10, długość 65 mb; – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Kazimierza Wielkiego 10, długość 70 mb; – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Dworcowa 6, długość 140 mb; – Budowa przyłącza do Zamku, długość 65 mb. 2020 – Budowa sieci wodociągowej ul. Bałtycka, długość 174 mb; – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej, długość 1051,2 mb wraz z przepompownią ścieków ul. Batorego etap III; – Budowa sieci wodociągowej, długość 668,5 mb ul. Batorego Etap III; – Budowa sieci wodociągowej ul. Bałtycka- Budowlana, długość 30 mb etap II; – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Jagiełły, długość 241 mb; – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Kościuszki, długość 135 mb (prace przygotowawcze i dokumentacyjne); – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Bałtycka, długość 60 mb (prace przygotowawcze i dokumentacyjne); – Budowa sieci wodociągowej ul. Budowlana, długość 150 mb, etap I; – Przebudowa węzłów połączeniowych sieci wodociągowej w ul. Rynkowej i Górnej; – Przebudowa węzłów połączeniowych sieci wodociągowej w ul. Sikorskiego; – Przebudowa sieci elektrycznej w ramach zadania „Budowa drogi wewnętrznej ul. Fryderyka Chopina w Kętrzynie” 87 mb + 3 latarnie; – Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej w ramach zadania” Przebudowa ulicy Brzozowej w Kętrzynie” 14 mb; – Przebudowa sieci elektrycznej w ramach zadania Przebudowa ulicy Brzozowje Kętrzynie)- 87 mb + 4 latarnie; – Przebudowa wodociągu o dł. 80,5 mb Zientary-Malewskiej w ramach zadania „Przebudowa dróg gminnych 208056N (ul. Zientary-Malewskiej) i 208047 N (ul. Olsztyńska) w Kętrzynie”; – Przebudowa sieci elektrycznej o dł. 360 mb + nowe slupy oświetleniowe 11 sztuk Zientary-Malewskiej w ramach zadania „Przebudowa dróg gminnych 208056N (ul. Zientary-Malewskiej) i 208047 N (ul. Olsztyńska) w Kętrzynie”; – Przebudowa wodociągu o dł. 206,90 mb ul. Olsztyńskiej w ramach zadania „Przebudowa dróg gminnych 208056N (ul. Zientary-Malewskiej) i 208047 N (ul. Olsztyńska) w Kętrzynie” ; – Przebudowa sieci elektrycznej o dł. 276 mb + nowe slupy oświetleniowe 8 sztuk ul. Olsztyńskiej w ramach zadania „Przebudowa dróg gminnych 208056N (ul. Zientary-Malewskiej) i 208047 N (ul. Olsztyńska) w Kętrzynie”. SIEĆ CIEPŁOWNICZA

	– Przebudowa sieci przy ul. Parkowej (zastąpienie starego przyłącza z rur kanałowych nowym z rur preizolowanych), długość 150 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane na skrzyżowaniu ulic Rynkową i Jagiełły, długość 25 mb. 2021 – Budowa sieci W ul. Budowlana, długość 150 mb; – Przebudowa sieci W ul. Poniatowskiego, długość 238 mb (prace przygotowawcze i dokumentacyjne) – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Kościuszki, długość 135 mb; – Budowa sieci kanalizacji sanitarnej, długość 360 mb ul. Batorego etap IV; – Przebudowa węzłów połączeniowych sieci wodociągowej w ul Sikorskiego; – Przebudowa sieci wodociągowej a w ul. Asnyka, długość 65 mb; – Budowa sieci wodociągowej ul. Królowej Bony- Królowej Jadwigi, długość 85,6 mb (prace przygotowawcze i dokumentacyjne). SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Wykonanie sieci ba ul. Poznańskiej, długość 550 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budynkami Różana 2- Wojska Polskiego 2, długość 320 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budynkami Limanowskiego 2 – Limanowskiego 4. 2022 – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Poniatowskiego, długość 538mb; – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Sobieskiego, długość 520 mb (prace przygotowawcze i dokumentacyjne); – Budowa sieci wodociągowej ul. Królowej Bony- Królowej Jadwigi, długość 85,6 mb; – Budowa sieci wodociągowej ul. Bałtycka- Targowa, długość 174 mb; – Budowa i przebudowa sieci wodociągowej ulicy Ogrodowej - 860 mb; – Budowa i przebudowa sieci sanitarnej ulicy Ogrodowej - 860 mb ; – Budowa i przebudowa kanalizacji deszczowej ulicy Ogrodowej - 860 mb; SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budynkiem MTI a budynkiem przy ul. Jagiełły 6, długość 45 mb; – Budowa przyłącza do budynku przy ul. Królowej Bony 9, długość 95 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budynkami Moniuszki 2- Daszyńskiego 18, długość 30 mb. 2023

	– Przebudowa sieci W ul. Sobieskiego, długość 520 mb, etap I; – Przebudowa odcinka sieci wodociągowej ul. Jagiełły; – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Poniatowskiego, długość 538 mb- kontynuacja zadania zł netto, – Budowa sieci sanitarnej ul. Targowa- bałtycka prace przygotowawcze i dokumentacyjne; – Budowa studni rewizyjnej kanalizacji sanitarnej ul. Wąska; – Budowa oświetlenia chodnika pomiędzy ul. Szaszyńskiego a ul. Pionierską 152 mb + 5 szt. SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane na ul. Jagiełły, długość 250 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane do sklepu Biedronka przy ul. Jagiełły, długość 45 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budynkami Moniuszki 2-Moniuszki 1, długość 340 mb. 2024 – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Mazowieckiej, długość 280 mb; – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Sobieskiego, długość 370 mb, etap II; – Przebudowa sieci wodociągowej w ramach zadania „Przebudowa odcinka ul. Asnyka w Kętrzynie” 155 mb; – Przebudowa sieci kanalizacji deszczowej w ramach zadania „Przebudowa odcinka ul. Asnyka w Kętrzynie” - 108 mb; – Przebudowa oświetlenia w ramach zadania „Przebudowa odcinka ul. Asnyka w Kętrzynie” 280 mb + 4 latarnie uliczne; – Przebudowa sieci energetycznej w ramach zadania „Budowa sięgacza ul. Górnej na działkach 72/26, 7/27, 72/20”- 111 mb + 3 lampy uliczne; – Przebudowa kanalizacji deszczowej w ramach zadania „Budowa sięgacza ul. Górnej na działkach 72/26, 7/27, 72/20”- 117 mb. SIEĆ CIEPŁOWNICZA – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budynkami Jagiełły 16- Piastowska 6, długość 275 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane w południowej części byłego MTI, długość 125 mb; – Modernizacja sieci polegająca na wymianie rur kanałowych na preizolowane pomiędzy budynkami Mazurska 3-Sikorskiehgo 31, długość 80 mb. 2025 – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Sobieskiego, długość 156 mb, etap III; – Przebudowa sieci wodociągowej ul. Sikorskiego, długość 100 mb;

	– Przebudowa sieci wodociągowej ul. Mielczarskiego, długość 215 mb; – Wykonanie oświetlenia ulicznego Stefana Batorego w Kętrzynie 620 mb + 18 szt słupów z oprawam.
▪ Modernizacja, przebudowa i remont oczyszczalni wody i ścieków, stacji wodociągowych i ujęć wody, podczyszczalni wód opadowych i roztopowych	2015 – Wykonanie monitoringu wizyjnego ASUW „Wschód" i SUW „Zachód" z przeszyłem danych za pośrednictwem Internetu i mostem komunikacyjnym – 40,5 tys. zł netto; – Modernizacja pompowni II i III stopnia, rozbudowa systemu pomiaru wody dostarczonej do sieci wodociągowej wraz z rozbudową monitoringu ASUW „Wschód" w Karolewie- 69,2 tys. zł netto; – Modernizacja studni nr 5 UW'Zachód" w Jeżewie poprzez zastosowanie przetwornicy częstotliwości - 11,1 tys. zł netto; – Zakup urządzeń do kontroli procesów uzdatniania wody -5,2 tys. zł netto; – Wykonanie monitoringu wizyjnego OMB Trzy Lipy z przesyłem danych za pośrednictwem internetu - 18,0 tys. zł netto; – Wykonanie placu do kondycjonowania osady na OMB Trzy Lipy- 75,5 tys. zł netto; – Zakup i instalacja urządzeń do kontroli procesów oczyszczania ścieków- 79,9 tys. zł netto. 2016 – Modernizacja układu pomiarowego energii elektrycznej ASUW „Wschód" w Karolewie etap I- 79,9 tys. zł netto; – Zakup urządzeń do kontroli procesów uzdatniania wody -13,2 tys. zł netto; – Modernizacja urządzeń technologicznych do uzdatniania wody ASUW „Wschód" i SUW „Zachód" – 25,8 tys. zł netto ; – Wykonanie prac przygotowawczych i projektowych elektrowni fotowoltaicznej o mocy do 40 kWp OMB Trzy Lipy- 7,8 tys. zł netto. 2017 – Modernizacja układu pomiarowego energii elektrycznej ASUW „Wschód" w Karolewie etap II – 50,9 rys. zł netto; – Wykonanie systemowej instalacji alarmowej ASUW „Wschód" i SUW „Zachód", elektryczne zabezpieczenie studni głębinowych- 158,4 ryś. Zł netto; – Wykonanie prac przygotowawczych i projektu dla potrzeb budowy elektrowni fotowoltaicznych o mocy do 40 kWp ASUW „Wschód" i SUW „Zachód"- 3,4 ryś. zł netto; – Przebudowa przyłącza kanalizacji sanitarnej wraz z hermetyzacją separatora części mineralnych przy ul. Poznańskiej 1 w Kętrzynie etap I- 1,2 tyś. zł netto; – Wykonanie elektrowni fotowoltaicznej o mocy do 40 kWp OMB Trzy Lipy etap I- 7,8 tyś. zł netto. 2018 – Budowa elektrowni fotowoltaicznej o mocy do 40 kWp OMB Trzy Lipy etap II- 141,2 tyś zł netto;

	– Przebudowa przyłącza kanalizacji sanitarnej wraz z hermetyzacją separatora części mineralnych przy ul. Poznańskiej 1 w Kętrzynie etap II – 0,5 tys. zł netto. 2019 – Przebudowa przepompowni II i III stopnia SUW „Zachód" w Jeżewie- 0,1 tyś. zł netto; – Modernizacja układu technologicz nego sprężonego powietrza SUW „Zachód" w Jeżewie- 43,3 tys. zł netto; – Modernizacja przepompowni strefowej ścieków przy ul. Poznańskiej 1- 117,9 tys. zł netto; – Doposażenie OMB Trzy Lipy w aerator pryzm N-904- 5,0 tys. zł netto. 2020 – Modernizacja pompowni SUW „Zachód" w Jeżewie- 0,1 tys. zł netto; – Modernizacja wirówki OMB Trzy Lipy – 108,0 tys. zł netto. 2022 – Wyposażenie ASW „Wschód" w Karolewie w stacjonarny agregat prądotwórczy 63 kVA z SZR etap I- 103,1 tys. zł netto.
▪ Rozbudowa, przebudowa, modernizacja i remont systemu kanalizacji deszczowej	W latach 2015-2025 na ternie miasta Kętrzyna wybudowano/przebudowano kanalizację deszczową na ulicach: – Kanalizacja deszczowa - ul. Daszyńskiego, Słowackiego, Powstańców Warszawy - 93,5 mb; – Przebudowa sieci kanalizacji deszczowej oraz remont ulic Szpitalnej, Kajki, Kościuszki i Asnyka 885.mb; – Kanalizacja deszczowa pomiędzy ul. Zbożową i ul. Limanowskiego-71,02 mb; – Kanalizacja deszczowa ul. Daszyńskiego - od Żeromskiego do Mazurskiej- 259,2 mb; – Kanalizacja deszczowa ulica Mielczarskiego i LO-)- 189 mb (Kd 200 mm - 30 mb, Kd 250 mm - 83,5 mb, Kd 315 mm- 75,5 m); – Kanalizacja deszczowa ulica Moniuszki- Studnie Ø 1000 z pierścieniami odciążającymi: szt. 10; Wpusty Ø 600 z pierścieniami odciążającymi: szt. 19; – Kanalizacja deszczowa ulica Różana- remont studni rewizyjnych Ø 1200 : szt. 9, remont wpustów ulicznych Ø 600 : szt. 9, Sieć kanalizacji deszczowej- 141 mb (przykanaliki Ø 200 : 42,5 mb, kolektor Ø 315 : 98,5 mb); – Kanalizacja deszczowa ulicy Składowej- 217,5 mb; – Kanalizacja deszczowa ulicy Składowej-546 mb; – Kolektor deszczowy Daszyńskiego II-262,3 mb; – Kolektor deszczowy pomiędzy ulicami Słoneczną i Pomorską- kolektor deszczowy fi 500 : 38,00 mb , studnie rewizyjne dn 1200: 2 szt.; – Kolektor deszczowy wzdłuż ulicy Broniewskiego-22 - 636 mb; – Kanalizacja deszczowa w ulicy Orkana/Mazowiecka-21,5 mb; – Przebudowa kolektora kanalizacji deszczowej przy ulicy Jaśminowej- 5 mb; – Przebudowa kolektora kanalizacji deszczowej przy ulicy Wyspiańskiego -50 mb;

	– Sieć kanalizacji deszczowej w ulicy Parkowej -21,5 mb; – Sięgacz ulica Górna- 505 mb; – Sięgacz drugi ulica Górna- 128 mb; – Budowa drogi wewnętrznej na posesji przy ulicy Wojska Polskiego 14 wraz z odwodnieniem- 57,5 mb; – Budowa i przebudowa ul. Ogrodowej – 860 mb; – Przebudowa kanalizacji deszczowej długości 121,5 mb w ramach zadania „Budowa ulicy Spokojnej w Kętrzynie; – Wykonanie robót budowlanych zadania pn. "Przebudowa Placu Słowiańskiego w Kętrzynie, w tym kanalizacja deszczowa - kolektor fi 300 dł. 35 mb, przyłącza fi 200 dł. 13 mb, 2 szt. studnie rewizyjne 1200 mm, 4 szt. wpusty 500 mm; – Utwardzenie nawierzchni i wykonanie przyłączy kanalizacji deszczowej przy zespole garażowym przy ulicy Westerplatte- opracowanie projektowe- 22,5 mb; – Przebudowa kanalizacji deszczowej o długości 167,5 mb w ramach zadania „Przebudowa ulicy Słowackiego w Kętrzynie”; – Przebudowa kanalizacji deszczowej dł. 267 mb ul. Zientary-Malewskiej w ramach zadania „Przebudowa dróg gminnych 208056N (ul. Zientary-Malewskiej) i 208047 N (ul. Olsztyńska) w Kętrzynie” ; – Przebudowa kanalizacji deszczowej dł. 36,84mb ul. Olsztyńskiej w ramach zadania „Przebudowa dróg gminnych 208056N (ul. Zientary-Malewskiej) i 208047 N (ul. Olsztyńska) w Kętrzynie”; – Wykonanie odwodnienia budynku Urzędu Miasta- 47 mb; – Droga - ulica Asnyka w Kętrzynie- 133 mb (kolektor fi 250mm(108 mb), przykanaliki fi 200mm(25 mb), studnie fi 1200mm(4 szt.), wpusty fi 500mm(4 szt.); – Przebudowa ul. Leśnej w Kętrzynie -przyłącze kd fi 200 mm dł. 10 mb, studnia wpustowa fi 600 szt. 1.

Szczegółowy kierunek działania 2.2. Poprawa infrastruktury mieszkaniowej	
Cel priorytetowy 2. Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Podniesienie standardu mieszkań komunalnych	W okresie 2015-2025 wykonano 1065 zadań prowadzących do podniesienia standardu mieszkań komunalnych, w tym w 168 lokalach wymieniono okna, w 155 lokalach wymieniono drzwi, przestawiono 176 pieców, w 71 lokalach zmieniono system ogrzewania lub wymieniano piece, w 32 lokalach przeprowadzono remonty podłóg, w 36 lokalach wydzielono łazienki. **2015** - Wydzielenie pomieszczenia W-C w lokalu ul. Chopina 13a/7; - Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu ul. Powstańców Warszawy 41/7;

	- Montaż kotła i instalacji c.o. w lok. przy ul. Sikorskiego 72a/7; - Wymiana części podłogi w pomieszczeniu kuchennym ul. Chopina 11a/4; - Wykonanie pomieszczenia piwnicznego dla lok. ul. Sikorskiego 72a/9; - Wymiana instalacji elektrycznej w lok. przy ul. Sikorskiego 32/1a; - Remont wolnego lokalu ul. Mazurska 9/2; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu ul. Miejska 3/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Chopina 13a/7; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu ul. Cukrownicza 2/14; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu ul. Ogrodowa 14/3; - Montaż instalacji c.o. i bojlera z grzałką elektryczną na c.w.u. ul. Sikorskiego 72/5; - Wymiana instalacji elektrycznej ul. Kajki 19/1; - Wymiana instalacji elektrycznej ul. Chrobrego 6/41; - Wymiana odcinka pionu kanalizacyjnego, wykonanie podejść pod armaturę, rozprowadzenie instalacji wodnej w lokalu przy ul. Sikorskiego 53/3a; - Ocieplenie i ułożenie podłogi w lokalu przy ul. Sikorskiego 53/3a; - Częściowa wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/1; - Remont wolnego lokalu przy ul. Chrobrego 4/41; - Remont wolnego lokalu przy ul. Reymonta 15/17; - Wymiana instalacji elektrycznej przy ul. Reymonta 3/6; - Montaż miski ustępowej w lokalu ul. Samulowskiego 1/5; - Zakup kotła gazowego ul. Sikorskiego 53/3a; - Naprawa instalacji elektrycznej w lokalu ul. Daszyńskiego 15/6; - Remont wolnego lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/10; - Remont wolnego lokalu przy ul. Cukrownicza 2/12; - Remont wolnego lokalu przy ul. Powstańców Warszawy 41/7; - Remont wolnego lokalu ul. Ogrodowa 15/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Kajki 19/10; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/15; - Wymiana drzwi wejściowych i łazienkowych w lokalu ul. Bydgoska 13/8; - Wykonanie i montaż przewodu wentylacyjnego ul. Chrobrego 4/38; - Wymiana instalacji wodnej i odpływowej od urządzeń sanitarnych ul. Sikorskiego 72a/21;

		- Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Wojska Polskiego 7/2; - Remont wolnego lokalu przy ul. Linki 1/5; - Remont wolnego lokalu przy ul. Sikorskiego 72/4; - Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Ogrodowej 8/3; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/3; - Wykonanie remontu piwnicy przynależnej do lokalu ul. Sikorskiego 74a/7; - Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu ul. Cukrownicza 2/9; - Remont wolnego lokalu przy ul. Sikorskiego 72/1; - Remont wolnego lokalu przy ul. Sikorskiego 23/11; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Poznańska 38/5; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Kopernika 10/2; - Częściowa wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74A/7; - Ocieplenie podłogi w lokalu przy ul. Kasztanowa 2/3; - Wymiana tynków w lokalu ul. Chrobrego 4/38; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu ul. Cukrownicza 2/1; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/5; - Prace remontowe w lokalu ul. Sikorskiego 72/4; - Montaż kuchenki gazowej, próba szczelności w lokalu ul. Kajki 19/1; - Wykonanie remontu w lokalu ul. Sikorskiego 12/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 16/2; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - Pl. Piłsudskiego 7/5; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 23/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Daszyńskiego 16/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 30/9; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Kopernika 6A/3; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Chopina 11a/10; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Daszyńskiego 4/2; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Daszyńskiego 4/3; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Wojska Polskiego 19/4; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Daszyńskiego 15/10;

		- Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Asnyka 5/1; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 73/2; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 72a/21; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym ul. Miejska 9/2; - Wykonanie instalacji wod.-kan. w lokalu komunalnym przy ul. Daszyńskiego 15/7; - Wymiana instalacji wodnej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72A/8; - Prace remontowe w lokalu komunalnym ul. Daszyńskiego 15/6; - Wykonanie remontu - ocieplenie podłóg w lokalu komunalnym ul. R. Traugutta 25/5; - Remont elewacji budynku przy ul. Powstańców Warszawy 23; - Remont dachu budynku ul. Ogrodowa 8; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Budowlana 5/3; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu ul. Chopina 11a/11; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 74a/20; - Zmiana systemu ogrzewania za pieców na c.o. lokalne gazowe w lok. przy ul. Ogrodowa 8/6; - Zmiana systemu ogrzewania za pieców na c.o. lokalne gazowe w lok. przy ul. Ogrodowa 8/2; - Zmiana systemu ogrzewania za pieców na c.o. gazowe w lokalu przy ul. Sikorskiego 51/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 51/8a; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Kopernika 4a/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Daszyńskiego 16/9; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Daszyńskiego 15/1; - Przestawienie pieców kaflowych w lokalu komunalnym przy ul. Bydgoska 3/1; - Częściowa wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym ul. M. Kajki 19/19; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym ul. Sikorskiego 43/6a; - Wykonanie prac remontowych w lokalu komunalnym ul. Sikorskiego 72/18; - Wykonanie modernizacji instalacji c.o. w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/12; - Wymiana podłogi w lokalu komunalnym ul. Kaszubska 7/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 72/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Chrobrego 10/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Chrobrego 10/5; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym ul. Wojska Polskiego 19/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Chopina 14/1;

	- Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 73/4; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu ul. Cukrownicza 2/2; - Wymiana pieca c.o. węglowego w lok. przy ul. Sikorskiego 74a/15; - Wymiana pieca c.o. węglowego w lok. przy ul. Pocztowa 10/u-1; - Montaż kotła c.o. w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/7; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Chopina 15/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/24; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Chopina 13a/7; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 28/10; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Kaszubska 7/5; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Powstańców Warszawy 23/3; - Montaż kuchni gazowej, zlewozmywaka w lokalu ul. Sikorskiego 51/4; - Wykonanie wentylacji w lokalu przy ul. Chrobrego 4/35; - Wymiana instalacji gazowej w lokalu przy ul. Asnyka 3/1; - Remont łazienki i przedpokoju w lokalu przy ul. Chrobrego 4/19; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Limanowskiego 5/10; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Wojska Polskiego 19/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/17; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 56/7; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Wojska Polskiego 19/6; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/9; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/21; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Linki 1/8; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 12/4; - Remont lokalu komunalnego ul. Powstańców Warszawy 4/2a; - Wymiana inst. elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Skłodowskiej 9/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Bydgoska 13/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Bydgoska 13/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Bydgoska 13/8; - Remont wolnego lokalu przy ul. M. Kajki 19/19;

	- Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. W. Polskiego 19/6; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. I. Daszyńskiego 17/6; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Powstańców Warszawy 35/4; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. M. Kajki 19/10; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Kopernika 2/1; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Sikorskiego 74a/7; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Sikorskiego 74/9; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Asnyka 6/7; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Asnyka 6/3; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Chopina 13a/5; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Chopina 13a/9; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Chrobrego 6/41; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Żeromskiego 1/12; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu ul. Bałtycka 18a/12; - Prace remontowe w lokalu GMK ul. Skłodowskiej 9/3; - Wykonanie instalacji c.o. w lokalu GMK ul. Skłodowskiej 9/3; - Wykonanie instalacji wodociągowej wraz z montażem urządzeń w lokalu ul. Miejska 9/2; - Częściowa wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/9; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Mickiewicza 8/12; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 77a/4; - Wymiana kotła stałopalnego w lokalu przy ul. Mickiewicza 8/8; - Montaż stolarki okiennej w lokalu przy ul. Chopina 19/1; - Montaż stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu przy ul. Chopina 15/15; - Wymiana pieca c.o. w lokalu przy ul. Kaszubska 7/2; - Wymiana instalacji c.o. wraz z piecem w lokalu przy ul. Lanca ¼; - Wykonanie instalacji c.o. elektryczne w lokalu przy ul. Polna 2/4; - Wykonanie instalacji elektrycznej zasilającej piec c.o. w lokalu przy ul. Polna 2/4; - Wymiana instalacji elektrycznej w wolnym lokalu przy ul. Chopina 15/15; - Wykonanie remontu wolnego lokalu przy ul. Cukrownicza 2/8. **2016**

	- Wymiana instalacji elektrycznej w wolnym lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/21; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Poznańska 38/5; - Wykonanie wentylacji łazienki w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/2; - Remont wolnego lokalu przy ul. Sikorskiego 30/6; - Remont wolnego lokalu przy ul. Ogrodowej 8/5; - Remont wolnego lokalu przy ul. F. Chopina 11a/14; - Remont wolnego lokalu przy ul. Ogrodowej 8/1; - Remont wolnego lokalu przy ul. F. Chopina 19/2; - Remont wolnego lokalu przy ul. I. Daszyńskiego 15/2; - Remont wolnego lokalu przy ul. M. Kajki 19/7; - Remont wolnego lokalu przy ul. M. Kajki 19/14; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/13a; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/11; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Poznańskiej 8/1; - Remont łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 53/4; - Przestawienie piecokuchni w lokalu komunalnym przy ul. F. Chopina 13a/8; - Wymiana instalacji gazowej w lokalu komunalnym przy ul. F. Chopina 19/2; - Montaż stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 28/9; - Montaż stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 6/2; - Remont łazienki w lokalu komunalnym przy ul. B. Chrobrego 4/10; - Remont wolnego lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/21, Kętrzyn; - Montaż stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Miejskiej 9/2; - Montaż stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Miejskiej 9/3; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy Pl. Piłsudskiego 10/5; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Samulowskiego 1/3; - Naprawa dachu na budynku komunalnym przy ul. Zatorze 7; - Montaż stolarki okiennej w lokalach komunalnych nr 1,2,3,5,6,8 przy ul. Kaszubskiej 7; - Montaż stolarki drzwiowej w lokalu komunalnym przy ul. Kaszubskiej 7/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Daszyńskiego 15/8; - Wykonanie instalacji elektrycznej do zasilenia pieca c.o. w lokalu przy ul. F. Chopina 5/15;

	- Naprawa pokrycia dachu na budynku komunalnym przy ul. Kaszubskiej 10B; - Remont dachu budynku przy ul. F. Chopina 19; - Montaż stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 18/4; - Montaż stolarki okiennej - ul. Sikorskiego 16/4; Sikorskiego 72a/27; Sikorskiego 72a/20; - Montaż stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 53/3; - Wymiana drzwi wejściowych w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/11; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 28/9; - Montaż bojlera, płukanie inst. c.o. w lokalu komunalnym przy ul Sikorskiego 18/4; - Wykonanie instalacji wod.-kan., białego montażu w lokalu przy ul B. Chrobrego 4/10; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Kopernika 4a/2; - Remont ganku - wiatrołapu - przynależnego do lok. komunalnego przy ul. Kaszubskiej 7; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 2 w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/6a; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 51/6a; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 29/9; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 72A/11; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 16/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu nr 16 przy ul. M. Kajki 19; - Wymiana podłogi w łazience i w przedpokoju w lokalu nr 9 przy Pl. Piłsudskiego 6; - Wymiana podłogi w kuchni i w przedpokoju w lokalu komunalnym nr 3 przy ul. A. Asnyka 6; - Modernizacja instalacji c.o. lokalnego w lokalu komunalnym nr 8 przy ul. Sikorskiego 74; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/9 ; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Chopina 13a/5 ; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/2 ; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 2 w lokalu przy ul. Ogrodowej 7/6a; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Chopina 15/19; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Pocztowej 10/2; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Pocztowej 10/1; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 2 w lokalu przy ul. Chopina 7/1; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 2 w lokalu przy ul. Chopina 19/1; - Wymiana pieca c.o. węglowego w lokalu przy ul. Bydgoska 26/6; - Wymiana pieca c.o. , bojlera i naczynia wyrównawczego w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/14;

	- Wymiana pieca c.o., bojlera w lokalu przy ul. Kopernika 4/1; - Remont inst. c.o. w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/26; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Słowackiego 2/9; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/2; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Asnyka 6/2; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/6; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Chopina 13a/8; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Wojska Polskiego 7/2; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 36/1; - Wymiana stolarki okiennej szt. 5 w lokalu przy ul. Daszyńskiego 4/3 ; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu przy ul. Kajki 19/15 ; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu przy ul. Limanowskiego 5/10 ; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu przy ul. Chrobrego 10/5 ; -Zmiana sposobu ogrzewania na c.o. gazowe lokale nr 1,2,3 w budynku przy ul. Miejskiej 3; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu przy ul. Obr. Westerplatte 10/42 ; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu przy ul. Cukrowniczej 2/6 ; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 51/6 ; - Remont łazienki w lokalu przy ul. Sikorskiego 53/3a - Wymiana kotła oraz naczynia zbiorczego w lokalu przy ul. Ogrodowej 8/3; - Wykonanie wentylacji w łazience w lokalu przy ul. Miejskiej 3/1; - Montaż stolarki okiennej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/11; - Montaż stolarki okiennej w lokalu przy ul. Kajki 19/16; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/10; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/8; - Postawienie pieca kaflowego z nowych kafli w lokalu przy ul. Asnyka 6/6; - Postawienie pieca kaflowego z nowych kafli w lokalu przy ul. Sikorskiego 56/7; - Przemurowanie komina wraz z robotami towarzyszącymi - budynek ul. Kaszubska 10B; - Wymiana wykładziny w lokalu komunalnym przy ul. Miejskiej 3/1; - Remont łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 15/4; - Roboty dodatkowe przy remoncie łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 15/4; - Odgrzybienie łazienki, ułożenie wykładziny w lokalu komunalnym ul. Chopina 15/6;

	- Wykonanie ocieplenia podłogi , odgrzybianie ścian w lokalu przy ul. Chopina 11a/11 ; - Wykonanie rozdzielenia instalacji wodnej w lokalach przy ul. Sikorskiego 16/1; 1A; - Wykonanie instalacji c.o. gazowe w lokalu komunalnym przy ul. Miejskiej 1/1; - Wykonanie prac remontowych w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 15c/6 ; - Wykonanie prac remontowych w lokalu komunalnym przy ul. Kajki 19/19; - Wymiana wkładu spalinowego - prace dodatkowe w lokalu przy ul. Miejskiej 1/1; - Wykonanie remontu łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Kaszubskiej 7/6; - Roboty dodatkowe przy remoncie łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Kaszubskiej 7/6; - Wymiana instalacji gazowej w lokalu komunalnym przy Pl. Piłsudskiego 7/4; - Montaż stolarki drzwiowej do lokalu komunalnego przy ul. Traugutta 25/5; - Wymiana pieca c.o. w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 18/4; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Chopina 13A/4; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Mickiewicza 8/12; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Wileńskiej 8/6; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/27; - Montaż zmiękczacza wody w budynku przy ul. Ogrodowej 19A. **2017** - Wymiana stolarki okiennej w lokalach komunalnych przy ul. Kajki 19/8; Reja ¼; - Wymiana stolarki okiennej w lokalach przy ul. Słowackiego 15/8; Obr. Westerplatte 24/21; - Wymiana stolarki okiennej w lokalach przy ul. Sikorskiego 74a/9; Sikorskiego 24b/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/10; - Wymiana drzwi wejściowych w lokalach przy ul. Sikorskiego 74/8,9,12,14;Chopina 19/1; Chopina 11a/14, Asnyka 4/3; Wojska Polskiego 19/6; Kopernika 6a/1; - Wykonanie prac hydraulicznych w lokalu komunalnym przy ul. M. Kajki 19/9; - Wykonanie prac hydraulicznych w lokalu komunalnym przy ul. M. Kajki 19/10; - Wymiana tynków i odgrzybienie ścian i sufitów w lokalu przy ul. I. Daszyńskiego 15/6; - Wymiana tynków, odgrzybienie, malowanie pokoju w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/6; - Wymiana podłogi w pokoju w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/6; - Wykonanie łazienki w lokalu przy ul. M. Kopernika 6/2; - Wykonanie remontu wolnego lokalu nr 2a przy ul. F.Chopina 19;

	- Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym GMK przy ul. M. Kopernika 4/1; - Wykonanie remontu pomieszczenia WC przy ul. M. Kopernika 6/2a; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 36/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lok. GMK - pustostan przy ul. Sikorskiego 74a/26; - Modernizacja łazienki i kuchni w lokalu przy ul. Powstańców Warszawy 37/16; - Wymiana instalacji elektrycznej w lok. GMK - pustostan przy ul. Sikorskiego 72a/18; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu przy ul. M. Kopernika 6/2; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK przy ul. Sikorskiego 10/3; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK - pustostan przy ul. Sikorskiego 74/10a; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK przy ul. Powstańców Warszawy 12/2; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK ul. Powstańców Warszawy 39/1; - Wykonanie remontu w lokalu GMK przy ul. M. Kopernika 6a/3; - Wykonanie remontu w lokalu GMK przy ul. Sikorskiego 74a/26 ; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu przy ul. A. Samulowskiego ¼; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK przy ul. Sikorskiego 72a/20; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK - pustostan przy ul. Sikorskiego 74/7; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK przy Pl. Piłsudskiego 7/5; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu GMK przy ul. Sikorskiego 74/19; - Wymiana instalacji wod.-kan. w łazience wraz z rozprowadzeniem c.w.u. i montażem odbiorników w lokalu GMK przy ul. Powstańców Warszawy 23/3; - Wymiana poziomu kanalizacyjnego w piwnicy w budynku przy ul. Powstańców Warszawy 23; - Wykonanie instalacji wod.-kan., montaż urządzeń sanitarnych, ul. Cukrowniczej 2/3; - Wykonanie remontu łazienki w lokalu GMK przy ul. Poznańskiej 46/6; - Wymiana stolarki okiennej szt.2 w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/16; - Wymiana stolarki okiennej szt.4 w lokalu przy ul. Kopernika 6a/2; - Wymiana stolarki okiennej szt.3 w lokalu przy ul. Słowackiego 2/9; - Wymiana stolarki okiennej szt.3 w lokalu przy ul. Mazurskiej 3/10; - Wymiana stolarki okiennej szt.2 w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/11; - Remont dachu i kominów na budynku ul. Pocztowa 10; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 10 przy ul. Mazurskiej 3;

	- Częściowa wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 10 przy ul. Sikorskiego 43; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 2a przy ul. Kopernika 6; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 3 przy ul. Poznańskiej 30; - Naprawa dachu na budynku nad lok. ul. Zatorze 7/3; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/21; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/6; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Poznańska 20/8; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Bydgoska 13/6; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 11a/10; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 16/1; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 16/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Kajki 19/8; - Przestawienie pieca kaflowego, montaż wkładu grzejnego do pieca, Pl. Piłsudskiego 7/5; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 67/4a; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/3; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Poznańska 9/1; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 11a/9; - Wymiana instalacji wod.- kan., montaż bojlera z armaturą sanitarną ul. Słowackiego 2/9; - Wymiana stolarki okiennej przy ul. Kaszubska 3/3; - Wymiana stolarki okiennej przy ul. Chrobrego 16/16; - Wymiana drzwi wejściowych w pustostanie przy ul. Kajki 19/19; - Zmiana sposobu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe w lokalu przy ul. Chopina 15/13; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Cukrowniczej 2/7; - Wymiana pieca c.o. wraz z naczyniem wzbiorczym w lokalu przy ul. Powstańców W-wy 39/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Cukrowniczej 2/7; - Montaż piecyka gazowego jednofunkcyjnego, kuchenki czteropalnikowej w lokalu przy ul. Powstańców W-wy 39/1; - Wymiana drzwi wejściowych do lokali 7,8,10,11,12 oraz drzwi do wc - uszkodzonych podczas akcji ratowniczej Straży Pożarnej przy ul. Kajki 19; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Cukrowniczej 2/7;

	- Uzupełnienie instalacji c.o. węglowej w grzejniki, wymiana kuchenki gazowej czteropalnikowej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/7; - Naprawa instalacji c.o. w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/10;a - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 15/19; - Wykonanie obwodów elektrycznych zasilających, oświetleniowych wraz z montażem grzejników w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/10; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Chrobrego 10/6; - Wykonanie zmiany sposobu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe wraz z rozprowadzeniem c.w.u. w lokalu komunalnym przy ul. R. Traugutta 23/1; - Wykonanie zmiany sposobu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe wraz z rozprowadzeniem c.w.u. w lokalu komunalnym przy ul. M. Kopernika 10/2; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/14; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/24; - Wykonanie zmiany sposobu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe wraz z rozprowadzeniem c.w.u. w lokalu komunalnym przy ul. Samulowskiego 1/9; - Wymiana okna połaciowego w lokalu komunalnym przy Pl. Piłsudskiego 7/4; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Miejskiej 3/3; - Montaż stolarki okiennej szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 14/1; - Wymiana kotła c.o. węglowego wraz z naczyniem wzbiorczym i grzejnikiem płytowym w lokalu komunalnym przy ul. Poznańskiej 32/8; - Wykonanie instalacji wod.-kan. wraz z montażem armatury sanitarnej i kabiny natryskowej w lokalu komunalnym przy ul. Cukrowniczej 2/7; - Wymiana okienek piwnicznych szt. 6 w budynku komunalnym przy ul. Chopina 13a; - Montaż drzwi wewnętrznych wraz z ościeżnicami szt. 2 w lokalu przy ul. Cukrowniczej 2/7; - Montaż stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu przy ul. Powstańców Warszawy 39/1; - Montaż stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/10a; - Montaż stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/19; - Montaż stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/18; - Doposażenie lokalu w kuchenkę gazową wraz z podłączeniem, ul. Asnyka 6/7;

	- Wymiana podłogi wraz z odgrzybieniem i wymianą legarów w lokalu, ul. Sikorskiego 72/4. **2018** - Podłączenie pieca gazowego dwufunkcyjnego w lokalu przy ul. Miejskiej 3/3; - Wymiana kotła c.o. na paliwo stałe w lokalu komunalnym przy ul. Leśnej 1/18; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Powstańców Warszawy 37/16; - Montaż głowic obrotowych na wentylacji kuchni, łazienki do lokalu przy ul. Sikorskiego 74/6. - Wymiana drzwi wejściowych w lokalu przy ul. Cukrowniczej 2/8; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Cukrowniczej 2/8; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu przy ul. Chopina 19/4; - Wymiana stolarki okiennej szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/24; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Poznańskiej 23/47; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Lanca ¼; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Poznańskiej 16/2; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Wileńskiej 10/3; - Zmiana napięcia na 24V w piwnicy przy ul. Ogrodowej 8; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 74a/24; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Wojska Polskiego 19/9; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 16/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/6; - Remont podłogi w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 54/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/14; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74A/17; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 65/5; - Rozprowadzenie instalacji wod.-kan. z wymianą bojlera w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/17; - Naprawa dachu budynku komunalnego przy ul. Kaszubskiej 10A; - Remont podłogi wraz z wymianą legarów i dociepleniem w lokalu przy ul. Ogrodowej 8/1; - Wykonanie łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72A/4; - Docieplenie ściany na kl. schodowej przy lokalu ul. Ogrodowej 8/1; - Wymiana drzwi wewnętrznych w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 11A/9;

	- Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Cukrowniczej 2/1; - Wymiana stolarki okiennej szt. 4 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/6a; - Wymiana stolarki okiennej szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/8; - Wymiana stolarki okiennej szt. 1 w lokalu komunalnym przy ul. Powstańców W-wy 15/5; - Wymiana stolarki okiennej szt. 6 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/14; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Linki 1/8; - Wymiana podłogi wraz z wymianą legarów i ociepleniem w lokalu przy ul. Ogrodowej 8/1; - Wykonanie inst. wod.-kan. w łazience z montażem armatury - ul. Sikorskiego 72A/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Linki 1/8 ; - Remont pomieszczeń -kuchnia, przedpokój, składzik w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/7; - Wymiana podłogi wraz z wymianą legarów i ociepleniem w lokalu przy ul. Ogrodowej 8/1; - Wymiana podłóg w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/7; - Montaż stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74A/18; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Żeromskiego 1/12 ; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/7; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Limanowskiego 14/3; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72A/7; - Wymiana instalacji wod.-kan. z rozprowadzeniem c.w.u. oraz montażem armatury w lokalu przy ul. Cukrowniczej 2/1; - Wymiana stolarki drzwiowej (wewnętrznej) w lokalu komunalnym przy ul. Cukrowniczej 2/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/18; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Mazurskiej 20/1a; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Kopernika 10/5; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/13; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Samulowskiego ¼; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/13; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/17; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 12/4; - Przestawienie pieców kaflowych szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/18; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/27; - Przestawienie pieców kaflowych szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Bydgoskiej 4/1;

	- Remont lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 12/4; - Remont kuchni, łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Poznańskiej 38/5 ; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/28; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/22; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/22; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74A/27; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 74/22; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. W. Polskiego 7/2; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 41/4a; - Wymiana okna i drzwi wejściowych do WC w lokalu przy ul. F. Chopina 11a/10; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 72/21; - Wymiana kotła c.o. węglowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/10a; - Montaż kabiny natryskowej, baterii, armatury w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/17; - Ułożenie okładzin ściennych w pomieszczeniu WC w lokalu przy ul. F. Chopina 11a/10; - Remont lokalu komunalnego przy ul. Struga 2/14; - Remont lokalu komunalnego (pustostan) przy ul. Cukrownicza 2/4; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 3/6; - Zmiana systemu ogrzewania z c.o. węglowego na c.o. gazowe - ul. Mielczarskiego 9/2; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Żeromskiego 1/12; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Kaszubska 3/3; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. elektryczne - ul. Sikorskiego 43/6a; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Cukrownicza 2/10; - Przestawienie pieca kaflowego i piecokuchni w lokalu przy ul. Cukrownicza 2/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 72/8; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Wileńska 10/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Poznańska 16/2; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Westerplatte 22/25; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 74/21; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/11;

	- Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/21; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Lanca ¼; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/22; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Westerplatte 10/42; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Poznańska 23/7; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Powstańców Warszawy 10/13; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 72/2; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Asnyka 5/1; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Powstańców W-wy 23/3; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Kaszubska 3/3; - Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu przy ul. Mielczarskiego 9/6a; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Limanowskiego 5/10; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Westerplatte 24/13; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 28/9; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Ogrodowej 8/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 3/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Kaszubska 6/2; - Wykonanie inst. wod.-kan. wraz z montażem armatury sanitarnej w lokalu przy ul. Linki 1/8; - Wykonanie inst. wod.-kan. wraz z montażem armatury w lokalu przy ul. Sikorskiego 72a/22; - Wykonanie inst. wod.-kan. wraz z montażem armatury sanitarnej - ul. Sikorskiego 72/7; - Zakup, montaż bojlera elektrycznego oraz wc kompakt w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/27; - Rozprowadzenie inst. wod.-kan. wraz z armaturą w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/22; - Wymiana kotła c.o., rozprowadzenie inst. wod.-kan. wraz z armaturą - ul. Sikorskiego 72/5; - Rozprowadzenie inst. wod.-kan. wraz z armaturą - ul. Sikorskiego 72/18; - Wymiana stolarki drzwiowej - wewnętrznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/7; - Wykonanie remontu sufitów wraz z docieplenie m w całym lokalu przy ul. Chopina 14/2; - Wykonanie wentylacji łazienki i kuchni w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/5; - Montaż młynka z odstojnikiem wraz z wykonaniem instalacji odpływowej z kuchni do łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Mielczarskiego 9/5a; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Polna 2/10; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 11a/6;

	- Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 13a/3; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Daszyńskiego 15/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 13a/3; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 72a/2. **2019** - Zmiana systemu ogrzewania z c.o. węglowego na c.o. gazowe - ul. Wileńska 10/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Bydgoska 3/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 74a/13; - Montaż stolarki drzwiowej wewnętrznej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/22; - Montaż stolarki okiennej w lokalu przy ul. Kopernika 4a/3; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu przy ul. Sikorskiego 74/23; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/24; - Wykonanie wentylacji zewnętrznej, zakończonej turbowentem - ul. Sikorskiego 72/13a; - Odgrzybienie ścian, uzupełnienie tynków ścian, sufitów - ul. Chopina 15/19 ; - Montaż bojlera elektrycznego i armatury sanitarnej - Chopina 11a/6; - Rozprowadzenie inst. wod.-kan. z montażem wanny - ul. Chopina 11a/6 ; - Remont podłogi w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/7; - Rozprowadzenie inst. wod.-kan. z armaturą - ul. Chopina 11a/6; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 6/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Cukrownicza 2/2; - Przestawienie piecokuchni w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/10 ; - Przestawienie piecokuchni w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 13a/9; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Miejska 9/2 ; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 11a/6; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/28; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 11a/10 ; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 13a/9; - Wymiana stolarki okiennej szt. 2 w lokalu komunalnym ul. Sikorskiego 72a/4; - Wymiana stolarki okiennej szt. 1 w lokalu komunalnym ul. Sikorskiego 74a/6; - Wymiana stolarki okiennej szt. 2 w lokalu komunalnym ul. Sikorskiego 74/9;

	- Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 74a/18; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 74a/6; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Asnyka 3/6; - Wymiana drzwi wewnętrznych szt. 3 w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 3/6; - Wymiana grzejnika wraz z wykonaniem podejścia i uszczelnieniem instalacji c.o. w lokalu komunalnym przy ul. Poznańska 32/8; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 6/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Mielczarskiego 9/5A; - Wykonanie prac remontowo - budowlanych w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 13A/3; - Montaż kotła gazowego kondensacyjnego - ul. Powstańców Warszawy 10/14; - Wykonanie nowych podejść odpływowych w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 13A/3; - Rozprowadzenie instalacji ciepłej i zimnej wody w lokalu przy ul. Chopina 13A/ 3; - Montaż armatury sanitarnej w lokalu w komunalnym przy ul. Chopina 13a/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Powstańców Warszawy 15/5; - Montaż wkładu na przewody dymowe i wentylacyjne w lokalu przy ul. Chopina 13A/9; - Montaż wkładu na przewody dymowe i wentylacyjne w lokalu przy ul. Chopina 13A/8; - Wymiana podłogi, odgrzybienie ścian, wymiana stolarki drzwiowej - ul. Asnyka 6/4; - Wykonanie podejścia odpływowego, montaż kabiny natryskowej - ul. Chopina 13a/3 ; - Rozprowadzenie zimnej i ciepłej wody użytkowej w lokalu przy ul. Ogrodowa 14/3; - Wymiana instalacji gazowej przed budynkiem do gazomierzy - ul. Pocztowa 10/1 i 2; - Zmiana systemu ogrzewania z c.o. węglowego na c.o. gazowe - ul. Ogrodowa 8/1; - Remont podłogi z ociepleniem oraz wymiana drzwi wewnętrznych - ul. Chopina 11a/10; - Montaż kuchenki gazowej czteropalnikowej z piekarnikiem w lokalu przy ul. Asnyka 3/6; - Montaż armatury sanitarnej w lokalu komunalnym przy ul. Ogrodowa 14/3; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu w komunalnym przy ul. Bydgoska 4/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu w komunalnym przy ul. Asnyka 5/1; - Odgrzybianie ścian i sufitów w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/2; - Zbicie tynków , odgrzybienie, uzupełnienie tynków w lokalu przy ul. Sikorskiego 74/10A; - Malowanie lokalu wraz z klatką schodową, szpachlowanie ubytków - ul. Chopina 15C/9; - Wykonanie podłogi w przedpokoju i kuchni z ociepleniem - ul. Daszyńskiego 4/2; - Ułożenie paneli podłogowych w przedpokoju i kuchni - ul. Daszyńskiego 4/2;

	- Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Chrobrego 6/4; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Chopina 15/6; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Chrobrego 6/42; - Wykonanie wentylacji zewnętrznej zakończonej turbowentem - ul. Ogrodowej 14/3; - Remont schodów przed wejściem do budynku komunalnego przy ul. Ogrodowej 1 ; - Wymiana instalacji wody zimnej i ciepłej wody użytkowej w lokalu przy ul. Poznańskiej 8/1; - Montaż grzejnika z podłączeniem do istniejącej instalacji c.o. - ul. Powst. Warszawy 15/5; - Wykonanie remontu łazienki w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72A/7; - Przestawienie pieców kaflowych w lokalach komunalnych przy ul. Asnyka 6/7; Asnyka 5/1; Sikorskiego 72A/17; Sikorskiego 74/2; - Przestawienie pieców kaflowych w lokalach komunalnych przy ul. Daszyńskiego 17/6; Mielczarskiego 9/5A; Sikorskiego 74/21; - Wymiana instalacji wodnej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72A/7 ; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Daszyńskiego 15/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu w komunalnym przy ul. Poznańskiej 20/6; - Rozprowadzenie instalacji wodnej w lokalu przy ul. Polna 2/10; - Wymiana instalacji odpływowej z wykonaniem podejść pod odbiorniki - ul. Polna 2/10; - Montaż armatury sanitarnej w lokalu komunalnym przy ul. Polna 2/10; - Montaż kuchenki gazowej 4-palnikowej z piekarnikiem elektrycznym - ul. Polna 2/10; - Remont lokalu komunalnego przy ul. Poznańskiej 20/6; - Wymiana instalacji wod.-kan., montaż kuchenki 4 -palnikowej - ul. Poznańskiej 20/6; - Wykonanie wentylacji w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72A/18; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Polna 2/10; - Przestawienie pieców kaflowych w lokalach komunalnych przy ul. Pocztowa 10/1; Kaszubska 7/5< Poznańska 38/8; - Przestawienie pieców kaflowych w lokalach komunalnych przy ul. Sikorskiego 32/1a; Chopina 4/1; - Zmiana systemu ogrzewania z c.o. paliwo stałe na c.o. gazowe - ul. Asnyka 3/6; - Zmiany systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Polna 2/10; - Zmiana systemu ogrzewania z c.o. węglowego na c.o. elektryczne - ul. Kajki 19/4; - Zmiany systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Poznańska 20/6. **2020**

	- Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/6; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 39/5; - Doposażenie lokalu w kuchenkę gazową - ul. Kajki 19/15; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 72/7; - Zmiana systemu ogrzewania z c.o. węglowego na c.o. gazowe - ul. Poznańskiej 48/4; - Remont lokalu komunalnego nr 4 przy ul. Poznańskiej 48; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 11 przy ul. Asnyka 5; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 4 przy ul. Poznańskiej 48; - Wykonanie instalacji wod.-kan. w lokalu komunalnym nr 4 przy ul. Poznańskiej 48; - Montaż stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu komunalnym nr 10 przy ul. Polnej 2; - Montaż stolarki drzwiowej wejściowej do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 74/17; - Wymiana skrzydła okiennego i pakietów szybowych - ul. Sikorskiego 74A/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 5/11; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym nr 6 przy ul. Poznańskiej 24; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym nr 5A przy ul. Mielczarskiego 9; - Wykonanie instalacji wod.-kan. wraz z przyborami sanitarnymi - ul. Cukrowniczej 2/15; - Wymiana skrzydeł drzwiowych wew. szt. 3 w lokalu komunalnym przy ul. Bydgoskiej 13/8; - Przestawienie pieców kaflowych szt. 2 w lokalu komunalnym nr 16 przy ul. Sikorskiego 72A; przestawienie pieców kaflowych szt. 2 w lokalu komunalnym nr 10 przy ul. Sikorskiego 43; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym nr 19 przy ul. Sikorskiego 74; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym nr 18 przy ul. Sikorskiego 72A; - Remont (odświeżenie) lokalu komunalnego nr 15 przy ul. Cukrowniczej 2; - Montaż stolarki drzwiowej do lokalu komunalnego nr 1 przy ul. Kaszubska 10A ; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym nr 14 przy ul. Sikorskiego 74A; - Montaż stolarki okiennej szt.3 w lokalu komunalnym przy ul. Poznańskiej 30/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Daszyńskiego 17/4b; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Rycerska 4/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 51/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 11A/15; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74/13; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Daszyńskiego 15/1;

	- Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72a/13; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 43/6a; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Kopernika 10/2; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Samulowskiego 1/9; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Samulowskiego 1/3; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy Pl. Słowiański 7/2; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Poznańska 38/8; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/3; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu komunalnym przy Pl. Słowiański 7/2; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 74a/3; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu komunalnym przy ul. Asnyka 5/11; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu komunalnym przy ul. Ogrodowa 8/2; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 4 przy ul. Sikorskiego 24B; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 2,3 przy ul. Sikorskiego 24B; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 8 przy ul. Sikorskiego 72; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 8 przy ul. Sikorskiego 72A; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 5 przy ul. Chrobrego 4; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 1 przy ul. Chopina 13A; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu nr 7 przy ul. Sikorskiego 51; - Wydzielenie łazienki w lokalu ul. Reymonta 3/6; - Przeniesienie wc z klatki schodowej do lokalu ul. Powstańców Warszawy 9/3; - Wydzielenie łazienki w lokalu ul. Poznańska 48/2; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Cukrownicza 2; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Zatorze 7; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Zatorze 9. **2021** - Remont podłogi w lokalu komunalnym nr 1 w budynku przy ul. A. Asnyka 5; - Naprawa podłogi w kuchni w lokalu komunalnym nr 1 w budynku przy ul. Pocztowej 10; - Montaż urządzeń sanitarnych; wykonanie instalacji wod.-kan. - ul. Kopernika 6A/1; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu komunalnego przy ul. Sikorskiego 72A/4;

	- Wymiana instalacji elektrycznej wraz z montażem osprzętu - ul. Pocztowa 10/1; - Remont lokalu komunalnego nr 1 przy ul. Kopernika 6A; - Remont podłogi w lokalu komunalnym nr 9 przy Pl. Piłsudskiego 6; - Remont podłogi w pomieszczeniu kuchni w lokalu komunalnym nr 1 przy ul. Sikorskiego 36; - Wymiana stolarki okiennej w piwnicy budynku GMK przy ul. Ogrodowej 8; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 74/6A; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym GMK przy Pl. Słowiański 7/2; - Wymiana stolarki drzwiowej wraz z ościeżnicą w lokalu przy ul. Asnyka 5/8; - Wymiana instalacji gazowej lokalu komunalnym GMK przy Pl. Słowiańskim 7/2; - Wykonanie pokrycia dachowego z papy termozgrzewalnej budynku przyległego do bud. Komunalnego przy ul. Zatorze 7; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu przy ul. Powstańców Warszawy 23/2; - Remont łazienki, wymiana podłogi w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 72/8; - Remontu pomieszczenia wc w lokalu komunalnym GMK przy ul. Miejskiej 9/2; - Wymiana instalacji wod.-kan., montaż urządzeń sanitarnych w kuchni - ul. Sikorskiego 72/8; - Naprawa podłogi na strychu w budynku komunalnym GMK przy ul. Ogrodowej 1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym GMK przy ul. Chrobrego 16/36; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym GMK przy ul. Ogrodowej 15/4; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu przy ul. Mielczarskiego 9/5A; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu przy ul. Sikorskiego 24B/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Kajki 19/4 - okna 3 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 72/22 - okna 4 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 72A/3 - okna 2 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 72A/20 - okna 2 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 74A/22 - okna 2 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 72A/8 - okna 2 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w budynku ul. Ogrodowa 8 - okienka piwniczne 5 szt.; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu ul. Asnyka 5/ 8 - drzwi wejściowe 1 szt.; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu ul. Sikorskiego 72A/4 - drzwi wejściowe 1 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Targowa 1/5 - okna 3 szt.;

	- Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Sikorskiego 29/9 - okna 3 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu ul. Samulowskiego 1/8 - okna 3 szt.; - Wymiana kotła gazowego w lokalu komunalnym GMK przy ul. Ogrodowej 8/2; - Wymiana instalacji wod.-kan., montaż urządzeń sanitarnych - ul. Sikorskiego 72A/27; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym GMK przy ul. Kaszubskiej 7/3; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym GMK przy ul. Wojska Polskiego 21/7; - Doposażenie lokalu mieszkalnego w bojler elektryczny - ul. Sikorskiego 72/2; - Przerobienie instalacji centralnego - ogrzewania w lokalu przy ul. Ogrodowej 8/3 - konieczność wynikła z prowadzonych robót związanych z wydzieleniem łazienki; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu komunalnym przy ul. Kopernika 4A/3; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu komunalnym przy ul. Chopina 19/4; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 2 w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 67A/1; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu komunalnym przy Pl. Słowiańskim 7/2; - Remont łazienki i kuchni w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 72A/27; - Remont podłogi w kuchni w lokalu komunalnym GMK przy ul. Wojska Polskiego 21/7; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu komunalnym GMK przy ul. Westerplatte 22/25; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu przy ul. Wojska Polskiego 21/7; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu przy ul. Limanowskiego ¾; - Remont łazienki i kuchni w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 74A/16; - Wymiana podłogi w łazience w lokalu komunalnym GMK przy ul. Asnyka 3/2; - Częściowa przebudowa inst. wod.-kan. w lokalu przy ul. Sikorskiego 74a/16; - Wymiana podłogi (panele)w pokoju w lokalu komunalnym GMK przy ul. F. Chopina 15/6; - Wykonanie wentylacji w łazience lokalu przy ul. Sikorskiego 32/1A; - Przebudowa podejścia do pionu kanalizacyjnego i wodnego - ul. Poznańskiej 38/8; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu komunalnym GMK przy ul. Poznańskiej 8/1; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu komunalnym GMK przy ul. Cukrownicza 2/13; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 23/12; - Przestawienie pieca kaflowego szt. 1 w lokalu komunalnym GMK przy ul. Kajki 19/12; - Naprawa korony pieca kaflowego w lokalu komunalnym GMK przy ul. Chopina 11a/9; - Ułożenie wykładziny PCV w kuchni z olistwowaniem - ul. F. Chopina 15/6; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Chopina 13a/8; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Chopina 13a/9;

		- Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Chopina 13a/4; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Chopina 13a/5; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Sikorskiego 72a/17; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Sikorskiego 72/21; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Asnyka 5/1; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Sikorskiego 74/8; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Ogrodowa 8/5; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Pocztowa 10/1; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Ogrodowa 8/2; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Kajki 19/2; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Cukrownicza 2/13; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Cukrownicza 2/16; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Chopina 16/5; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Kasztanowa 2/4; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Sikorskiego 74/6a; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Poznańska 30/3; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Chrobrego 4/35; - Remont generalny i połączenie lokali - ul. Sikorskiego 30/7,8; - Remont generalny lokalu -ul. Powstańców Warszawy 23/1; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/5; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Daszyńskiego 15/10; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Poznańska 38/8; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Poznańska 10/2; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Chopina 7/1; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Ogrodowa 15/4; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Ogrodowa 7/8; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Ogrodowa 8/3; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Wojska Polskiego 21/7; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Kaszubska 7/3; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Kajki 19/16;

	- Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Daszyńskiego 4/2; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Daszyńskiego 4/5; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Limanowskiego 5/10; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Mickiewicza 8/5; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Mielczarskiego 7/11; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Mielczarskiego 9/6; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - Pl. Piłsudskiego 7/5; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Sikorskiego 23/1; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Bydgoska 5/2; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Powstańców Warszawy 12/2; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Leśna 1/18; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Leśna 3/1; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Lanca ¼; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Powstańców Warszawy 23/1; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Sikorskiego 28/9; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Sikorskiego 30/7,8; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Pocztowa 10; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Chopina 13A; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Chopina 19; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Ogrodowa 8; - Termomodernizacja budynku mieszkalnego - ul. Ogrodowa 1. **2022** - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Cukrownicza 2/8 - drzwi wejściowe; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 53/3 - okna drewniane 6 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - Pl. Piłsudskiego 7/1 - okna drewniane 3 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - Pl. Piłsudskiego 6/9 - okna drewniane 2 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 67A/1 - okna drewniane 4 szt.; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Kajki 19/2 - okna PCV 3 szt.; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/2 - drzwi wejściowe; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 74/20 - drzwi wejściowe;

		- Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Daszyńskiego 15/8 - drzwi wejściowe; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/27 - drzwi łazienkowe; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Kaszubska 6/2 - drzwi wejściowe; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Polna 2/4 - drzwi wejściowe; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Mielczarskiego 9/5A - drzwi wejściowe; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Ogrodowa 7/8 - drzwi wejściowe; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Kajki 19/16 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Kajki 19/19 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Kajki 19/5 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Miejska 9/5 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Poznańska 24/6 - naprawa 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 51/7 - 2 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Poznańska 46/6 - 2 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Poznańska 38/6 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 24B/3 - 3 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Chopina 13a/8 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Kopernika 6/6 - 2 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Chopina 13a/1 - 2 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Kajki 19/10 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 36/1 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 54/8 - 2 szt. ; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Chopina 13A/4 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 74a/9 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 74a/6 - 1 szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/29 - 1szt.; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Bydgoska 13/6; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 73/4; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Poznańska 9/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Daszyńskiego 16/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Polna 2/4;

	- Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Gałczyńskiego 1/3; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Kaszubska 8/2; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Daszyńskiego 8/9; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Kopernika 4/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Chopina 16/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Chopina 16/5; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/11; - Budowa podjazdu dla osoby niepełnosprawnej do lokalu - ul. Kaszubska 7/1; - Odmalowanie pustostanu - Górna 8/13; - Remont lokalu - ul. Poznańska 24/6; - Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Sikorskiego 28/6; - Szpachlowanie i malowanie ścian i sufitu w lokalu - ul. Kajki 19/21; - Remont łazienki w lokalu - ul. Ogrodowa 7/6A; - Remont lokalu - ul. Chrobrego 4/36; - Remont lokalu ul. Poznańska 22/4; - Wzmocnienie ścianki działowej w lokalu - ul. Ogrodowa 7/8; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Mielczarskiego 9/5A; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Kopernika 3/7; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Kajki 19/21; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Sikorskiego 10/3; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Wileńska 10/4; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Sikorskiego 16/4; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Mickiewicza 8/13; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Kopernika 6/9; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Chopina 19/2; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - . Mazurska 5/17; - Zbicie tynków, odgrzybienie, osuszenie, wykonanie nowych tynków - ul. Sikorskiego 72/7; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 30/7; - Wymiana pakietów szybowych w lokalu - ul. Sikorskiego 72/1; - Wymiana drzwi wejściowych, ułożenie paneli podłogowych - ul. Westerplatte 22/25;

	- Zakup i montaż kuchenki czteropalnikowej w lokalu - ul. Chopina 15c/3; - Rozprowadzenie inst. wod.-kan. z montażem armatury w łazience - ul. Cukrowniczej 2/8; - Wymiana podłogi w pokoju z aneksem kuchennym i wc - Chopina 11a/9; - Montaż drzwi wejściowych w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/17; - Rozprowadzenie inst. wod.-kan. z montażem armatury - ul. Kopernika 2/1; - Podłączenie kotła oraz naprawa instalacji c.o. - ul. Kopernika 2/1; - Wykonanie cyfrowego systemu domofonowego - ul. Sikorskiego 24B; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Sikorskiego 72/18; - Wymiana kotła c.o. w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 72A/2; - Wymiana kuchni gazowej w lokalu przy ul. Górnej 8/13; - Wymiana instalacji wod.-kan. z montażem armatury sanitarnej - ul. Chopina 11A/9; - Remont płyty posadzkowej parteru przed schodami w budynku przy ul. Sikorskiego 24B; - Montaż bojlera elektrycznego, rozprowadzenie c.w.u. do pomieszczenia kuchennego wraz z montażem armatury w lokalu GMK przy ul. Sikorskiego 54/8; - Doposażenie lokalu w kuchenkę elektryczną, wykonanie zasilenia do kuchenki elektrycznej w lokalu przy ul. Cukrowniczej 2/4; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu przy ul. Sikorskiego 24B/1; - Wykonanie remontu łazienki wraz z odgrzybieniem w lokalu przy ul. Chopina 15C/5; - Wykonanie prac elektrycznych w lokalu GMK przy ul. Daszyńskiego 20/8; - Wymiana grzejników elektrycznych konwektorowych szt. 2 w lokalu przy ul. Chopina 15b/7; - Wymiana grzejników elektrycznych konwektorowych szt. 2 w lokalu przy ul. Chopina 15b/6; - Wymiana grzejników elektrycznych konwektorowych szt. 2 w lokalu GMK ul. Chopina 15c/3; - Montaż przyborów sanitarnych, bojlera, kompaktu wc w lokalu przy ul. Cukrowniczej 2/4; - Montaż kotła c.o. na paliwo stałe w lokalu przy ul. Sikorskiego 72/19; - Montaż obrotowych nasad kominowych - turbowent w budynku przy ul. Górnej 8; - Doposażenie lokalu w grzejniki elektryczne szt. 2 w lokalu przy ul. Chopina 13a/7; - Wymiana instalacji c.o. w lokalu komunalnym przy ul. Sikorskiego 72/17; - Doposażenie pomieszczenia w grzejnik płytowy c.o. z montażem - ul. Sikorskiego 72/17; - Remont tynków na suficie w lokalu komunalnym GMK przy ul. Sikorskiego 74A/21 ; - Doposażenie lokalu w kuchenkę elektryczną w lokalu GMK przy ul. Rynkowej 5A/3; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Linki 1/5;

	- Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Limanowskiego 9/3. **2023** - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/14; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 72/19; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 74/6A; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Kajki 19/4; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Reymonta 3/6; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Struga 2/1; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Leśna 1/18; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 72/21; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Kajki 19/12; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Kopernika 10/5; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Chrobrego 6/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Ogrodowa 7/8; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Chopina 16/5; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Chopina 16/1; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Daszyńskiego 17/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/14; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Asnyka 6/3 ; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Kopernika 6/2A; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 24B/3; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/10; - Częściowe przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 72/1; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu 2 szt. - ul. Cukrownicza 2/15 ; - Częściowe przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Struga 2/15; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu 2 szt. - ul. Sikorskiego 36/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Ogrodowa 4/8; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 51/6A; - Wymiana drzwiczek żeliwnych w piecu kaflowym - ul. Cukrownicza 2/8;

	- Częściowe przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Targowa 1/5; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Cukrownicza 2/12; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/11; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/2; Wymiana drzwiczek żeliwnych w piecu kaflowym - ul. Cukrownicza 2/16; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/13; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 54/8; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 74/12; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Chrobrego 4/28; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 72/10; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Poznańska 38/6; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Kaszubska 7/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 36/4; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Poznańska 38/8; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 24B/1; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Ogrodowa 19A/13; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Ogrodowa 19A/12; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Górna 8/3; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Górna 8/5; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Górna 8/18; - Remont generalny lokalu - ul. Cukrownicza 2/3; - Remont generalny lokalu - ul. Cukrownicza 2/5; - Remont generalny lokalu - ul. Kaszubska 3/2; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Daszyńskiego 4/6; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Ogrodowa 8/3; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Pocztowa 10/1; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Pocztowa 10/2; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Samulowskiego 1/3; - Wykonanie dodatkowej wentylacji w lokalu - ul. Sikorskiego 72/7; - Zakup i montaż grzejników elektrycznych w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/16 ;

	- Wykonanie wentylacji w łazience w lokalu - ul. Sikorskiego 72A/16; - Częściowa wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 74/8; - Wykonanie wentylacji i odpowietrzenia pionu kanalizacyjnego - ul. Sikorskiego 29/10; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Poznańskiej 22/4; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Daszyńskiego 4/1; - Remont dachu i tynków wiatrołapu - ul. Poznańska 50A/1; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Cukrowniczej 2/16; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Mickiewicza 8/12; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Mielczarskiego 9/6; - Wykonanie wentylacji w łazience w lokalu - ul. Sikorskiego 74/20 ; - Wymiana drzwi na strych w budynku komunalnym - ul. Chopina 13A; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Powstańców Warszawy 23/1; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 74/22; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 67/15; - Wymiana kotła centralnego ogrzewania na paliwo stałe z grzejnikami - ul. Sikorskiego 39/5; - Remont podłogi w pomieszczeniu łazienki w lokalu - ul. Chrobrego 4/5 ; - Wykonanie dodatkowej wentylacji w lokalu - ul. Sikorskiego 74/7; - Doposażenie lokalu w grzejnik wraz z podłączeniem do instalacji c.o. - ul. Sikorskiego 74/7 . **2024** - Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w lokalu - ul. Kajki 19/11; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Ogrodowa 8/4; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 72/7; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 35/7; - Wymiana drzwi wejściowych do budynku - ul. Powstańców Warszawy 23; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Chrobrego 4/22; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Miejska 9/5 - drzwi wejściowe 1 szt.; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Chopina 15B/1 - drzwi wejściowe zewnętrzne; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Chopina 15B/2 - drzwi wejściowe zewnętrzne; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Chopina 15B/3 - drzwi wejściowe zewnętrzne; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Chopina 15B/4 - drzwi wejściowe zewnętrzne;

	- Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Cukrownicza 2/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Chopina 13A/8; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Chopina 19/2A; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Daszyńskiego 15/8; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 53/4; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Cukrownicza 2/3; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 35/7; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Cukrownicza 2/15; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 74/20; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 41A/5; - Skrócenie płyty grzewczej piecokuchni w lokalu (kolizja z kominem)- ul. Sikorskiego 53/3; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 24B/1; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Kaszubska 7/1; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Woj. Polskiego 19/9 ; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 74/6A; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Kajki 19/2; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 72/18; - Wymiana WLZ, inst. elektrycznej i oświetleniowej, montaż domofonu - ul. Powstańców Warszawy 23; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 35/7; - Wykonanie dodatkowego oświetlenia na klatce schodowej - ul. Ogrodowa 8; - Wymiana instalacji oświetleniowej i opraw na klatce schodowej - ul. Zatorze 9; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Chrobrego 4/22; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/19; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Mielczarskiego 9/2; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Kopernika 6/6; - Wymiana instalacji elektrycznej i oświetleniowej w piwnicach - ul. Sikorskiego 24B; - Remont generalny lokalu - ul. Cukrownicza 2/15; - Remont łazienki w lokalu - ul. Daszyńskiego 17/4B; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Asnyka 5/11; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - Kajki 19/16;

		- Wydzielenie łazienki w lokalu - ul. Asnyka 5/11; - Wymiana stolarki drzwiowej w lokalu - ul. Sikorskiego 72/13; - Remont tynków na suficie w lokalu - ul. Sikorskiego 72/7; - Częściowa wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Sikorskiego 53/4; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Ogrodowa 19A/3; - Wykonanie dodatkowego obwodu elektrycznego, doposażenie lokalu w kuchenkę elektryczną - ul. Chopina 13A/5; - Remont tynków na suficie w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/21; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Ogrodowe 19A/4; - Remont podłogi i tynków na ścianie w lokalu - ul. Sikorskiego 35/7; - Wymiana kabiny prysznicowej w lokalu - ul. Chopina 13A/5; - Wymiana piecyka gazowego jednofunkcyjnego w lokalu - ul. Ogrodowa 8/4; - Wymiana instalacji wodnej z montażem bojlera w lokalu - ul. Cukrownicza 2/9; - Wymiana grzejników elektrycznych w lokalu - ul. Chopina 15B/5; - Wykonanie dodatkowej wentylacji w lokalu - ul. Górna 8/20; - Doposażenie lokalu w kuchenkę elektryczną - ul. Kaszubska 3/2; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Chrobrego 4/22; - Wymiana pompo-rozdrabniacza w lokalu - ul. Chopina 13A/5; - Remont podłogi w łazience z wymianą armatury - ul. Chrobrego 4/28; - Wymiana kabiny prysznicowej w lokalu - ul. Poznańska 48/4; - Remont łazienki w lokalu - ul. Chopina 15/6; - Odświeżenie/Odmalowanie lokalu z niezbędnymi naprawami - ul. Cukrownicza 2/7; - Remont podłogi w kuchni w lokalu - ul. Bydgoska 26/2; - Docieplenie od wewnątrz lokalu - ul. Sikorskiego 74/20; - Ocieplenie stropu piwnic pianą PUR otwartokomórkową - ul. Sikorskiego 24B; - Ocieplenie stropu piwnic pianą PUR otwartokomórkową - ul. Powst. Warszawy 23; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Samulowskiego 1/7. **2025** - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15C/1; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15C/7;

		- Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15C/8; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15C/9; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15C/10; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15C/11; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15C/12; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Sikorskiego 35/7; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Ogrodowa 8/3; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Sikorskiego 54/8; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Chopina 15/22; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Sikorskiego 28/5; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Daszyńskiego 15/7; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Kasztanowa 2/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Poznańska 46/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Ogrodowa 7/6A; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Kopernika 6/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 74/15; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Mielczarskiego 9/6; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 74A/24; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Pl. Piłsudskiego 7/4; - Wymiana stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 10/3; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Powst. Warszawy 10/13 - 2szt.; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - Sikorskiego 74A/21; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - Ogrodowa 7/8; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - Chopina 11A/1; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - Piłsudskiego 6/7; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Poznańska 23/7; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Poznańska 24/1; - Wymiana linii zasilającej do lokalu z wykonaniem obwodu siłowego- ul. Sikorskiego 74/21; - Wymiana linii zasilającej do lokalu - ul. Sikorskiego 74/10; - Wymiana WLZ, inst. elektrycznej i oświetleniowej - ul. Pocztowa 10;

	- Wymiana WLZ, inst. elektrycznej i oświetleniowej - ul. Sikorskiego 24B; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Chopina 11A/1; - Przemurowanie ścianki działowej w lokalu, montaż naświetla łazienki - Sikorskiego 74/20; - Wykonanie dodatkowej wentylacji w lokalu - ul. Traugutta 25/5; - Odtworzenie okienek piwnicznych w budynku - ul. Chopina 19; - Wymiana drzwi wejściowych do lokalu - ul. Sikorskiego 72/5; - Wymiana drewnianej stolarki okiennej w lokalu - ul. Sikorskiego 29/6A; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Sikorskiego 72/13A; - Przestawienie pieca kaflowego w lokalu - ul. Cukrownicza 2/11; - Wymiana instalacji elektrycznej w lokalu - ul. Mielczarskiego 4/16; - Remont klatki schodowej w budynku przy ul. Sikorskiego 24B; - Izolacja tylnej ściany fundamentowej budynku przy ul. Powstańców Warszawy 23; - Remont generalny pustostanu przy ul. Sikorskiego 72/14; - Docieplenie od wewnątrz narożników w lokalu - ul. Sikorskiego 30/7; - Remont komina + wymiana wyłazu dachowego - ul. Kaszubska 10B; - Docieplenie od wewnątrz ściany w małym pokoju - ul. Traugutta 25/5; - Docieplenie od wewnątrz ściany wraz z izolacją poziomą metodą iniekcji - Sikorskiego 72/7; - Opracowanie dokumentacji projektowej na zmianę systemu ogrzewania - 5 szt.; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Ogrodowa 8/5; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Mielczarskiego 4/16; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Bydgoska 13/8; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Wyspiańskiego 1/13; - Zmiana systemu ogrzewania z piecowego na c.o. gazowe - ul. Sikorskiego 73/4.
▪ Budowa nowych lokali komunalnych i socjalnych	W latach 2015-2025 w Kętrzynie powstały 43 lokale socjalne oraz 6 lokali komunalnych. – Budowa budynku mieszkalnego, wielorodzinnego przy ul. Ogrodowej w Kętrzynie - powstało 20 socjalnych lokali mieszkalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy; – Adaptacja części pomieszczeń (na paterze) w budynku przy ul. Chrobrego 4 w Kętrzynie na lokale komunalne W wyniku realizacji przedsięwzięcia powstanie łącznie 6 komunalnych lokali mieszkalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy; – Adaptacja budynku na mieszkania socjalne przy ulicy Górnej 8 w Kętrzynie - powstały 23 mieszkania socjalne.

▪ Współpraca z powiatem na rzecz stworzenia noclegowni	Brak realizacji
▪ Zagospodarowanie przestrzeni publicznej i budowa małej architektury	W na przestrzenie lat 2016-2025 w Kętrzynie realizowane były nw. działania związane z zagospodarowaniem przestrzeni publicznej i budowa małej architektury: 2016 – wykonanie placu zabaw przy ul. Powstańców Warszawy 6-8; – wykonanie placu zabaw dla dzieci niepełnosprawnych przy ul. Kazimierza Wielkiego 12; – wykonanie placu zabaw przy Niepublicznym Przedszkolu „Puchatek” przy ul. Sikorskiego 46; 2018 – budowa pomostu na Kętrzyńskim jeziorku z ławeczkami, stanowiskiem na rowery; – zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej w Kętrzynie- budowa kompleksu rekreacyjnego na Górce Poznańskiej w Kętrzynie, w ramach którego powstał plac zabaw dla dzieci, linarium, zielona siłownia, boisko do gry w boule, boisko do siatkówki oraz skatepark . 2019 – zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Kętrzynie poprzez utworzenie ogólnodostępnego miejsca rekreacji „Ogrodu zapachów” u zbiegu ulic Gdańskiej i Sikorskiego; 2021 – wykonanie placu zabaw przy ul. Publicznym Przedszkolu „Malinka”, ul. Westerplatte 18. 2022 – wykonanie placu zabaw przy Szkole Podstawowej nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej w Kętrzynie; – wykonanie placu zabaw przy Szkole Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie; – wykonanie placu zabaw przy Szkole Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie; – modernizacja i doposażenie placu zabaw przy ul. M. Konopnickiej w Kętrzynie 2023 – utworzenie placu do street workout’u przy Wierzbowej w Kętrzynie. 2024 – wykonanie placu zabaw na ul. Parkowej; – Pumtrak- rowerowy plac zabaw przy ul. Wierzbowej; – wykonanie siłowni zewnętrznej dla seniorów przy ul. Diehla; – wykonanie siłowni zewnętrznej na ogródkach działkowych ROD Marzenie; – ustawienie sprzętu do ćwiczeń przy jeziorku kętrzyńskim; – wykonanie wybiegu dla psów przy pumtracku przy ul. Wierzbowej; – zagospodarowanie terenu wokół jeziorka- ustawienie ławek;

	– wykonanie parku ekologicznego- zakres obejmował oczyszczenie ogrodu, nasadzenia roślinne, budowę alejek spacerowych wraz z miejscami odpoczynku, budowę ekologicznego placu zabaw dla dzieci, miejsca spotkań dla młodzieży, kompostownika, warzywniaka, dostawę i montaż małej architektury, oczyszczenie istniejącego stawu, a także opracowanie aplikacji mobilnej, umożliwiającej gry edukacyjne oraz pozyskanie informacji na temat gatunków roślin i zwierząt na terenie parku i wykonanie systemu monitoringu przyrodniczego. 2025 – budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w otoczeniu Jeziora Górnego w centrum przestrzeni miejskiej Kętrzyna- zadanie obejmuje budowę tarasów rekreacyjnych, pomostów, małej architektury użytkowej, hybrydowe oświetlenie (energia OZE), zagospodarowanie terenu z małą gastronomią, budowę buforowej strefy zielonej wzdłuż ul. Kajki, rozbudowę infrastruktury parku o tężnię solankową, utworzenie parku linowego z infrastrukturą rekreacyjną dla rodzin; – Aktywne Place Zabaw 2025-doposażenie placu zabaw przy Żłobku Miejskim w Kętrzynie; – Aktywne Place Zabaw 2025-doposażenie placu zabaw przy Żłobku Miejskim Nr 2 Kętrzynie.
▪ Poprawa standardu w zasobie prywatnym poprzez programy termomodernizacji, likwidacji pieców węglowych (wzrost efektywności energetycznej, ograniczenie niskiej emisji)	Realizacja Programu Czyste Powietrze od 2021 r. 2.Dotacja celowa na zadanie związane ze zmianą systemu ogrzewania na ogrzewanie proekologiczne w budynkach mieszkalnych na terenie Miasta Kętrzyna. Dotacja realizowana jest od 2017 r.-wysokość dofinansowania to 50% kosztów zakupu urządzenia grzewczego, ale nie więcej niż 2 000 zł.

Szczegółowy kierunek działania 2.3. Zapewnienie odpowiednich warunków infrastrukturalnych dla mieszkańców, turystów i inwestorów	
Cel priorytetowy 2. Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Uzbrojenie terenów inwestycyjnych pod kątem mieszkaniowym i przemysłowym	Miasto Kętrzyn w celu pozyskania nowych terenów inwestycyjnych rozpoczęło procedurę uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenów położonych przy ulicy Bydgoskiej w Kętrzynie. Aktualnie są tam zlokalizowane tereny rolne, których utrzymywanie w granicach administracyjnych Miasta nie ma obecnie uzasadnienia. Miasto planuje zagospodarowanie tego obszaru jako tereny usługowe oraz produkcyjne, szczególnie atrakcyjne ze względu na położenie przy głównym wjeździe do Kętrzyna, w przyszłości także skomunikowane z obwodnicą Miasta. Jednak uchwalenie planu miejscowego z takim przeznaczeniem wymaga uprzedniego przyjęcia przez Radę Miejską planu ogólnego miasta Kętrzyna, stanowiącego nowy akt prawa miejscowego wprowadzony nowelizacją przepisów o planowaniu przestrzennym. Obecnie zostały przeprowadzone konsultacje społeczne w zakresie projektu planu ogólnego oraz prognozy oddziaływania na środowisko. Podjęcie uchwały o przyjęciu planu ogólnego przewidywane jest w I kwartale 2026 r., co umożliwi ukończenie procedury uchwalenia mpzp na teren obejmujący obszar ok. 27 ha położony przy ul. Bydgoskiej.

	Ponadto Miasto podjęło działania w celu uwolnienia terenów dotychczas użytkowanych głównie rolniczo, uchwalając dwa miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Pierwszy – przy ul. Ogrodowej - ustalający przeznaczenie wolnych terenów jako usługowe oraz produkcyjne. Jest to teren szczególnie atrakcyjny inwestycyjnie poprzez położenie w sąsiedztwie budowanej aktualnie przez spółkę Orlen tłoczni oleju. A także drugi przyjęty miejscowy plan - przy ul. Rynkowej - oferujący nowe tereny inwestycyjne przeznaczone na zabudowę mieszkaniową wielorodzinną oraz jednorodzinną, a także w mniejszym stopniu usługową. Ponadto Gmina w zakresie realizacji infrastruktury technicznej ustanawia służebności przesyłu dla potrzeb posadowienia urządzeń elektroenergetycznych czy też gazowych.
▪ Lepsze skomunikowanie miasta z głównymi szlakami komunikacyjnymi	Na przestrzeni lat odjęte zostały działania zmierzające do lepszego skomunikowania Kętrzyna z innymi szlakami komunikacyjnymi: 2016 - Budowa ulicy Westerplatte Bis w Kętrzynie; W wyniku realizacji przedsięwzięcia powstała droga łącząca Rondo ks. Rogaczewskiego z Rondem Kombatantów. Dodatkowo na całej długości powstaje nowa ścieżka rowerowa. 2025-2027 „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 592 na odcinku Kętrzyn – Giżycko” obejmuje ponad 23 kilometry modernizowanej trasy. Zakres prac obejmuje m.in.: poszerzenie jezdni i nową nawierzchnię asfaltową, budowę ponad 4,8 km ciągów pieszo-rowerowych, przebudowę mostów w Sterławkach Małych i Wielkich, nowe zatoki autobusowe, zjazdy i odwodnienia, modernizację oświetlenia i zagospodarowanie zieleni. 2025- 2028 Budowa drogi wojewódzkiej stanowiącej obejście miasta. Powstanie nowy odcinek drogi o długości 14,20 km. W ramach zadania wykonana zostanie droga łącząca DW591 (Kętrzyn – Mrągowo), DW594 (Bisztynek – Kętrzyn), DW592 (Bartoszyce – Kętrzyn), DW591 (granica państwa – Kętrzyn), DW592 (Kętrzyn – Giżycko). W roku 2024 zrealizowano zadanie pn. "Budowa ścieżki rowerowej Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap I”. W 2025 realizacja inwestycji „Budowa ścieżki rowerowej na odcinku Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap II”
▪ Lobbowanie na rzecz zwiększania częstotliwości połączeń kolejowych	W 2015 roku w Kętrzynie trwał remont dworca kolejowego, który rozpoczął się w 2014 roku. Prace miały na celu odnowienie XIX-wiecznego budynku dworca oraz terenu wokół niego. Całość inwestycji kosztowała 3 miliony złotych, a budynek miał być gotowy do listopada. 2025 Elektryfikacja linii kolejowej nr 38 na odcinku Giżycko – Korsze, która obejmuje również Kętrzyn, jest częścią dużej inwestycji PKP PLK . Zakres zadania obejmuje m.in. przebudowę układu torowego stacji Kętrzyn, prace związane z instalacją systemów teletechnicznych i sterowania ruchem kolejowym, wywieszanie sieci trakcyjnej, roboty wykończeniowe na obiektach inżynieryjnych, zabudowę na przejazdach kolejowo-drogowych nowych rogatek i sygnalizatorów świetlnych.

▪ Prowadzenie działań na rzecz podniesienia standardu komunikacji międzymiastowej	Działania prowadzące do poprawy standardu komunikacji międzymiastowej: 2015 Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 591 relacji Gr. Państwa - Kętrzyn - Mrągowo koło miejscowości Łazdoje pomiędzy km 42+600, a km 43+600. Zadanie obejmowało wzmocnienie konstrukcji jezdni, budowę chodnika z kostki betonowej, remont przepustów, odwodnienie korpusu drogowego, budowę urządzeń bezpieczeństwa ruchu, budowę zatoki autobusowej. Długość rozbudowanego odcinka drogi: 0,99 km Miasto partycypowało w kosztach realizacji inwestycji. 2025-2027 „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 592 na odcinku Kętrzyn – Giżycko" obejmuje ponad 23 kilometry modernizowanej trasy. Zakres prac obejmuje m.in.: poszerzenie jezdni i nową nawierzchnię asfaltową, budowę ponad 4,8 km ciągów pieszo-rowerowych, przebudowę mostów w Sterławkach Małych i Wielkich, nowe zatoki autobusowe, zjazdy i odwodnienia, modernizację oświetlenia i zagospodarowanie zieleni. 2025 Budowa drogi wojewódzkiej stanowiącej obejście miasta. Powstanie nowy odcinek drogi o długości 14,20 km . W ramach zadania wykonana zostanie droga łącząca DW591 (Kętrzyn – Mrągowo), DW594 (Bisztynek – Kętrzyn), DW592 (Bartoszyce – Kętrzyn), DW591 (granica państwa – Kętrzyn), DW592 (Kętrzyn – Giżycko).

Szczegółowy kierunek działania 2.4.: Poprawa standardu obiektów kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty	
Cel priorytetowy 2. Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Budowa, rozbudowa, modernizacja i remont infrastruktury rekreacyjno-turystycznej oraz kulturalnej	W latach 2015-2025 realizowano szereg działań inwestycyjnych w sferze rekreacyjno-turystycznej i kulturalnej: 2015 W ramach projektu „Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji zamku w Kętrzynie wraz z jego otoczeniem" wykonano konserwację murów obronnych zamku krzyżackiego, roboty remontowo-budowlane zamku w tym m.in. ocieplenie stropu pod poddaszem, ocieplenie dachu, wymiana okien, remont drzwi zewnętrznych, modernizacja instalacji c.w.u. i c.o. budynku, prace elektryczne, zakup wyposażenia, promocję". Wartość zadania 9 398 689,82 zł, w tym dofinansowanie 5 216 693,31 zł. 2018 – budowa pomostu na Kętrzyńskim jeziorku z ławeczkami, stanowiskiem na rowery wodne; – zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej w Kętrzynie- budowa kompleksu rekreacyjnego na Górce Poznańskiej w Kętrzynie, w ramach którego powstanie plac zabaw dla dzieci, linarium, zielona siłownia, boisko do gry w boule, boisko do siatkówki oraz skatepark.

	2019 – Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Kętrzynie poprzez utworzenie ogólnodostępnego miejsca rekreacji „Ogrodu zapachów” u zbiegu ulic Gdańskiej i Sikorskiego . 2020 – Pumptrack dla każdego – rowerowy plac zabaw przy ul. Wierzbowej w Kętrzynie; – zakup ringu bokserskiego i maty zapaśniczej – 38.750 zł w ramach zadania wyposażenie obiektów sportowych w celu poprawy infrastruktury Gminy Miejskiej Kętrzyn. 2021 – „Sportowy Kętrzyn – utworzenie placu do street workout'u przy ul. Wierzbowej; – uatrakcyjnienie ROD im. Mikołaja Kopernika w Kętrzynie” umieszczenie wolnostojących urządzeń fitness wraz z huśtawką dla dzieci. 2022 – utworzenie siłowni zewnętrznej dla seniorów przy ul. Diehla w Kętrzynie – wykonanie siłowni zewnętrznej na ogródkach działkowych ROD Marzenie. 2023 – ustawienie sprzętu do ćwiczeń przy jeziorku kętrzyńskim; – unowocześnienie działalności kulturalnej Kętrzyńskiego Centrum Kultury poprzez zakup nowoczesnego wyposażenia nagłaśniającego; – adaptacja budynku przy ul. Sikorskiego 61A w Kętrzynie na Kętrzyńskie Centrum Spotkań Seniora. 2024 – wykonanie parku ekologicznego- zakres obejmował oczyszczenie ogrodu, nasadzenia roślinne, budowę alejek spacerowych wraz z miejscami odpoczynku, budowę ekologicznego placu zabaw dla dzieci, miejsca spotkań dla młodzieży, kompostownika, warzywniaka, dostawę i montaż małej architektury, oczyszczenie istniejącego stawu, a także opracowanie aplikacji mobilnej, umożliwiającej gry edukacyjne oraz pozyskanie informacji na temat gatunków roślin i zwierząt na terenie parku i wykonanie systemu monitoringu przyrodniczego. 2024-2025 – budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w otoczeniu Jeziora Górnego w centrum przestrzeni miejskiej Kętrzyna- zadanie obejmuje budowę tarasów rekreacyjnych, pomostów, małej architektury użytkowej, hybrydowe oświetlenie (energia OZE), zagospodarowanie terenu z małą gastronomią, budowę

	buforowej strefy zielonej wzdłuż ul. Kajki, rozbudowę infrastruktury parku o tężnię solankową, utworzenie parku linowego z infrastrukturą rekreacyjną dla rodzin; – zakup nagłośnienia w ramach projektu ”Unowocześnienie działalności kulturalnej Kętrzyńskiego Centrum Kultury poprzez zakup nowoczesnego wyposażenia”. 2025 – Transformacja Kina Gwiazda”-zakres obejmował m.in. instalację nowoczesnego projektora laserowego, wymianę 164 foteli na nowe, cyfrowy serwer kinowy oraz odświeżenie wnętrza; – powstanie szlaku kulturowo-turystycznego w Kętrzynie w ramach projektu „Nowe produkty turystyczne jako synergia dziedzictwa kulturowego, edukacji i współpracy pomiędzy Kętrzynem, a Solecznikami”.
▪ Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym zabytkowych	W latach 2018-2020 Wykonana została termomodernizacja budynków użyteczności publicznych: –Termomodernizacja Szkoły Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie przy ul. Kopernika 12; –Termomodernizacja Niepublicznego Przedszkola Puchatek w Kętrzynie przy ul. Sikorskiego 46 – obecnie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalne „Kętrzyński Dom Wsparcia”; –Termomodernizacja Niepublicznego Przedszkola Krasnal w Kętrzynie, przy ul. Chrobrego 12- obecnie Przedszkole Niepubliczne "Mali Odkrywcy" Kętrzyn. W 2025r.-2026 wykonywana będzie termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie .
▪ Rewitalizacja Zamku i jego otoczenia	W latach 2017-2020 w ramach projektu „Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji zamku w Kętrzynie wraz z jego otoczeniem” wykonano konserwację murów obronnych zamku krzyżackiego, roboty remontowo-budowlane zamku w tym m.in. ocieplenie stropu pod poddaszem, ocieplenie dachu, wymiana okien, remont drzwi zewnętrznych, modernizacja instalacji c.w.u. i c.o. budynku, prace elektryczne, zakup wyposażenia, promocję”. Wartość zadania 9 398 689,82 zł, w tym dofinansowanie 5 216 693,31 zł.
▪ Rewitalizacja terenów wokół Jeziorka, w tym Stada Ogierów i dostosowanie tych terenów do funkcji rekreacyjnych i integracyjnych	W latach 2023-2025 w ramach zadania „Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w otoczeniu Jeziora Górnego w centrum przestrzeni miejskiej Kętrzyna” zrewitalizowane zostały tereny wokół kętrzyńskiego jeziorka. Zadanie obejmowało budowę tarasów rekreacyjnych, pomostów, małej architektury użytkowej, hybrydowe oświetlenie (energia OZE), zagospodarowanie terenu z małą gastronomią, budowę buforowej strefy zielonej wzdłuż ul. Kajki, rozbudowę infrastruktury parku o tężnię solankową, utworzenie parku linowego z infrastrukturą rekreacyjną dla rodzin.
▪ Rewitalizacja doliny rzeki Guber	Teren wokół doliny rzeki Guber należy do Wód Polskich.
▪ Zabezpieczenie placów zabaw przed dostępem zwierząt	Na terenie miasta Kętrzyna wykonano zabezpieczenie 7 placów zabaw przed dostępem zwierząt (głównie psów i kotów), w celu utrzymania higieny w miejscach zabawy dzieci, szczególnie w piaskownicach. 2016:

	- przy ul. Mielczarskiego 2-4, ul. Stanisława. Moniuszki 3 (wymieniony na nowy w 2025r.), ul. Powstańców Warszawy 6-8; 2022: - przy ul. Górnej 8, ul. Marii Konopnickiej, ul. Gen. Władysława Sikorskiego 76; 2023: - przy ul. Marii Skłodowskiej – Curie.
▪ Stworzenie miejsc dla rekreacji właścicieli z psami (wybiegi dla psów)	W Kętrzynie powstały 2 wybiegi dla psów: 2018 W ramach projektu „Zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej" powstał wybieg dla psów o powierzchni 170m2. 2025 W ramach zadania „Utworzenie wybiegu dla psów przy ul. Diehla w Kętrzynie" o powierzchni 500 m2.Zakres obejmował montaż małej architektury, tj. m.in. montaż urządzeń dla psów, ławki, kosza, ogrodzenia, roboty porządkowe w tym odsianie trawy i zabiegi pielęgnacyjne drzew poniżej korony.
▪ Zwiększenie liczby organizowanych masowych imprez rekreacyjno- sportowych	Wydarzenia sportowe o zasięgu ogólnopolskim których organizatorem był Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kętrzynie" 2019 – Mistrzostwa Warmii I Mazur w Zapasach w Stylu Wolnym; – Grand Prix Polski Brześć Słomka Ptysiowa Pol Tour w Bilard; – Mistrzostwa Polski w Karambol; – Mistrzostwa Polski Juniorek w Piłce Siatkowej; – Ogólnopolski Turniej Piłki Ręcznej Chłopców Pod Honorowym Patronatem Burmistrza Miasta Kętrzyn; – Międzynarodowy Turniej Bokserski o Puchar Starosty Kętrzyńskiego; – Wojewódzka Paraolimpiada Osób Niepełnosprawnych; – Mistrzostwa Straży Granicznej W Piłce Siatkowej; – Mistrzostwa Warmii I Mazur W Bilard o Puchar Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego. W 2019 roku odbyły się 22 imprezy sportowe na terenie obiektów administrowanych przez Ośrodek, przy współorganizacji klubów sportowych, dedykowane dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W sportowych wydarzeniach uczestniczyło około 1000 osób. 2020

	– Wojewódzki II Rzut Ligi Szkolnej Młodzików w Stylu Wolnym; – Międzynarodowy Turniej Bokserski o Puchar Niedźwiedzia; – Finał Wojewódzki Kinder + Sport w Pilce Siatkowej; – Mazury Freestyle Battle – Finał Wojewódzki w Piłce Ręcznej Plażowej Chłopców; – Mistrzostwa Warmii i Mazur w Boksie; – VI Paraolimpiada Osób Niepełnosprawnych; – Grand Prix Polski Brześć Słomka Ptysiowa Pol Tour w Bilard; – Mistrzostwa Polski w Karambol. W 2020 roku odbyły się 28 imprezy sportowe na terenie obiektów administrowanych przez Ośrodek, przy współorganizacji klubów sportowych, dedykowane dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W sportowych wydarzeniach uczestniczyło około 1000 osób. 2021 – XII Memoriał Adama Dydzińskiego w Piłce Nożnej; – Ogólnopolski Turniej Bokserski; – Wojewódzki turniej eliminacyjny Rzucanki; – Grand Prix of Poland Brześć Słomka Ptysiowa Pol-Tour 10 bil; – Mistrzostwa w Karambol 3 bandy; – Mistrzostwa Polski Freestyle Slalom 2021; – IV Memoriał Jerzego Polkowskiego w Piłce Siatkowej; – VII Paraolimpiada Osób Niepełnosprawnych; – Międzynarodowy Turniej Bokserski o Puchar Burmistrza Miasta Kętrzyn; – Mistrzostwa Warmii i Mazur w Bilard z okazji Dnia Niepodległości; – Weekend z Mistrzem – Marcin Możdżonek; – Turniej Eliminacyjny Mistrzostw Polski Kinder Joy of moving . W 2021 roku odbyło się 28 imprez sportowych na terenie obiektów administrowanych przez Ośrodek, przy współorganizacji klubów sportowych, dedykowane dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W sportowych wydarzeniach uczestniczyło około 1000 osób. 2022 – XIII Memoriał Adama Dydzińskiego w Piłce Nożnej; – Międzynarodowy Mecz Eastern-Nordic CUP 2022 w Bilard; – Grand Prix of Poland Brześć Słomka Ptysiowa Pol-Tour 9 bil; – Międzynarodowy Turniej Bokserski „Stop the war”; – Mistrzostwa Polski Juniorek Młodszych;

	– Wojewódzki turniej eliminacyjny Rzucanki; – Finał Wojewódzki Ogólnopolskich Mistrzostw w Mini Piłce Siatkowej Kinder Joy of Moving; – Mistrzostwa Polski Freestyle Slalom 2021; – VIII Paraolimpiada Osób Niepełnosprawnych; – V Memoriał Jerzego Polkowskiego w Piłce Siatkowej; – Międzynarodowy Turniej Bokserski o Puchar Burmistrza Miasta Kętrzyn; – Turniej UEFA Development U 15 Kobiet; – Mistrzostwa Warmii i Mazur w Bilard z okazji Dnia Niepodległości; – „Niepodległościowa Trójka" pod patronatem Burmistrza Miasta Kętrzyn; – Turniej Eliminacyjny Mistrzostw Polski Kinder Joy of moving. W 2022 roku odbyły się 64 imprezy sportowe na terenie obiektów administrowanych przez Ośrodek, przy współorganizacji klubów sportowych, dedykowane dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W sportowych wydarzeniach uczestniczyło około 2000 osób. 2023 – XIV Memoriał Adama Dydzińskiego w piłce nożnej; – Mistrzostwa Polski Juniorów Młodszych w piłce siatkowej; – Grand Prix of Poland Brześć Słomka Ptysiowa Pol-Tour 9 bil; – Mistrzostwa Polski Karambol 3-bandy; – 1/8 Pucharu ZPRP Młodzików; – Mistrzostwa Polski Mażoretek; – Wojewódzki turniej eliminacyjny Singli i Rzucanki Siatkarskiej; – Międzynarodowy Turniej Bokserski o Puchar Burmistrza Miasta Kętrzyn; – Finał wojewódzki Mistrzostw w Mini Piłce Siatkowej Kinder Joy of Moving; – Finał wojewódzki Rzucanki i Singli Siatkarskich; – Mistrzostwa Polski Freestyle Slalom 2023; – Gwardyjskie Mistrzostwa Polski Kettelbell; – VI Memoriał Jerzego Polkowskiego w piłce siatkowej; – IX Paraolimpiada Osób Niepełnosprawnych; – Turniej UEFA Development U 15 Chłopców; – Mistrzostwa Straży Granicznej w piłce siatkowej; – Mistrzostwa Warmii i Mazur w Bilard z okazji Dnia Niepodległości; – „Niepodległościowa Trójka" pod patronatem Burmistrza Miasta Kętrzyn. W 2023 roku odbyło się 45 imprez sportowych na terenie obiektów administrowanych przez Ośrodek, przy współorganizacji klubów sportowych, dedykowane dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W sportowych wydarzeniach uczestniczyło około 1600 osób.

	2024 – XV Memoriał Adama Dydzińskiego w piłce nożnej; – Grand Prix of Poland Brześć Słomka Ptysiowa Pol-Tour 9 bil (bilard); – Mistrzostwa Polski Karambol 3-bandy (bilard); – Mistrzostwa Polski Juniorów Młodszych w piłce siatkowej; – Finał wojewódzki Mistrzostw w Mini Piłce Siatkowej Kinder Joy of Moving; – Turniej UEFA U 16 Development chłopców; – Międzynarodowy Turniej Bokserski o puchar Burmistrza Miasta Kętrzyna; – Mistrzostwa Polski Freestyle Slalom Kętrzyn 2024; – VII Memoriał Jerzego Polkowskiego w piłce siatkowej; – X Paraolimpiada Osób Niepełnosprawnych; – Międzynarodowy Turniej Bokserski; – „Niepodległościowa Trójka" pod patronatem Burmistrza Miasta Kętrzyna; – Mistrzostwa Warmii i Mazur w Bilard z okazji Dnia Niepodległości; – Mistrzostwa Straży Granicznej w piłce siatkowej. W 2024 roku odbyły się 52 imprezy sportowe na terenie obiektów administrowanych przez Ośrodek, przy współorganizacji klubów sportowych. W sportowych wydarzeniach uczestniczyło około 1750 osób 2025 – Freestyle Slalom Kętrzyn 2025; – Turniej UEFA U16 Development chłopców; – Grand Prix of Poland Brześć Słomka Ptysiowa Pol-Tour 9 bil; – Mistrzostwa Polski Karambol 3-bandy ; – Finał wojewódzki Mistrzostw w Mini Piłce Siatkowej Kinder Joy of Moving; – Międzynarodowy Turniej Bokserski o Puchar Burmistrza Miasta Kętrzyn; – Mistrzostwa Polski Freestyle Slalom Kętrzyn 2024; – Zawody Strong Man ; – Memoriał im. Adama Dydzińskiego; – Międzynarodowy Turniej Bokserski; – Memoriał Jerzego Polkowskiego w piłce siatkowej; – Paraolimpiada Osób Niepełnosprawnych; – Mistrzostwa Polski Północno-Wschodniej w breakdance; – Kętrzyńskie Biegi „Trójka Niepodległościowa"; – 1/32 Pucharu Polski Futsalu Zalani Kętrzyn – Futbalo Białystok; – Grand Prix Kętrzyna w Szachach z okazji Święta Niepodległości; – Mistrzostwa Warmii i Mazur w Bilard z okazji Dnia Niepodległości;

	– Turniej o Puchar Burmistrza Miasta Kętrzyn w piłce nożnej Żaka; – Mistrzostwa Straży Granicznej w piłce siatkowej; – 1/16 Pucharu Polski Futsalu Zalani Kętrzyn – Wiara Lecha Poznań; W 2025 roku odbyło się 50 imprez sportowych na terenie obiektów administrowanych przez Ośrodek, przy współorganizacji klubów sportowych, dedykowane dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W sportowych wydarzeniach uczestniczyło około 1820 osób.
▪ Rozszerzenie oferty oraz przygotowanie infrastruktury do aktywnego spędzania wolnego czasu na świeżym powietrzu	W Kętrzynie realizowano szereg działań inwestycyjnych do aktywnego spędzania wolnego czasu na świeżym powietrzu: 2018 – budowa pomostu na Kętrzyńskim jeziorku z ławeczkami, stanowiskiem na rowery wodne; – zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej w Kętrzynie- budowa kompleksu rekreacyjnego na Górce Poznańskiej w Kętrzynie, w ramach którego powstanie plac zabaw dla dzieci, linarium, zielona siłownia, boisko do gry w boule, boisko do siatkówki oraz skatepark. 2019 Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Kętrzynie poprzez utworzenie ogólnodostępnego miejsca rekreacji „Ogrodu zapachów” u zbiegu ulic Gdańskiej i Sikorskiego. 2020 Pumptrack dla każdego – rowerowy plac zabaw w Kętrzynie przy ul. Wierzbowej. 2021 – „Sportowy Kętrzyn – utworzenie placu do street workout'u – Uatrakcyjnienie ROD im. Mikołaja Kopernika w Kętrzynie” umieszczenie wolnostojących urządzeń fitness wraz z huśtawką dla dzieci. 2022 – Utworzenie siłowni zewnętrznej dla seniorów przy ul. Diehla w Kętrzynie – Wykonanie siłowni zewnętrznej na ogródkach działkowych ROD Marzenie 2023 – Ustawienie sprzętu do ćwiczeń przy jeziorku kętrzyńskim. 2024

<table>
<tr><td></td><td>
– Wykonanie parku ekologicznego- zakres obejmował oczyszczenie ogrodu, nasadzenia roślinne, budowę alejek spacerowych wraz z miejscami odpoczynku, budowę ekologicznego placu zabaw dla dzieci, miejsca spotkań dla młodzieży, kompostownika, warzywniaka, dostawę i montaż małej architektury, oczyszczenie istniejącego stawu, a także opracowanie aplikacji mobilnej, umożliwiającej gry edukacyjne oraz pozyskanie informacji na temat gatunków roślin i zwierząt na terenie parku i wykonanie systemu monitoringu przyrodniczego
– Modernizacja kompleksu sportowego „Moje Boisko ORLIK 2012” przy Szkole Podstawowej nr 4 w Kętrzynie
– Wymiana oświetlenia na boisku do piłki nożnej przy Kazimierza Wielkiego w Kętrzynie.

2024-2025
– Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w otoczeniu Jeziora Górnego w centrum przestrzeni miejskiej Kętrzyna- zadanie obejmuje budowę tarasów rekreacyjnych, pomostów, małej architektury użytkowej, hybrydowe oświetlenie (energia OZE), zagospodarowanie terenu z małą gastronomią, budowę buforowej strefy zielonej wzdłuż ul. Kajki, rozbudowę infrastruktury parku o tężnię solankową, utworzenie parku linowego z infrastrukturą rekreacyjną dla rodzin.
– Modernizacja kompleksów sportowych „Moje Boisko – Orlik 2012 przy Szkole Podstawowej nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego, Szkole Podstawowej nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej, Szkole Podstawowej nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Macieja Kalankiewicza „Kotwicza” w Kętrzynie.
</td></tr>
<tr><td>▪ Wykorzystanie potencjału Stada Ogierów do realizacji usług rehabilitacyjnych - hipoterapii</td><td>Brak realizacji zadania</td></tr>
<tr><td>▪ Stałe zwiększanie zasobów bibliotek</td><td>Księgozbiór- ilość woluminów na dzień 31 grudnia danego roku

<table>
<tr><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr>
<tr><td>72 187</td><td>74 905</td><td>74 559</td><td>78 226 wol.</td><td>78 829 wol.</td><td>84 981 wol.</td><td>84705 wol.</td><td>88925 wol.</td></tr>
</table>
ZAKUP NOWOŚCI KSIĄŻKOWYCH:

2018- 2 658 wol.
– literatura dla dzieci i młodzieży-444 wol.
– literatura piękna- 1 700 wol.
– literatura popularnonaukowa – 314 wol.
</td></tr>
</table>

	2019 – 3 240 wol. – literatura dla dzieci i młodzieży – 669 wol. – literatura piękna dla dorosłych - 1 958 wol. – literatura popularnonaukowa - 613 wol. 2020- 3 310 wol. – literatura dla dzieci i młodzieży – 854 wol. – literatura piękna dla dorosłych - 2 074 wol. – literatura popularnonaukowa - 973 wol. 2021-3 599 wol. – literatura dla dzieci i młodzieży – 962 wol. – literatura piękna dla dorosłych - 2069 wol. – literatura popularnonaukowa - 568 wol. 2022- 4 406 wol. – literatura dla dzieci i młodzieży – 1 336 wol. – literatura piękna dla dorosłych - 1 960 wol. – literatura popularnonaukowa - 1 110 wol. 2023- 4 538 wol. – literatura dla dzieci i młodzieży – 1 341 wol. – literatura piękna dla dorosłych - 2 312 wol. – literatura popularnonaukowa - 885 wol. 2024- 4139 wol. – literatura dla dzieci i młodzieży – 834 wol. – literatura piękna dla dorosłych - 2332 wol. – literatura popularnonaukowa - 973 wol.

Szczegółowy kierunek działania 2.5: Zapewnienie wysokiej jakości stanu środowiska naturalnego	
Cel priorytetowy 2. Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**

▪ Rozbudowa, przebudowa, modernizacja i remont instalacji odzysku i zagospodarowania odpadów	2022 Rozbudowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Kętrzynie w ramach osi Priorytetowej 5 - „Środowisko Przyrodnicze i racjonalne wykorzystanie zasobów" Działanie 5.1. – „Gospodarka Odpadowa" Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko –Mazurskiego na lata 2014- 2020 Wartość ogółem: 1 296 932,63
▪ Opracowanie i wdrożenie programów podnoszących świadomość ekologiczną mieszkańców miasta	Opracowany został Program Ochrony Środowiska Dla Gminy Miejskiej Kętrzyn Na Lata 2022 - 2025 z Perspektywą Do Roku 2029, w którym zawarte są działania dotyczące edukacji w zakresie ekologii.
▪ Zastosowanie technologii energooszczędnych w przygotowywanych, realizowanych i modernizowanych inwestycjach	Na terenie miasta Kętrzyn stosowane były technologie energooszczędne przy realizacji inwestycji, tj: 2015 – wykonanie systemu telemetrii dla 10 węzłów cieplnych; 2016 – wykonanie systemu telemetrii dla 9 węzłów cieplnych; 2017 – budowa mikro elektrowni fotowoltaicznej o mocy 5kW w kotłowni pry ul. Mazurskiej 15; – budowa mikro elektrowni fotowoltaicznej o mocy 40 kW w kotłowni przy ul. Rynkowej 3 2021 – modernizacja kotła WR-5 nr technologiczny 3 zainstalowanego w ciepłowni przy ul. Rynkowej 3. Wykonano równolegle z remontem kotła oraz dodatkowo wykonano pęczek konwekcyjny zwiększający sprawność kotła; 2022 – wymiana pomp obiegowych w ciepłowni pry ul. Mazurskiej 15 na pompy niej energochłonne; 2024 – modernizacja kotła WR-5 na technologiczny K4 zainstalowanego w ciepłowni przy ul. Rynkowej 3. Wykonano równolegle z remontem kotła oraz dodatkowo wykonano pęczek konwekcyjny zwiększający sprawność kotła.
▪ Realizowanie programów sprzyjających wykorzystaniu instalacji OZE przez podmioty publiczne i prywatne	Realizacja Programu Czyste Powietrze od 2021 r. dla podmiotów prywatnych dającego możliwość uzyskania dofinansowania na instalację pomp ciepła, kolektorów słonecznych czy fotowoltaiki.
▪ Rekultywacja Jeziorka Kętrzyńskiego	Nie podjęto działań w tym zakresie
▪ Adaptacja terenu miasta do zmian klimatycznych poprzez odpowiednie utrzymanie zieleni oraz zwiększanie stopnia retencjonowania wód opadowych i roztopowych	Adaptacja to zmian klimatu to działania dostosowujące miasta do ekstremalnych stanów pogodowych oraz łagodzące efekt miejskich wysp ciepła przez rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury. Ich celem jest zmniejszenie podatności miast na niekorzystne zjawiska pogodowe oraz stworzenie warunków dla stabilnego rozwoju społeczno-gospodarczego w obliczu zagrożeń związanych ze zmianami klimatu.

Nasadzenia na ternie miasta w poszczególnych latach:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rośliny jednoroczne	6 285	4 000	6 319	3 900	3 480	3 908	4 389
Drzewa	4	4	22	11	8	19	134
Byliny	1 122	1 722	373	70	100	0	201

- w roku 2022 w tzw. „Ogrodzie Zapachów" wzdłuż ul. gen. W. Sikorskiego utworzona została łąka kwietna o powierzchni 200 m2;
- w roku 2024 w tzw. „Ogrodzie Zapachów" wzdłuż ul. gen. Wł. Sikorskiego i w pasie wzdłuż ulicy Al. Rotmistrza Witolda Pileckiego utworzono łąki kwietne o powierzchni 400 m2;
- w roku 2024 zrealizowano projekt pn. „Ochrona różnorodności biologicznej i rewaloryzacja parku ekologicznego w Kętrzynie". Zakres projektu obejmował oczyszczenie ogrodu, nasadzenia roślinne, budowę alejek spacerowych wraz z miejscami odpoczynku, budowę ekologicznego placu zabaw dla dzieci, miejsca spotkań dla młodzieży, kompostownika, warzywniaka, dostawę i montaż małej architektury, a także opracowanie aplikacji mobilnej, umożliwiającej gry edukacyjne oraz pozyskanie informacji na temat gatunków roślin i zwierząt na terenie parku i wykonanie systemu monitoringu przyrodniczego,
  Powierzchnia terenu objęta projektem - 23 400m2.Na terenie ogrodu powstała łąka kwietna (1,315 ha), trawniki (4250,7 m²), wykonano nowe nasadzenia;
- w roku 2025 na terenie ogrodu różanego przy ul. Żeromskiego uzupełniono park nowymi krzewami róż parkowych, rabatowych i pnących o łącznej ilości 122 szt;
- zrealizowano zadanie pn. „Utworzenie wybiegu dla psów pry ul. Diehla w Kętrzynie". W ramach zadania wykonana została zielona przestrzeń o powierzchni 0,05 ha;
- z ramach zadania „ Utwardzenie działki 3-271/27 z odwodnieniem, teren przylegający do budynków Mielczarskiego 9 i Daszyńskiego 16" wykonano trawnik 170m2.

Szczegółowy kierunek działania 3.1: Zapewnienie warunków do konkurencyjnego i innowacyjnego rozwoju gospodarczego	
Cel priorytetowy 3. Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu lokalnego potencjału	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Pozyskanie nowych inwestorów	Na terenie dawnej cukrowni w Kętrzynie realizowana jest inwestycja ORLEN POŁUDNIE budowa nowoczesnej tłoczni oleju.
▪ Stworzenie pakietu zachęt inwestycyjnych	Brak realizacji działania

▪ Stworzenie spójnego systemu obsługi inwestorów	W latach 2016-2018 miasto Kętrzyn brało udział w projekcie „Standardy obsługi inwestora w samorządzie". Celem projektu było opracowanie i wdrożenie w samorządach procedur współpracy z inwestorem, rozwiązań podnoszących atrakcyjność inwestycyjną w gminach, w tym przygotowanie, upowszechnienie, aktualizację informacji o ofercie inwestycyjnej gminy.
▪ Podejmowanie działań służących poszerzeniu specjalnej strefy ekonomicznej	Brak realizacji działania
▪ Stworzenie spójnego programu/polityki rozwoju i promocji przedsiębiorczości na terenie miasta	Koncepcja rozwoju i promocji przedsiębiorczości Miasta Kętrzyn opiera na dwóch filarach: 1. Miasto Kętrzyn dysponuje atrakcyjnymi, dobrze zlokalizowanymi terenami (27ha), które mogą stać się miejscem lokowania nowych inwestycji przemysłowych i usługowych. Ich główną barierą rozwojową jest brak pełnej infrastruktury technicznej. Tereny te mieszczą się w pobliżu powstającej obecnie obwodnicy miasta Kętrzyn co podnosi ich atrakcyjność. Dlatego też niezbędne jest uzbrojenie tych terenów, obejmujące budowę sieci wodno-kanalizacyjnej, energetycznej, gazowej, technicznej (światłowód) oraz budowę dróg wewnętrznych i dojazdowych. 2. Budowa Inkubatora Przedsiębiorczości z nowoczesnymi halami produkcyjnymi – to drugi, kluczowy element strategii. Inkubator będzie pełnił funkcje miejsca, w którym młode firmy oraz startupy otrzymają kompleksowe wsparcie: od preferencyjnego najmu powierzchni biurowej, poprzez doradztwo prawne i marketingowe, aż po dostęp do nowoczesnej infrastruktury. Sercem inkubatora będą nowoczesne hale produkcyjno-magazynowe, które pozwolą młodym przedsiębiorcom na uruchomienie lub rozminięcie działalności produkcyjnej, bez konieczności ponoszenia ogromnych kosztów budowy własnego czy dzierżawy obiektu. Realizacja działań planowana jest w kolejnych latach.
▪ Współdziałanie władz miasta z przedstawicielami lokalnego biznesu na rzecz rozwoju gospodarczego	Zarządzeniem 18/2019 Burmistrza Miasta Kętrzyna została powołana Rada Biznesu przy Burmistrzu Miasta Kętrzyn na okres 5 lat.
▪ Wspieranie istniejących i nowych marek lokalnych i regionalnych	W ramach promocji lokalnych produktów zorganizowano Święto Ziarna i Majonezu. Udział w nim wzięli lokalni przedsiębiorcy.
▪ Utworzenie centrum wsparcia i promocji przedsiębiorczości	Brak realizacji działania
▪ Wsparcie utworzenia Forum Biznesu	Zarządzeniem 18/2019 Burmistrza Miasta Kętrzyna została powołana Rada Biznesu przy Burmistrzu Miasta Kętrzyn na okres 5 lat.
▪ Zwiększenie współpracy międzysamorządowej i międzysektorowej	**WSPÓŁPRACA MIĘDZYSAMORZĄDOWA** Miasto Kętrzyn jest członkiem 4 organizacji międzygminnych: 1. Kętrzyński Związek Międzygminny – Gospodarka Odpadami

służącej rozwojowi społeczno-gospodarczemu miasta	Kętrzyński Związek Międzygminny – Gospodarka Odpadami został wpisany do Rejestru związków międzygminnych dnia 21 grudnia 2012 r. W skład Związku wchodzi 5 gmin: Gmina Miejska Kętrzyn, Gmina Wiejska Kętrzyn, Gmina Miejsko-Wiejska Reszel, Gmina Miejsko-Wiejska Bisztynek oraz Gmina Barciany. Do zadań Związku należy wspólne planowanie i wykonywanie zadań z zakresu ochrony środowiska, przyrody, obejmujące realizację kompleksowego regionalnego programu gospodarki odpadami. Kętrzyński Związek Międzygminny – Gospodarka Odpadami w 2024r. przekazał pojemniki Gminom Związku w związku ze zrealizowanym zadaniem pn. „Doposażenie Gmin KZM-GO w pojemniki do selektywnej zbiórki odpadów komunalnych” w ramach dofinansowania z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych Edycja 2. Wartość inwestycji - 3 381 178,40 PLN, udział własny 5% – 169 058,92 PLN, z czego udział Miasta Kętrzyn wyniósł 48.401,57 PLN. Dla Miasta Kętrzyn – 2020 pojemników o wartości 967 966,60 PLN. 2. Związek Gmin "Barcja" Wpisany został do Rejestru Związków dnia 5 października 1993 r. W skład Związku wchodzi 6 gmin: Miasto Kętrzyn, Gmina Kętrzyn, Gmina Reszel, Gmina Korsze, Gmina Barciany oraz Gmina Srokowo. Zadaniem Związku jest przede wszystkim podejmowanie wspólnych przedsięwzięć społeczno-kulturalnych, mających na celu poprawę jakości życia mieszkańców. – W roku 2024 zrealizowano zadanie pn. "Budowa ścieżki rowerowej Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap I”. Wartość zadania - 4 950 000,00 PLN, z czego 4 702 500,00 PLN to wsparcie pozyskane przez Związek Gmin "BARCJA" w ramach naboru Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Wkład własny 247 500,00 PLN z czego: Związek Gmin Barcja - 97 500,00 PLN, Samorząd Gminy Kętrzyn, Miasta Kętrzyn i Powiatu Kętrzyńskiego przeznaczyli na ten kwotę po 50 000,00 PLN. – W 2025 realizacja inwestycji „Budowa ścieżki rowerowej na odcinku Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap II” w ramach dofinansowania z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Zadanie polega na kontynuacji budowy ścieżki rowerowej od jeziora Mój do miejscowości Parcz. Wartość zadania 6.328.896,79 PLN. 3. Stowarzyszenie Gmin Polskie Zamki Gotyckie– powstało w 1997r. jako organizacja skupiająca i gwarantująca współpracę gmin, na terenie których znajdują się gotyckie zamki, szczególnie w zakresie promocji zabytków oraz zwiększania ruchu turystycznego w gminach członkowskich. W skład stowarzyszenia wchodzą gminy: Bytów, Człuchów, Lębork, Malbork, Sztum, Gniew, Kwidzyn, Nowe, Ostróda, Nidzica, Działdowo, Olsztyn, Lidzbark Warmiński, Kętrzyn, Hotel Zamek Ryn w Rynie, Hotel St. Bruno w Giżycku. W 2024r. stowarzyszenie uczestniczyło w targach turystycznych krajowych i zagranicznych: Utrecht (luty), Hamburg (luty), Berlin (marzec), Zabrze (kwiecień), Festiwal Górnej Odry (czerwiec) na stoiskach

	organizowanych przez W-MROT oraz Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego. Ponadto co roku organizowany jest konkurs wiedzy o zamkach gotyckich dla uczniów szkół podstawowych, w którym uczniowie z naszych szkol aktywnie uczestniczą. 4. Związek Miast Polskich Związek Miast Polskich od 90. roku tworzy najnowszą historię polskiej, odrodzonej samorządności. Jest największą tego typu organizacją w Polsce, skupiającą ponad 370 miast. Celem związku wspieranie idei samorządu terytorialnego oraz dążenie do gospodarczego i społeczno-kulturalnego rozwoju miast polskich. W roku 2024r. pracownicy Urzędu Miasta uczestniczyli w szeregu szkoleń zorganizowanych przez Związek w ramach komponentu predifiowanego pn. „Wsparcie miast w efektywnym wykorzystaniu Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy". 5. Międzynarodowe Stowarzyszenie Miast CITTASLOW Rada Miejska w Kętrzynie Uchwałą nr VIII/52/2024 z dnia 26.09.2024r. wyraziła wole przystąpienia do Międzynarodowej Sieci Miast Cittaslow. Idea Cittaslow jest skierowana do miast o liczbie mieszkańców do 50 tys. i ma na celu rozwój miasta w kierunku bycia miejscem atrakcyjnym do zamieszkania. Cel ten osiągany jest poprzez promowanie działań na rzecz m.in. ochrony środowiska, szerzenia dziedzictwa kulturowego oraz kulinarnego, ulepszania komunikacji pomiędzy samorządem a mieszkańcami, wspierania kultury gościnności, ochrony lokalnego rzemiosła, tworzenia przestrzeni bezpiecznych i przyjaznych do spędzania wolnego czasu. Do sieci Cittaslow należy obecnie 38 miast, w tym 28 z Warmii i Mazur: Barczewo, Bartoszyce, Biała-Piska, Biskupiec, Bisztynek, Braniewo, Dobre Miasto, Działdowo, Gołdap, Górowo Iławeckie, Jeziorany, Kalety, Lidzbark, Lidzbark Warmiński, Lubawa, Morąg, Nidzica, Nowe Miasto Lubawskie, Olecko, Olsztynek, Orneta, Pasym, Reszel, Ryn, Sępopol, Szczytno, Węgorzewo, Wydminy. Członkiem wspierającym Cittaslow jest Samorząd Województwa Warmińsko- Mazurskiego. W dniu 8 listopada 2025r. Kętrzyn został przyjęty do Międzynarodowej Sieci Miast Cittaslow. 6. Stowarzyszenie Warmińsko- Mazurskich Samorządów Pogranicza W dniu 18 grudnia 2025r. Rada Miejska w Kętrzynie podjęła uchwałę o przystąpieniu di Stowarzyszenia Warmińsko- Mazurskich Samorządów Pogranicza Stowarzyszenie Warmińsko-Mazurskich Samorządów Pogranicza powstało w roku 2019. Tworzy je obecnie 12 gmin i 3 powiaty: Gmina Banie Mazurskie, Gmina Barciany, Gmina Braniewo, Gmina Budry, Gmina Dubeninki, Gmina Gołdap, Gmina Górowo Iławeckie, Gmina Lelkowo, Gmina Pozezdrze, Gmina Sępopol, Gmina Srokowo, Gmina Węgorzewo, Powiat Bartoszycki, Powiat Węgorzewski, Powiat Kętrzyński.

	Ideą Stowarzyszenia jest długofalową współpracę gmin pogranicza z myślą o wszechstronnym rozwoju tego obszaru oraz realizacja ważnych przedsięwzięć na rzecz mieszkańców pogranicza. **WSPÓLPRACA MIEDZYSEKTOROWA** Współpraca w latach 2015-2025 realizowana była w formie finansowej oraz pozafinansowej. 1) Współpraca finansowa polegała na udzielaniu podmiotom dotacji na realizację zadań własnych w formie zlecania podmiotom realizacji zadań publicznych w trybie otwartego konkursu ofert lub z pominięciem konkursu, na zasadach określonych w ustawie. 2) Współpraca pozafinansowa odbywała się w szczególności w następujących formach: – wzajemne informowanie się o planowanych kierunkach działalności i realizowanych zadaniach, m.in. poprzez publikowanie na stronie internetowej miasta ważnych dla podmiotów informacji, gromadzenie informacji o planowanych lub realizowanych przez podmioty zadaniach publicznych, – prowadzenie zakładki dedykowanej podmiotom w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta oraz na stronie www.miastoketrzyn.pl – konsultowanie z podmiotami projektów aktów normatywnych w dziedzinach dotyczących ich działalności statutowej, – tworzenie wspólnych zespołów o charakterze doradczym i inicjatywnym, złożonych z przedstawicieli podmiotów oraz miasta, – organizowanie konferencji i szkoleń oraz udzielanie pomocy merytorycznej, – obejmowanie patronatem Burmistrza Miasta przedsięwzięć realizowanych przez podmioty, zgodnie z przyjętymi wytycznymi, – udzielanie wsparcia podmiotom poprzez zamieszczanie informacji na temat przedsięwzięć przez nie realizowanych w zakładce dla organizacji pozarządowych, dostępnej w Biuletynie Informacji Publicznej oraz na tablicy ogłoszeń, – promowanie dobrego wizerunku podmiotów, – udzielanie wsparcia, w miarę posiadanych zasobów, podmiotom poprzez oddanie na preferencyjnych warunkach w użyczenie, najem lub dzierżawę mienia Miasta na prowadzenie działalności pożytku publicznego, zgodnie z obowiązującymi przepisami, – udostępnianie podmiotom przestrzeni publicznej miasta, m.in. sali konferencyjnej na potrzeby prowadzonej przez nie działalności statutowej, – przekazywanie podmiotom, w miarę możliwości, materiałów promocyjnych miasta. – realizacja wspólnych projektów i inicjatyw pomiędzy Miastem Kętrzyn, a organizacjami pozarządowymi na rzecz społeczności lokalnej. Podjęte przez organizacje działania, wspierane przez miasto, adresowane były do różnych grup społecznych, służyły rozwiązaniu wielu problemów, m.in. związanych z zagospodarowaniem czasu wolnego dzieciom i młodzieży, wykluczeniem społecznym, profilaktyką uzależnień. Nakierowano je w szczególności na tworzenie warunków do zwiększenia aktywności społecznej, poprawy jakości życia mieszkańców oraz zapewnienia im

	przyjaznej i otwartej przestrzeni, sprzyjającej podejmowaniu działań odpowiadających na faktyczne potrzeby społeczności lokalnej. Dzięki wsparciu miasta, liczne grupy beneficjentów mogły realizować swoje pasje, rozwijać zainteresowania, brać czynny udział w wielu, ciekawych inicjatywach.
▪ Stworzenie spójnego programu/polityki rozwoju i promocji przedsiębiorczości na terenie miasta	Brak realizacji działania
▪ Wspieranie inwestycji realizowanych w formule partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP	Brak realizacji działania

Szczegółowy kierunek działania 3.2: Zwiększenie promocji oferty gospodarczej miasta	
Cel priorytetowy 3. Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu lokalnego potencjału	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Prowadzenie kampanii informacyjno-edukacyjnych w mediach nt. atrakcji turystycznych oraz oferty kulturalnej i rekreacyjnej miasta	Prowadzenie profili w mediach społecznościowych tj. Facebook, Instagram
▪ Stworzenie wysokiej jakości informacji turystycznej	Do 2024 Certyfikowany Punkt Informacji Turystycznej (Warmińsko-Mazurska Regionalna Organizacja Turystyczna i Polska Organizacja Turystyczna)
▪ Organizowanie i promocja wizerunkowych imprez o znaczeniu ponadlokalnym	Co roku w Kętrzynie odbywa się „Jarmark Średniowieczny św. Jakuba". Wydarzenie przyciąga rzemieślników, twórców ludowych oraz grupy rekonstrukcyjne z całego regionu. W programie znajdują się m.in. pokazy walk rycerskich, inscenizacja bitwy o zamek, warsztaty dawnych rzemiosł oraz kiermasz produktów regionalnych. W roku 2025 zorganizowane zostały dwa wydarzenia gospodarcze o znaczeniu ponadlokalnym. – organizacja pierwszej edycji Seminarium Włókienniczego „Inteligentne tekstylia w służbie obronności". Wydarzenie współorganizują Stowarzyszenie Włókienników Polskich i Miasto Kętrzyn. To unikalne przedsięwzięcie, gromadzące przedstawicieli przemysłu, świata nauki, administracji państwowej, wojska oraz służb mundurowych, poświęcone będzie najnowszym rozwiązaniom i trendom w dziedzinie specjalistycznych tekstyliów oraz ich szerokim zastosowaniom w obronności i bezpieczeństwie. – organizacja 14 Festiwalu Promocji Gospodarczej Warmii i Mazur, który był doskonałą okazją do poznania aktualnych trendów oraz narzędzi marketingowych, które mogą być kluczem do rozwoju gospodarczego. To również przestrzeń do prezentacji dobrych praktyk, potencjału inwestycyjnego Kętrzyna oraz dorobku naszych największych firm, bo aktywny i mocny biznes to silne miasto. Przedstawiciele Miasta Kętrzyn wzięli także udział w XVI Festiwalu Miast Cittaslow w Sianowie, podczas którego Kętrzyn został przyjęty do Polskiej Sieci Miast Cittaslow

▪ Opracowanie oferty turystycznej i gospodarczej miasta dla przedsiębiorców i inwestorów (stworzenie portfolio miasta)	Współorganizowane z Urzędem Marszałkowskim Województwa Warmińsko-Mazurskiego 14. Festiwalu Promocji Gospodarczej Warmii i Mazur połączonego z uroczystą Galą V edycji projektu „Nagrody Gospodarcze Żagle Warmii i Mazur" oraz XIII edycją konkursu „PRO Warmia i Mazury" oraz organizacja pierwszej edycji Seminarium Włókienniczego „Inteligentne tekstylia w służbie obronności".

Szczegółowy kierunek działania 3.3: Zwiększenie atrakcyjności oferty turystycznej i okołoturystycznej	
Cel priorytetowy 3. Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu lokalnego potencjału	
Zadanie realizacyjne	**Realizacja**
▪ Stworzenie markowego produktu lokalnego przy wykorzystaniu istniejących atrakcji turystycznych	Brak realizacji działania
▪ Rozwijanie całorocznej oferty turystycznej ▪	Całoroczną ofertę turystyczną zapewniają m.in.: – Muzeum im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Kętrzynie jest jednym z najstarszych muzeów na terenie Warmii i Mazur. Działa nieprzerwanie od 26 lutego 1946 roku. Od 1967 roku siedzibą muzeum jest zamek w Kętrzynie. W muzeum można zobaczyć: – kolekcję sztuki dawnej – zbiory związane z historią miasta – makietę multimedialną – projekcja z wideomappingiem – Konsulat Świętego Mikołaja w Kętrzynie to wspaniała atrakcja Warmii i Mazur. Powstał w miejscu, gdzie od wielu lat Firma Doroszko produkuje znane na całym Świecie bombki. W Konsulacie przez cały rok realizowane są warsztaty [podczas których można wydmuchać ze szkła własną bombkę i ją ozdobić. W roku 2024 zrealizowano zadanie pn. "Budowa ścieżki rowerowej Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap I". Wartość zadania - 4 950 000,00 PLN, z czego 4 702 500,00 PLN to wsparcie pozyskane przez Związek Gmin "BARCJA" w ramach naboru Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Wkład własny 247 500,00 PLN z czego: Związek Gmin Barcja - 97 500,00 PLN, Samorząd Gminy Kętrzyn, Miasta Kętrzyn i Powiatu Kętrzyńskiego przeznaczyli na ten kwotę po 50 000,00 PLN W 2025 realizacja inwestycji „Budowa ścieżki rowerowej na odcinku Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap II" w ramach dofinansowania z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Zadanie polega na kontynuacji budowy ścieżki rowerowej od jeziora Mój do miejscowości Parcz. Wartość zadania 6.328.896,79 PLN.

▪ Rozszerzenie oferty edukacyjnej przedstawiającej historię miasta	– W ramach projektu „Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji zamku w Kętrzynie wraz z jego otoczeniem" przeprowadzono remont zamku oraz zakupiono makietę interaktywną pokazującą Kętrzyn z połowy XIX w.. Jest ona częścią wystawy poświęconej historii zamku i miasta. Kilkunastominutowa projekcja z wideomappingiem pomaga zapoznać się z historią dawnego Rastenburga – Kętrzyna. Uzupełnieniem projekcji są stanowiska z ekranami interaktywnymi. Umieszczono na nich dodatkowe informacje o najważniejszych zabytkach miasta i jego historii, o rozwoju rzemiosła i przemysłu dawnego Rastenburga – Kętrzyna, o postaciach związanych z miastem. – W Oddziale muzealnym „Baszta" powstała ekspozycja „W średniowiecznej kuchni". Na wystawie znajdującej się w średniowiecznej baszcie obronnej znajdują się rekonstruowane na podstawie źródeł pisanych i ikonograficznych wnętrza kuchni z okresu średniowiecza. Zwiedzający mogą poznać różne typy palenisk i sprzętów kuchennych, naczyń ceramicznych, drewnianych i cynowych, które wykorzystywane były do przygotowania pożywienia i w czasie spożywania posiłków. Drewniane meble, naczynia ceramiczne i cynowe oraz żelazne sprzęty kuchenne zrekonstruowane zostały na podstawie znalezisk archeologicznych. Ekspozycję uzupełniają oryginalne drewniane naczynia i sprzęty użytkowane jeszcze kilkadziesiąt lat temu w wiejskich gospodarstwach. Ich wygląd i sposób wykonania nie zmienił się od kilkuset lat. Dopełnieniem wystawy są plansze z tekstami oraz wielkoformatowe fotografie ze scenami z średniowiecznej kuchni autorstwa Moniki Ekiert-Jezusek.
▪ Zwiększenie potencjału kadry obsługującej ruch turystyczny	Brak realizacji działania
▪ Wspieranie rozwoju infrastruktury okołoturystycznej	W ramach wsparcia rozwoju infrastruktury okołoturystycznej realizowano szereg działań zwiększających atrakcyjność turystyczną Kętrzyna oraz poprawę komfortu turystów. – realizacja zadania „Zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej w Kętrzynie- budowa kompleksu rekreacyjnego na Górce Poznańskiej w Kętrzynie", w ramach którego powstanie plac zabaw dla dzieci, linarium, zielona siłownia, boisko do gry w boule, boisko do siatkówki oraz skatepark – zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Kętrzynie poprzez utworzenie ogólnodostępnego miejsca rekreacji „Ogrodu zapachów" – budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w otoczeniu Jeziora Górnego w centrum przestrzeni miejskiej Kętrzyna- zadanie obejmuje budowę tarasów rekreacyjnych, pomostów, małej architektury użytkowej, hybrydowe oświetlenie (energia OZE), zagospodarowanie terenu z małą gastronomią, budowę buforowej strefy zielonej wzdłuż ul. Kajki, rozbudowę infrastruktury parku o tężnię solankową, utworzenie parku linowego z infrastrukturą rekreacyjną dla rodzin. – wykonanie parku ekologicznego- zakres obejmował oczyszczenie ogrodu, nasadzenia roślinne, budowę alejek spacerowych wraz z miejscami odpoczynku, budowę ekologicznego placu zabaw dla dzieci, miejsca spotkań dla młodzieży, kompostownika, warzywniaka, dostawę i montaż małej architektury, oczyszczenie istniejącego stawu, a także opracowanie aplikacji mobilnej, umożliwiającej gry edukacyjne oraz pozyskanie

	informacji na temat gatunków roślin i zwierząt na terenie parku i wykonanie systemu monitoringu przyrodniczego. W latach 2024-2025 Związek Gmin „Barcja" wykonał budowę ścieżki rowerowej Kętrzyn – Gierłoż – Parcz.
▪ Rozwój sieci tras rowerowych, pieszych, konnych i wodnych	– W roku 2024 zrealizowano zadanie pn. "Budowa ścieżki rowerowej Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap I". Wartość zadania - 4 950 000,00 PLN, z czego 4 702 500,00 PLN to wsparcie pozyskane przez Związek Gmin "BARCJA" w ramach naboru Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Wkład własny 247 500,00 PLN z czego: Związek Gmin Barcja - 97 500,00 PLN, Samorząd Gminy Kętrzyn, Miasta Kętrzyn i Powiatu Kętrzyńskiego przeznaczyli na ten kwotę po 50 000,00 PLN – W 2025 realizacja inwestycji „Budowa ścieżki rowerowej na odcinku Kętrzyn – Gierłoż – Parcz – etap II" w ramach dofinansowania z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Zadanie polega na kontynuacji budowy ścieżki rowerowej od jeziora Mój do miejscowości Parcz. Wartość zadania 6.328.896,79 PLN. W ramach projektu „Nowe produkty turystyczne jako synergia dziedzictwa kulturowego, edukacji i współpracy pomiędzy Kętrzynem, a Solecznikami" powstanie szlak pieszo-rowerowy w Kętrzynie. Szlak zawiera kluczowe punkty łączące Kętrzyn z Litwą. Na stronie miasta Kętrzyn zostały umieszczone opisy szlaku w Kętrzynie i Solecznikach wraz z mapą, które są kompatybilne z aplikacją https://salcininkai.miastoketrzyn.pl/trasy/ketrzyn.
▪ Rewitalizacja zabytkowych układów urbanistycznych oraz cennych obiektów zabytkowych	Na działania rewitalizacyjne obiektów zabytkowych Urząd Miasta udzielił dotację na nw. obiekty: 2016: – Wspólnota mieszkaniowa ul. Kopernika 8 w Kętrzynie - remont elewacji i dachu budynku; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 58 w Kętrzynie- dokumentacja projektowa; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 29 w Kętrzynie- dokumentacja projektowa; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 16 w Kętrzynie- dokumentacja projektowa; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 34 w Kętrzynie- dokumentacja projektowa; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 40-42 w Kętrzynie - remont dachu, dokumentacja projektowa; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 28-30 - Kopernika 3-5 -remont elewacji; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Piłsudskiego 7 w Kętrzynie- dokumentacja; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Piłsudskiego 6 w Kętrzynie - dokumentacja; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 22 -dokumentacja. 2017: – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 40-42 w Kętrzynie- remont elewacji budynku; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 34 w Kętrzynie -remont elewacji budynku; – Wspólnota mieszkaniowa Pl. Piłsudskiego 7 w Kętrzynie - remont dachu;

	– Wspólnota mieszkaniowa ul. Kopernika 2 w Kętrzynie - projekt remontu dachu i elewacji; – Wspólnota mieszkaniowa Pl. Piłsudskiego 6 w Kętrzynie - remont elewacji budynku; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 35 w Kętrzynie - projekt remontu dachu; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Mazurska 2 w Kętrzynie - projekt remontu elewacji i dachu; – Wspólnota mieszkaniowa Pl. Piłsudskiego 3 w Kętrzynie - projekt remontu elewacji; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 32 w Kętrzynie - dokumentacja konserwatorska remontu elewacji. 2018: – Parafia rzymskokatolicka p.w. Św. Jerzego w Kętrzynie - remont elewacji szczytowej; – Cerkiew Prawosławna ul. Limanowskiego 9a w Kętrzynie - opracowanie dokumentacji na remont dachu i elewacji; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Pocztowa 5 w Kętrzynie- opracowanie dokumentacji na remont dachu; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Chopina 11 w Kętrzynie- opracowanie dokumentacji na remont budynku; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 12 w Kętrzynie - opracowanie dokumentacji na remont; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 38 w Kętrzynie - opracowanie dokumentacji na remont; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 14 w Kętrzynie - opracowanie dokumentacji na remont; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 37 w Kętrzynie - opracowanie dokumentacji na remont; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 27 w Kętrzynie - opracowanie dokumentacji na remont; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 23 w Kętrzynie - opracowanie dokumentacji na remont; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 32 w Kętrzynie -remont elewacji; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 22 w Kętrzynie - remont elewacji frontowej; – Wspólnota mieszkaniowa Pl. Piłsudskiego 3 w Kętrzynie - remont elewacji; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 16 w Kętrzynie - remont elewacji. 2019: – Parafia pw.Św. Jerzego-Gimnazjum Albrechta ul.Zamkowa 4a - remont elewacji wschodniej budynku; – Wspólnota mieszkaniowa ul. Sikorskiego 10-dokumentacja projektowa; – Parafia pw. Św. Katarzyny Aleksandryjskiej w Kętrzynie - budynek Kościoła, ul. Sikorskiego 15 w Kętrzynie - dokumentacja projektowa. 2020: – Parafia Prawosławna p.w. Narodzenia Najświętszej Marii Panny w Kętrzynie ul. Limanowskiego 9A – dokumentacja. 2021: – Wspólnota Mieszkaniowa ul. Chopina 11 - remont elewacji zabytku położonego przy ul. Chopina 11; – Rzymskokatolicka Parafia p.w. Św. Katarzyny Aleksandryjskiej w Kętrzynie - wykonanie dokumentacji konserwatorskiej elewacji i stolarki otworowej oraz tynkowanie ścian wewnętrznych (w obrębie lamperii) budynku Kościoła przy ul. Sikorskiego 15 w Kętrzynie;

	– Parafia Rzymskokatolicka pw. św. Jerzego w Kętrzynie - remont elewacji (ganek, okna balkonowe oraz wykonanie części stropu klatki schodowej nad I piętrem) ściany wschodniej budynku historycznego gimnazjum przy ul. Zamkowej 4A w Kętrzynie; – Parafia Prawosławna pw. Narodzenia Najświętszej Marii Panny w Kętrzynie - remont dachu budynku cerkwi przy ul. Limanowskiego 9A w Kętrzynie. 2022: – Remont elewacji budynku położonego przy ul. Sikorskiego 27 w Kętrzynie; – Remont elewacji i balkonów budynku położonego przy ul. Powstańców Warszawy 4 w Kętrzynie; – Sporządzenie dokumentacji projektowej branży elektrycznej w zakresie instalacji przeciwpożarowej wraz z wykonaniem tej instalacji; sporządzenie specjalistycznej analizy sytuacji pożarowej w obiekcie i wykonanie projektu technicznego branż: elektrycznej i teletechnicznej w budynku Kościoła pw. Św. Jerzego położonym przy ul. Zamkowej 3 w Kętrzynie; – Remont sterczyny tylnej ściany południowej Kościoła położonego przy ul. Sikorskiego 15 w Kętrzynie. 2024: – Konserwacja i restauracja ołtarza głównego kościoła pw. Św. Katarzyny Aleksandryjskiej w Kętrzynie – I etap; – Wykonanie dokumentacji projektowej remontu dachu: głównej bryły budynku, zakrystii i bocznego wejścia Kościoła Św. Katarzyny Aleksandryjskiej w Kętrzynie; – Budowa systemu sygnalizacji pożaru w budynku kościoła parafialnego pw. św. Jerzego w Kętrzynie – I etap. – Wykonanie izolacji ścian fundamentowych budynku mieszkalnego przy ul. Sikorskiego 65 w Kętrzynie; – Opracowanie dokumentacji projektowej na wykonanie izolacji pionowej i poziomej ścian fundamentowych budynku mieszkalnego przy ul. Sikorskiego 67, 67A, 67B w Kętrzynie; 2025: – Konserwacja i restauracja ołtarza głównego kościoła pw. Św. Katarzyny Aleksandryjskiej w Kętrzynie – etap II; – Budowa systemu sygnalizacji pożaru w budynku kościoła parafialnego pw. św. Jerzego w Kętrzynie – etap II.
▪ Rewitalizacja obiektów Stada Ogierów	Brak działań w tym zakresie.

WSKAŹNIKI REALIZACJI CELÓW

Zmniejszenie poziomu bezrobocia

Wskaźnik: Stopa bezrobocia (procentowy udział liczby bezrobotnych w liczbie ludności aktywnej zawodowo

rok	liczba mieszkańców w wieku produkcyjnym			liczba osób bezrobotnych			procentowy udział osób bezrobotnych do liczby osób w wieku produkcyjnym		
	M	K	O	M	K	O	K	M	O
2024	7356	6260	13616	482	412	894	6,55	6,58	6,57
2023	7489	6413	13902	467	446	913	6,24	6,95	6,57
2022	7676	6598	14274	526	490	1016	6,85	7,43	7,12
2021	7852	6815	14667	510	511	1021	6,50	7,50	6,96
2020	8017	6990	15007	689	576	1265	8,59	8,24	8,43
2019	8440	7475	15915	552	558	1110	6,54	7,46	6,97
2018	8646	6883	15529	573	534	1107	6,63	7,76	7,13
2017	8785	7831	16616	568	541	1109	6,47	6,91	6,67
2016	8962	7966	16928	757	725	1482	8,45	9,10	8,75
2015	9171	8197	17368	950	847	1797	10,36	10,33	10,35

Źródło: GUS BDL/PUP Kętrzyn

1.2. Poprawa poziomu opieki zdrowotnej dla mieszkańców i przyjezdnych

Wskaźnik: Liczba łóżek szpitalnych (szt.)

Liczba łóżek Szpitalnych w latach 2015 -2025 kształtowała się na następującym poziomie:
2015 r. – 166 szt.,
2016 r. – 146 szt.
2017 r. – 146 szt.,
2018 r. - 146 szt.,
2019 r. - 110 szt.,
2020 r. – 84 szt.,
2021 r. – 65 szt.,
2022 r. – 81 szt.,

2023 r. – 81 szt.,
2024 r. – 81 szt.
2025r. – 73 szt.

Źródło: Szpital Powiatowy w Kętrzynie

1.3. Zapewnienie odpowiednich warunków na poziomach edukacji

Wskaźnik: wyniki egzaminu szóstoklasisty (w %)

Szkoła	Rok	Przedmiot	Średni wynik %
SP Nr 1	2015	Język polski	76%
SP Nr 1	2015	Matematyka	72%
SP Nr 1	2015	Język angielski	80%
SP Nr 1	2016	Język polski	szkoła nie posiada danych
SP Nr 1	2016	Matematyka	szkoła nie posiada danych
SP Nr 1	2016	Język angielski	szkoła nie posiada danych
SP Nr 3	2015	Język polski	78%
SP Nr 3	2015	Matematyka	78%
SP Nr 3	2015	Język angielski	81%
SP Nr 3	2016	Język polski	61%
SP Nr 3	2016	Matematyka	61%
SP Nr 3	2016	Język angielski	78%
SP Nr 4	2015	Język polski	77%
SP Nr 4	2015	Matematyka	72%
SP Nr 4	2015	Język angielski	70%
SP Nr 4	2016	Język polski	75%
SP Nr 4	2016	Matematyka	56%
SP Nr 4	2016	Język angielski	70%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2015	Język polski	74%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2015	Matematyka	69%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2015	Język angielski	45%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2016	Język polski	70%

SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2016	Matematyka	57%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2016	Język angielski	76%

Źródło: Biuro Edukacji i Sportu w Urzędzie Miasta

Wskaźnik: wyniki egzaminu gimnazjalnego (w %)

Szkoła	Rok	Przedmiot	Liczba uczniów	Średni wynik %
Gimnazjum Nr 2	2015	Język polski	92	57%
Gimnazjum Nr 2	2015	historia i wos	92	62%
Gimnazjum Nr 2	2015	Matematyka	92	46%
Gimnazjum Nr 2	2015	przedmioty przyrodnicze	92	42%
Gimnazjum Nr 2	2015	Język angielski (podstawowy)	81	56%
Gimnazjum Nr 2	2015	Język angielski (rozszerzony)	81	35%
Gimnazjum Nr 2	2015	Język niemiecki (podstwowy)	11	46%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2015	Język polski	40	58%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2015	historia i wos	41	68%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2015	Matematyka	41	43%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2015	przedmioty przyrodnicze	41	48%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2015	Język angielski (podstawowy)	21	63%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2015	Język angielski (rozszerzony)	21	46%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2015	Język niemiecki (podstwowy)	20	51%
Gimnazjum Nr 2	2016	Język polski	90	66%
Gimnazjum Nr 2	2016	historia i wos	90	53%
Gimnazjum Nr 2	2016	Matematyka	90	43%
Gimnazjum Nr 2	2016	przedmioty przyrodnicze	90	45%
Gimnazjum Nr 2	2016	Język angielski (podstawowy)	70	55%
Gimnazjum Nr 2	2016	Język angielski (rozszerzony)	70	34%
Gimnazjum Nr 2	2016	Język niemiecki (podstwowy)	20	47%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2016	Język polski	65	64%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2016	historia i wos	65	62%

Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2016	Matematyka	66	44%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2016	przedmioty przyrodnicze	65	46%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2016	Język angielski (podstawowy)	51	63%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2016	Język angielski (rozszerzony)	51	38%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2016	Język niemiecki (podstwowy)	14	63%
Gimnazjum Nr 2	2017	Język polski	64	66%
Gimnazjum Nr 2	2017	historia i wos	64	53%
Gimnazjum Nr 2	2017	Matematyka	64	44%
Gimnazjum Nr 2	2017	przedmioty przyrodnicze	64	46%
Gimnazjum Nr 2	2017	Język angielski (podstawowy)	50	63%
Gimnazjum Nr 2	2017	Język angielski (rozszerzony)	50	41%
Gimnazjum Nr 2	2017	Język niemiecki (podstwowy)	14	44%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2017	Język polski	60	69%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2017	historia i wos	60	60%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2017	Matematyka	60	40%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2017	przedmioty przyrodnicze	60	46%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2017	Język angielski (podstawowy)	35	68%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2017	Język angielski (rozszerzony)	35	45%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2017	Język niemiecki (podstwowy)	25	47%
Gimnazjum Nr 2	2018	Język polski	87	66%
Gimnazjum Nr 2	2018	historia i wos	87	58%
Gimnazjum Nr 2	2018	Matematyka	87	56%
Gimnazjum Nr 2	2018	przedmioty przyrodnicze	87	53%
Gimnazjum Nr 2	2018	Język angielski (podstawowy)	74	66%
Gimnazjum Nr 2	2018	Język angielski (rozszerzony)	74	48%
Gimnazjum Nr 2	2018	Język niemiecki (podstwowy)	13	48%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2018	Język polski	54	65%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2018	historia i wos	54	64%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2018	Matematyka	54	50%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2018	przedmioty przyrodnicze	54	53%

Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2018	Język angielski (podstawowy)	29	63%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2018	Język angielski (rozszerzony)	29	48%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2018	Język niemiecki (podstwowy)	25	48%
Gimnazjum Nr 2	2019	Język polski	88	56%
Gimnazjum Nr 2	2019	historia i wos	88	53%
Gimnazjum Nr 2	2019	Matematyka	88	35%
Gimnazjum Nr 2	2019	przedmioty przyrodnicze	88	45%
Gimnazjum Nr 2	2019	Język angielski (podstawowy)	59	73%
Gimnazjum Nr 2	2019	Język angielski (rozszerzony)	59	58%
Gimnazjum Nr 2	2019	Język niemiecki (podstwowy)	29	38%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2019	Język polski	50	54%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2019	historia i wos	50	59%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2019	Matematyka	50	33%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2019	przedmioty przyrodnicze	50	41%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2019	Język angielski (podstawowy)	37	59%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2019	Język angielski (rozszerzony)	37	39%
Gimnazjum Nr 1w ZS 1	2019	Język niemiecki (podstwowy)	13	38%

Źródło: Biuro Edukacji i Sportu w Urzędzie Miasta

Wskaźnik: wyniki egzaminu ośmioklasisty (w %)

Szkoła	Rok	Przedmiot	Liczba uczniów	Średni wynik %
SP Nr 1	2019	Język polski	72	58%
SP Nr 1	2019	Matematyka	71	40%
SP Nr 1	2019	Język angielski	70	49%
SP Nr 1	2019	Język niemiecki	2	73%
SP Nr 1	2020	Język polski	71	58%
SP Nr 1	2020	Matematyka	71	48%
SP Nr 1	2020	Język angielski	71	55%

SP Nr 1	2021	Język polski	91	63%
SP Nr 1	2021	Matematyka	91	47%
SP Nr 1	2021	Język angielski	92	60%
SP Nr 1	2022	Język polski	98	62%
SP Nr 1	2022	Matematyka	98	63%
SP Nr 1	2022	Język angielski	100	64%
SP Nr 1	2023	Język polski	115	65%
SP Nr 1	2023	Matematyka	115	63%
SP Nr 1	2023	Język angielski	114	67%
SP Nr 1	2024	Język polski	32	61%
SP Nr 1	2024	Matematyka	32	49%
SP Nr 1	2024	Język angielski	32	51%
SP Nr 3	2019	Język polski	31	50%
SP Nr 3	2019	Matematyka	31	36%
SP Nr 3	2019	Język angielski	31	43%
SP Nr 3	2020	Język polski	30	57%
SP Nr 3	2020	Matematyka	30	40%
SP Nr 3	2020	Język angielski	30	47%
SP Nr 3	2021	Język polski	20	55%
SP Nr 3	2021	Matematyka	20	45%
SP Nr 3	2021	Język angielski	20	60%
SP Nr 3	2022	Język polski	45	59%
SP Nr 3	2022	Matematyka	45	54%
SP Nr 3	2022	Język angielski	45	60%
SP Nr 3	2023	Język polski	37	63%
SP Nr 3	2023	Matematyka	37	55%
SP Nr 3	2023	Język angielski	36	55%
SP Nr 3	2024	Język polski	17	56%
SP Nr 3	2024	Matematyka	17	51%
SP Nr 3	2024	Język angielski	17	56%

SP Nr 4	2019	Język polski	98	66%
SP Nr 4	2019	Matematyka	98	50%
SP Nr 4	2019	Język angielski	98	60%
SP Nr 4	2020	Język polski	89	60%
SP Nr 4	2020	Matematyka	89	52%
SP Nr 4	2020	Język angielski	89	53%
SP Nr 4	2021	Język polski	80	61%
SP Nr 4	2021	Matematyka	80	52%
SP Nr 4	2021	Język angielski	80	67%
SP Nr 4	2022	Język polski	126	66%
SP Nr 4	2022	Matematyka	126	56%
SP Nr 4	2022	Język angielski	127	68%
SP Nr 4	2023	Język polski	110	71%
SP Nr 4	2023	Matematyka	110	63%
SP Nr 4	2023	Język angielski	111	64%
SP Nr 4	2024	Język polski	18	63%
SP Nr 4	2024	Matematyka	18	42%
SP Nr 4	2024	Język angielski	18	53%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2019	Język polski	43	62%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2019	Matematyka	43	37%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2019	Język angielski	42	61%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2019	Język niemiecki	1	97%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2020	Język polski	48	57%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2020	Matematyka	48	43%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2020	Język angielski	48	62%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2021	Język polski	45	55%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2021	Matematyka	45	70%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2021	Język angielski	45	46%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2022	Język polski	66	58%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2022	Matematyka	66	61%

SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2022	Język angielski	67	72%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2023	Język polski	65	65%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2023	Matematyka	65	50%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2023	Język angielski	65	68%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2024	Język polski	18	67%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2024	Matematyka	18	61%
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2024	Język angielski	18	67%

Źródło: Biuro Edukacji i Sportu w Urzędzie Miasta

Wskaźnik: wyniki egzaminu maturalnego (w %)
2015

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych „STOPKA" w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 5 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
JĘZYK POLSKI	PODSTAWOWY	38,5	49,4	44,8	31,1	29,4		41,8	40,9
	ROZSZERZONY								
JĘZYK ANGIELSKI	PODSTAWOWY	33	23,4	46,5	29,5	23		32	22,9
	ROZSZERZONY								
JĘZYK NIEMIECKI	PODSTAWOWY	27		47					
	ROZSZERZONY								
JĘZYK ROSYJSKI	PODSTAWOWY	44,5	31	43		21		26,2	38
	ROZSZERZONY				32,4				
MATEMATYKA	PODSTAWOWY	26,9	34,2	41,6	17,3	11,4		25,7	12,7
	ROZSZERZONY								

Źródło :OKE Łomża

2016

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych „STOPKA" w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
JĘZYK POLSKI	PODSTAWOWY	59,3	58	96,7	45,7	26,8	50	41,1	51,9
	ROZSZERZONY	77,9	52,8	59,8	32,8			35,5	
JĘZYK ANGIELSKI	PODSTAWOWY	79,8	68,9	92,1	49,1	29,5	38	58	60,1
	ROZSZERZONY	69,2	45,8	86,1	22,5	14		26,2	34,8
JĘZYK NIEMIECKI	PODSTAWOWY	70	78						
	ROZSZERZONY								
JĘZYK ROSYJSKI	PODSTAWOWY	46	55		68			52,5	58,7
	ROZSZERZONY		14	84	66			20	
JĘZYK francuski	PODSTAWOWY					72		34	
	ROZSZERZONY	88			68				
BIOLOGIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	51,8	16,4	67,3					15
CHEMIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	49,7	17,3	88,5					3
FILOZOFIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	60	38						
FIZYKA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	32	41,2	68					24,6
GEOGRAFIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	47,8	30,3	71	17	24,3		11,5	27
HISTORIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	41	21	58					16
MATEMATYKA	PODSTAWOWY	72,2	63,3	89,9	22,9	30,4	44	34,5	61,8
	ROZSZERZONY	35,8	28,6	54,7				2	17,3

WIEDZA O SPOŁECZEŃSTWIE	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	35,9	17,3	57,8			17	8	20
INFORMATYKA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY		24,5						22
HISTORIA SZTUKI	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	60							

Źródło :OKE Łomża

2017

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych „STOPKA" w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 5 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
JĘZYK POLSKI	PODSTAWOWY	73,2	61,8	83,9	43,8	65	57	52	63,9
	ROZSZERZONY	76,1	45,7	60,5	23,3			4,5	
JĘZYK ANGIELSKI	PODSTAWOWY	88,4	69,2	90,3	41,5	56	92	50,4	66,4
	ROZSZERZONY	75,4	53,7	79,2	25,3	76	68	27,3	43,7
JĘZYK NIEMIECKI	PODSTAWOWY		56						61
	ROZSZERZONY		12						26
JĘZYK ROSYJSKI	PODSTAWOWY	62	72		34,2			46	60,8
	ROZSZERZONY		45		14				
JĘZYK WŁOSKI	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	74							
BIOLOGIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	50,2	30,9	62,6		13			
CHEMIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	60,7	41,6	82,6					
FILOZOFIA	PODSTAWOWY								

	ROZSZERZONY	100	28							
	PODSTAWOWY									
FIZYKA	ROZSZERZONY	38,8	33,5	45						
	PODSTAWOWY								17,5	20,8
GEOGRAFIA	ROZSZERZONY	61,8	33,8		12,7					
	PODSTAWOWY									14
HISTORIA	ROZSZERZONY	36,9	15,6	46,7	12					
	PODSTAWOWY	75,9	58,9	85,3		32	36	29,8	52,9	
MATEMATYKA	ROZSZERZONY	41,6	42,3	62					14,7	
	PODSTAWOWY									
WIEDZA O SPOŁECZEŃSTWIE	ROZSZERZONY	44,9	14,6	52	10				19,7	
	PODSTAWOWY									
INFORMATYKA	ROZSZERZONY	22,2	8						13,7	

Źródło :OKE Łomża

2018

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych „STOPKA" w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
	PODSTAWOWY	65,6	57	76,6	51,8	56,8	44	59	53,9	56,2
JĘZYK POLSKI	ROZSZERZONY	65,1	47	72,5	31				39,3	17,5
	PODSTAWOWY	86,1	61,8	96,2	42	46	20	40	52	64,2
JĘZYK ANGIELSKI	ROZSZERZONY	73,6	43,2	92,4	24	8	14	28	18,4	48,3
	PODSTAWOWY		30							84
JĘZYK NIEMIECKI	ROZSZERZONY			58		38				
	PODSTAWOWY	79	64,4			60			30	68,3
JĘZYK ROSYJSKI	ROZSZERZONY	76	16			18			6	30
BIOLOGIA	PODSTAWOWY									0

	ROZSZERZONY	44,9	15,6	53,7	7		2			14,7
	PODSTAWOWY									
CHEMIA	ROZSZERZONY	52,5	30,7	70,7						4,9
	PODSTAWOWY									
FIZYKA	ROZSZERZONY	35,5	26,6	61,8						6
	PODSTAWOWY									
GEOGRAFIA	ROZSZERZONY	47,5	25,3	49	22,6					18,7
	PODSTAWOWY									
HISTORIA	ROZSZERZONY	54,2	20	48		2				6,7
	PODSTAWOWY	75,3	53,5	89,4	29,2	20,4		12	22	56,2
MATEMATYKA	ROZSZERZONY	37,4	27,4	46,3		8				11,2
	PODSTAWOWY									
WIEDZA O SPOŁECZEŃSTWIE	ROZSZERZONY	49,4	15	38		17	10			13
	PODSTAWOWY									
INFORMATYKA	ROZSZERZONY	28,8								10,4

Źródło :OKE Łomża

2019

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych „STOPKA" w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
	PODSTAWOWY	58,7	51,6	53,5	34,8	37,1	63,2	56	49,2	46,6
JĘZYK POLSKI	ROZSZERZONY	51,5	48,5	29	25	48	0		48	30
	PODSTAWOWY	82,9	63,8	93,4	60	40	24,7	52	60,7	66,4
JĘZYK ANGIELSKI	ROZSZERZONY	68,4	52,1	68,3	42,4	11		28	26,6	49,2
JĘZYK NIEMIECKI	PODSTAWOWY									

	ROZSZERZONY									
	PODSTAWOWY	64	67,3			36			69,3	51
JĘZYK ROSYJSKI	ROZSZERZONY		30			20	37		41,7	16
	PODSTAWOWY									
BIOLOGIA	ROZSZERZONY	39,5	14,6	49,7		13	5			8
	PODSTAWOWY									
CHEMIA	ROZSZERZONY	46,7	16,8	74,2						14,4
	PODSTAWOWY									
FIZYKA	ROZSZERZONY	36,1	16,5	67,3						30,3
	PODSTAWOWY									
GEOGRAFIA	ROZSZERZONY	42,3	20,6	70,5	21,3		20		15	17,5
	PODSTAWOWY									
HISTORIA	ROZSZERZONY	39,3	21,6				14			
	PODSTAWOWY	71,5	53,4	88,5	34,3	20,4	22,4	50	36,5	56,4
MATEMATYKA	ROZSZERZONY	35,8	11,6	69,1		2			2	10,7
	PODSTAWOWY									
WIEDZA O SPOŁECZEŃSTWIE	ROZSZERZONY	40,6	22	20		2				
	PODSTAWOWY									
INFORMATYKA	ROZSZERZONY									11,5
	PODSTAWOWY									
HISTORIA MUZYKI	ROZSZERZONY		7							

Źródło :OKE Łomża

2020

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie

		PODSTAWOWY	64,4	56,2	60,8	42,5	41,7	47	43,2	47,1
	JĘZYK POLSKI	ROZSZERZONY	58,4	42,5	71,3	32	36,2		40	44
		PODSTAWOWY	81,3	66,6	94,7	54,3	54,9	70	56,3	64,4
	JĘZYK ANGIELSKI	ROZSZERZONY	66,6	43,8	80,7	29,5	29,5	80	22,8	46,9
		PODSTAWOWY	48	44						
	JĘZYK NIEMIECKI	ROZSZERZONY	30							36
		PODSTAWOWY	34	52			37		42	52
	JĘZYK ROSYJSKI	ROZSZERZONY		46			26		24	62
		PODSTAWOWY								
	BIOLOGIA	ROZSZERZONY	56,3		64				8	22
		PODSTAWOWY								
	CHEMIA	ROZSZERZONY	51	15	75,7					
		PODSTAWOWY								
	FIZYKA	ROZSZERZONY	32,4	7,8	43					10,7
		PODSTAWOWY								
	GEOGRAFIA	ROZSZERZONY	29,6	12,8	23	10,5	5		5	9,8
		PODSTAWOWY								
	HISTORIA	ROZSZERZONY	34,8	12,7		12	42			5
		PODSTAWOWY	68,7	47,6	85,4	27,5	17,3	23	29,4	48,2
	MATEMATYKA	ROZSZERZONY	44,3	16	59,3				9	10,3
	WIEDZA O SPOŁECZEŃSTWIE	PODSTAWOWY								
		ROZSZERZONY	42,7	26,5	42,3					
		PODSTAWOWY								
	INFORMATYKA	ROZSZERZONY	12,3	9						12,7

Źródło :OKE Łomża

2021

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
JĘZYK POLSKI	PODSTAWOWY	70	48	69	52	57	55
	ROZSZERZONY	64					
JĘZYK ANGIELSKI	PODSTAWOWY	89	61	96	43	56	68
	ROZSZERZONY	76	44	89			48
BIOLOGIA	PODSTAWOWY						
	ROZSZERZONY	36	49				
CHEMIA	PODSTAWOWY						
	ROZSZERZONY	40	70				
FIZYKA	PODSTAWOWY						
	ROZSZERZONY	34					
GEOGRAFIA	PODSTAWOWY						
	ROZSZERZONY	51	18				16
HISTORIA	PODSTAWOWY						
	ROZSZERZONY		38				
MATEMATYKA	PODSTAWOWY	74	44	86	27	50	49
	ROZSZERZONY	32	9				11
WIEDZA O SPOŁECZEŃSTWIE	PODSTAWOWY						
	ROZSZERZONY	42					

Źródło :OKE Łomża

2022

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum dukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
JĘZYK POLSKI	PODSTAWOWY	64	55	58	45	43	45	46	51
	ROZSZERZONY	67			10				
JĘZYK ANGIELSKI	PODSTAWOWY	85	81	94	88	73	52	62	75
	ROZSZERZONY	73	56	80	38	47	58	29	53
BIOLOGIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	43							
CHEMIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	36							
FIZYKA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	50							24
GEOGRAFIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	51	38						32
HISTORIA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	31							
MATEMATYKA	PODSTAWOWY	77	50	88	47	26	29	34	56
	ROZSZERZONY	48		57					
INFORMATYKA	PODSTAWOWY								
	ROZSZERZONY	33							18

Źródło :OKE Łomża

2023

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
	PODSTAWOWY	70	57	100	88,9	53	53
JĘZYK POLSKI	ROZSZERZONY	58	48		18		
	PODSTAWOWY	84	68	99	46	79	66
JĘZYK ANGIELSKI	ROZSZERZONY	69	40	92		49	44
	PODSTAWOWY						
BIOLOGIA	ROZSZERZONY	48	18				
	PODSTAWOWY						
CHEMIA	ROZSZERZONY	47					
	PODSTAWOWY						
FIZYKA	ROZSZERZONY	48					
	PODSTAWOWY						
GEOGRAFIA	ROZSZERZONY	56	22				
	PODSTAWOWY						
HISTORIA	ROZSZERZONY	58					
	PODSTAWOWY	79	52	92	26	50	50
MATEMATYKA	ROZSZERZONY	48		74			13

Źródło :OKE Łomża

2024

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	Branżowa Szkoła II stopnia w Kętrzynie
JĘZYK POLSKI	PODSTAWOWY	65	47	67	40	46	32	58	58	57

	ROZSZERZONY	74			28	21				53
	PODSTAWOWY	85	58	91	66	64		62	69	21
JĘZYK ANGIELSKI	ROZSZERZONY	74	33	82				40	55	
	PODSTAWOWY									
BIOLOGIA	ROZSZERZONY	51							22	
	PODSTAWOWY									
CHEMIA	ROZSZERZONY	46							19	
	PODSTAWOWY									
FIZYKA	ROZSZERZONY	51								
	PODSTAWOWY									
GEOGRAFIA	ROZSZERZONY	50			20				30	
	PODSTAWOWY									
HISTORIA	ROZSZERZONY	44								
	PODSTAWOWY	77	34	91	47	24	30	50	57	25
MATEMATYKA	ROZSZERZONY	47		41					12	
	PODSTAWOWY									
INFORMATYKA	ROZSZERZONY								12	

2025

		I Liceum Ogólnokształcące im. Wojciecha Kętrzyńskiego	II Liceum Ogólnokształcące w zespole Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie	II Prywatne Liceum Ogólnokształcące w Kętrzynie	I Liceum Ogólnokształcące CN-B im. Polskich Spadochroniarzy w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych w Kętrzynie	Technikum Nr 2 w Powiatowym Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie	Technikum nr 1 w Zespole szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie
	PODSTAWOWY	69	57	63	46	40		40	47
JĘZYK POLSKI	ROZSZERZONY	59		61	17				
	PODSTAWOWY	91	79	96	52	61		70	70
JĘZYK ANGIELSKI	ROZSZERZONY	74	49	86	40			67	52
BIOLOGIA	PODSTAWOWY								

		ROZSZERZONY	55		71						
		PODSTAWOWY									
	CHEMIA	ROZSZERZONY	54								15
		PODSTAWOWY									
	FIZYKA	ROZSZERZONY	65								
		PODSTAWOWY									
	GEOGRAFIA	ROZSZERZONY	50			30					27
		PODSTAWOWY									
	HISTORIA	ROZSZERZONY	45								
		PODSTAWOWY	80	54	93	34	22		37		56
	MATEMATYKA	ROZSZERZONY	34		44						6
		PODSTAWOWY									
	WIEDZA O SPOŁECZEŃSTWIE	ROZSZERZONY	47								

Źródło :OKE Łomża

Wskaźnik: średnia liczba uczniów przypadająca na 1 komputer w szkołach podstawowych, gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych (w sztukach)

Szkoła	Rok	Liczba uczniów/ na 1 komputer
SP Nr 1	2015	brak danych
SP Nr 3	2015	5
SP Nr 4	2015	brak danych
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2015	21
SP Nr 1	2016	brak danych
SP Nr 3	2016	8
SP Nr 4	2016	brak danych
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2016	20
SP Nr 1	2017	8,3

SP Nr 3	2017	8	
SP Nr 4	2017	0,03	
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2017	18	
SP Nr 1	2018	8,3	
SP Nr 3	2018	5	
Sp Nr 4	2018	0,03	
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2018	16	
SP Nr 1	2019	8,4	
SP Nr 3	2019	7	
Sp Nr 4	2019	0,03	
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2019	9	
SP Nr 1	2020	6,1	
SP Nr 3	2020	7	
SP Nr 4	2020	0,06	
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2020	9	
SP Nr 1	2021	6,3	
SP Nr 3	2021	6	
SP Nr 4	2021	0,08	
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2021	11	
SP Nr 1	2022	6,3	
SP Nr 3	2022	8	
SP Nr 4	2022	0,1	
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2022	16	
SP Nr 1	2023	6,1	
SP Nr 3	2023	5	
SP Nr 4	2023	0,15	

SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2023	19
SP Nr 1	2024	6
SP Nr 3	2024	6
SP Nr 4	2024	0,2
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2024	21
SP Nr 1	2025	6,5
SP Nr 3	2025	6
SP Nr 4	2025	0,2
SP Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi	2025	19

Źródło: Biuro Edukacji i Sportu Urzędu Miasta w Kętrzynie

Szkoły ponadgimnazjalne- brak danych

1.4. Budowanie społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o tożsamość i tradycje lokalne

Wskaźnik: liczba programów promujących lokalne tradycje i kulturę (szt.)- 0

Źródło: Urząd Miasta w Kętrzynie

Wskaźnik: środki przeznaczone na realizację budżetu obywatelskiego (% ogółu budżetu miasta)									
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1,23	0,95	0,74	0,69	0,65	1,10	0,00	0,65	0,56	0,51

Źródło: Raport o stanie miasta

1.5. Rozwój oferty opiekuńczej i aktywizacyjnej dostosowanej do potrzeb mieszkańców

	Wskaźnik: liczba miejsc dla osób starszych w placówkach opieki (szt.)										
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PLACÓWKI STACJONARNEJ POMOCY SPOŁECZNEJ:	87	88	88	88	88	88	88	88	103	103	103

Źródło: GUS BDL

Wskaźnik: liczba miejsc w żłobkach (szt.)										
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
60	60	60	120	120	120	120	120	120	120	120

Źródło: Biuro Edukacji i Sportu

2.1. Modernizacja infrastruktury drogowej i sieciowej

Wskaźnik: długość zmodernizowanych ulic i chodników w ciągu roku (km)- 12,37

Wskaźnik : mieszkania podłączone do sieci wodociągowej (%)										
2015	2016	2017	2018	**2019**	**2020**	2021	2022	2023	2024	2025
100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Źródło: GUS BDL

Wskaźnik: mieszkania podłączone do sieci kanalizacyjnej (%)										
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
98,3	98,2	98,4	98,4	98,3	98,3	98,3	38,3	98,3	98,3	brak

Źródło: GUS BDL

2.2. Poprawa infrastruktury mieszkaniowej

Wskaźnik: wyposażenie mieszkań w instalacje (%)											
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
wodociągową	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9	99,5	995	99,5	99,5	99,5	brak
ciepłowniczą	88,1	88,1	88,2	88,3	88,3	90,3	90,4	90,4	90,4	90,4	brak
łazienki	97,1	97,1	97,1	97,1	97,1	97,7	97,7	97,7	97,7	97,7	brak

Źródło: GUS BDL

Wskaźnik: Średnia powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 mieszkańca (m²)										
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
57,6	57,7	57,7	57,7	57,7	57,9	57,9	58	58	58	brak

Źródło: GUS BDL

1.3. Zapewnienie odpowiednich warunków infrastrukturalnych dla mieszkańców, turystów i inwestorów

Wskaźnik Powierzchnia uzbrojonych terenów inwestycyjnych (ha)-0

1.4. Poprawa standardu obiektów kulturalnych i sportowo- rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty

Wskaźnik: liczba nowych obiektów infrastruktury sportowo-rekreacyjnej (szt.) – 3

- Budowa stadionu miejskiego
- Zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej
- Kętrzyńskie Centrum Spotkań Seniora

Wskaźnik: liczba woluminów w bibliotekach (szt.)							
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
72 187	74 905	74 559	78 226	78 829	84 981	84 705	88 925

Źródło: Miejska Biblioteka Publiczna im. Wojciecha Kętrzyńskiego

Wskaźnik: liczba czytelników (os.)							
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
4 430	4 506	3 914	4 250	4 033	4 049	3 993	3 905

Źródło: Miejska Biblioteka Publiczna im. Wojciecha Kętrzyńskiego

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
KCK	121	83	89	83	110	83
BIBLIOTEKA	57	55	49	65	161	94
MUZEUM	40	66	41	102	104	117

Źródło: Raporty o stanie miasta 2019,2020,2021,2022,2023,2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
KCK	41 421	86 238	145 049	40 000	35 000	31 000
BIBLIOTEKA	3 254	1 955	1 294	5 126	5 586	7 677
MUZEUM	4 632	16 829	30 180	19 054	19 579	31 349

Źródło: Raporty o stanie miasta 2019,2020,2021,2022,2023,2024

1.5. Zapewnienie wysokiej jakości stanu środowiska naturalnego

POZIOM RECYKLINGU I ODZYSKU	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Osiągnięty poziom ograniczania masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji kierowanych do składowania	29,22	8,02	36,73	39,05	33,7	13,89	16,93	11,00	19,4	18,19
Osiągnięty poziom recyklingu, przygotowania do ponownego użycia następujących frakcji odpadów komunalnych: papieru, metalu, tworzyw sztucznych, szkła	54,19	54,9	49	56,68	67,60	56,6	22,01	18,00	19,12	28,0
Osiągnięty poziom recyklingu przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami innych niż niebezpieczne odpadów budowlanych i rozbiórkowych	100 %	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Źródło: Wydział Gospodarki Komunalnej i Środowiska w Urzędzie Miasta

Wskaźnik: Liczba budynków użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji – 4 szt.

- Niepubliczne Przedszkole PUCHATEK (Centrum Opiekuńczo- Mieszkalne)
- Niepaniczne Przedszkole Krasnal (Przedszkole Niepubliczne „Mali Odkrywcy”)
- Szkoła Podstawowa nr 1 przy ul. Kopernika 12
- Zamek

Źródło: Urząd Miasta w Kętrzynie

3.1. Zapewnienie warunków do konkurencyjnego i innowacyjnego rozwoju gospodarczego

Wskaźnik: Liczba przedsięwzięć PPP w zakresie kluczowych inwestycji – 0
Wskaźnik: Liczba nowych inwestorów tworzących nowe miejsca pracy- 1 (ORLEN POLUDNIE)

Wskaźnik: liczba nowo zarejestrowanych przedsiębiorstw w mieście (szt.)							
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OSOBY FIZYCZNE PROWADZĄCE DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA	155	123	150	152	119	125	Brak danych GUS
SPÓŁKI HANDLOWE	15	6	10	10	15	13	Brak danych GUS
SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	14	6	10	8	15	13	Brak danych GUS
SPÓŁKI AKCYJNE	0	0	0	0	0	0	Brak danych GUS
PROSTE SPÓŁKI AKCYJNE	0	0	0	1	0	0	Brak danych GUS
SPÓŁKI CYWILNE	5	3	1	1	1	2	Brak danych GUS
SPÓŁDZIELNIE	0	0	0	0	0	0	Brak danych GUS

Źródło: GUS BDL

3.2. Zwiększenie promocji oferty turystyczno- gospodarczej miasta

Wskaźnik: Udział w wydarzeniach krajowych promujących miasto	
2019	– z XIV Jarmark Średniowieczny na Św. Jakuba program „Twój Dzień” w TVP.INFO zrealizowała Telewizja Polska
2021	– Miasto Kętrzyn miasto Kętrzyn miało stoisko podczas Ogólnopolskiego Święta Gęsi w Iławie, gdzie samorządowcy gotowali pod okiem Karola Okrasy i Aleksandry Juszkiewicz. – w Olsztynie odbył się VI Kongres Przyszłości, czyli największe opiniotwórcze wydarzenie na Warmii i Mazurach, podczas którego prelegentem panelu dyskusyjnego nt. Strategicznych inwestycji i rozwoju regionu - Samorząd Przyszłości - jak się zmierzyć z nadchodzącymi wyzwaniami był Burmistrz Kętrzyna Ryszard Niedziółka. Na kongresie stanęło także stoisko promocyjne, gdzie wystawione zostały gadżety, książki o Mieście Kętrzyn i prace rękodzielnicze z lokalnego Stowarzyszenia „Konik Mazurski”

2023	– w Olsztynie odbył się VII Kongres Przyszłości, czyli spotkanie samorządowców, ekspertów, przedstawicieli świata biznesu, wydarzenie, które daje okazję do dyskusji o perspektywach rozwoju, nowych rozwiązaniach oraz projektach kluczowych dla mieszkańców Warmii i Mazur. Prelegentem panelu dyskusyjnego nt. Strategicznych inwestycji i rozwoju regionu - Samorząd Przyszłości - jak się zmierzyć z nadchodzącymi wyzwaniami był Burmistrz Kętrzyna Ryszard Niedziółka. Na kongresie stanęło także stoisko promocyjne, gdzie wystawione zostały gadżety promocyjne, książki o Mieście Kętrzyn i prace rękodzielnicze z lokalnego Stowarzyszenia „Konik Mazurski".
2025	– organizacja pierwszej edycji Seminarium Włókienniczego „Inteligentne tekstylia w służbie obronności". Wydarzenie współorganizują Stowarzyszenie Włókienników Polskich i Miasto Kętrzyn. To unikalne przedsięwzięcie, gromadzące przedstawicieli przemysłu, świata nauki, administracji państwowej, wojska oraz służb mundurowych, poświęcone będzie najnowszym rozwiązaniom i trendom w dziedzinie specjalistycznych tekstyliów oraz ich szerokim zastosowaniom w obronności i bezpieczeństwie. – organizacja 14 Festiwalu Promocji Gospodarczej Warmii i Mazur, który był doskonałą okazją do poznania aktualnych trendów oraz narzędzi marketingowych, które mogą być kluczem do rozwoju gospodarczego. To również przestrzeń do prezentacji dobrych praktyk, potencjału inwestycyjnego Kętrzyna oraz dorobku naszych największych firm, bo aktywny i mocny biznes to silne miasto. – udział w XVI Festiwalu Miast Cittaslow w Sianowie, podczas którego Kętrzyn został przyjęty do Polskiej Sieci Miast Cittaslow

Źródło: Raporty o stanie miasta 2019,2020,2021,2022,2023,2024

Wskaźnik: Udział w wydarzeniach zagranicznych promujących miasto	
2018	– udział w Międzynarodowych Targach Inwestycyjnych „Real Connect"
2019	– w ramach współpracy zagranicznej Kętrzyn odwiedzili partnerzy ze Zlatych Hor (Czechy), Włodzimierza Wołyńskiego (Ukraina) i ze Svetlego (Rosja). Goście uczestniczyli w uroczystościach odbywających się w ramach Dni Kętrzyna. Podczas oficjalnego spotkania w Ratuszu, 6 lipca podpisano odnowienie umów partnerskich z Ukrainą i Czechami z okazji 20-lecia współpracy partnerskiej.
2022	– z terenu Miasta Kętrzyn i Powiatu Kętrzyńskiego, ukazała się na cały świat emisja programu „Fajna Polska". Gościem programu był także Burmistrz Ryszard Henryk Niedziółka
2023	– odpowiedzi na prośbę Pani Liny Wemhoff ze Stowarzyszenia Wesel - Kętrzyn z Miasta Partnerskiego Wesel w związku z organizowanymi wydarzeniami pn. Dni Stowarzyszeń, przygotowano i przekazano stronie niemieckiej 200 sztuk niemieckojęzycznych prospektów promujących Kętrzyn, tutejsze zabytki i atrakcje. Ulotki te były rozdawane podczas wydarzenia w centrum miasta Wesel.
2025	– udział w Międzynarodowym Komitecie Koordynującym BORGER-ODOORN (NL) CITTASLOW podczas którego miasto Kętrzyn zostało przyjęte do Międzynarodowej Sieci Miast Cittaslow

Źródło: Raporty o stanie miasta 2019,2020,2021,2022,2023,2024

3.3. Zwiększenie atrakcyjności oferty turystycznej i okołoturystycznej

Wskaźnik: liczba miejsc noclegowych (szt.)

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
445	485	528	371	259	216	312	377	510	487	Brak danych

Źródło: GUS BDL

Wskaźnik: Liczba udzielonych noclegów (szt.)- brak danych GUS

PODSUMOWANIE I WNIOSKI

Ze względu na zakończeni okresu obowiązywania Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025 poniższa tabela zawiera końcową skalę realizacji jej zapisów.

Zadania, których realizację w całym okresie objętym strategią zakończono oraz zadania, których realizacja miała charakter „ciągły" oznaczono w tabeli jako zadania zrealizowane

Zadania „niepodjęte" to zadania do których realizacji nie przystąpiono lub zaangażowanie w realizację miało znikomy zakres:

Cele strategii i kierunki działań	ZADANIA		
	ogółem	zrealizowane	niepodjęte
OGÓŁEM	**93**	**69**	**24**
CEL I Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta	**36**	**29**	**7**
1.1.Zmniejszenie poziomu bezrobocia	5	3	2
1.2.Poprawa poziomu opieki zdrowotnej dla mieszkańców i osób przyjezdnych	7	4	3
1.3.Zapewnienie odpowiednich warunków na wszystkich poziomach edukacji	8	8	0
1.4.Budowanie społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o tożsamość i tradycje lokalne	8	8	0
1.5.Rozwój oferty opiekuńczej i aktywizującej dostosowanej do potrzeb mieszkańców	8	6	2
CEL II Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych	**33**	**29**	**4**
2.1.Modernizacja i rozbudowa infrastruktury drogowej i sieciowej	7	7	0
2.2.Poprawa infrastruktury mieszkaniowej	5	4	1
2.3.Zapewnienie odpowiednich warunków infrastrukturalnych dla mieszkańców, turystów i inwestorów	4	4	0
2.4.Poprawa standardu obiektów kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty	11	9	2
2.5.Zapewnienie wysokiej jakości stanu środowiska naturalnego	6	5	1
CEL III Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu potencjału lokalnego	**24**	**11**	**13**
3.1. Zapewnienie warunków do konkurencyjnego i innowacyjnego rozwoju gospodarczego	12	5	7
3.2.Zwiększenie promocji oferty turystyczno-gospodarczej miasta	4	1	3
3.3.Zwiększenie atrakcyjności oferty turystycznej i okołoturystycznej	8	5	3

W Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025 wymieniono 3 główne cele strategii i kierunki działań:

CEL I Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta

CEL II Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych

CEL III Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu potencjału lokalnego.

Znaczna część zadań ujętych w „Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025" została w pełni zrealizowana. Część z tych dzień mają charakter ciągły. Ich systematyczna realizacja wpisuje się e cele strategiczne i operacyjne gminy.

Największy nacisk- co wynika z powyższej tabeli- położono na działania realizacyjne w ramach celu II i I.

W celu II zrealizowano 29 z ogólnej liczby 33 zadań realizacyjnych dotyczących rozbudowy technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji

turystycznych. Podobnie w celu I zrealizowanych zostało 29 zadań z ogólnej liczby 36 dotyczących wyższego poziomu zaspokajania potrzeb mieszkańców.

Prawie 80 % zadań realizacyjnych umieszczonych w „Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025" to przedsięwzięcia objęte kompetencjami realizacyjnymi Gminy Miejskiej Kętrzyn. Jednakże w przypadku realizacji 19 zadań ujętych w dokumencie władze miasta nie miały bądź miały ograniczony wpływ na ich wykonanie lub realizacja zadań leżała całkowicie poza kompetencjami miejskiego samorządu.

W okresie obowiązywania Strategii zrealizowano 69 z 93 zapisanych w niej zadań. Biorąc pod uwagę czasochłonność, ogrom działań przygotowawczych, wyzwania finansowe, którym należało sprostać w niełatwych czasach przerzucania na samorządy kolejnych zadań i kompetencji, czas pandemii, uznać należy poziom wykonania zdań realizacyjnych zapisanych w Strategii jako zadawalający.

Nie rekomenduje się umieszczania w nowo opracowywanej „Strategii Rozwoju Miasta Kętrzyn na lata 2026-2035" zadań, których wykonanie nie leży w kompetencjach gminy. Na podejmowanie działań i realizację takich przedsięwzięć – choć często ważnych dla miasta i mieszkańców- gmina nie ma bezpośredniego wpływu.

Nie mniej jednak tego typu przedsięwzięcia, istotne dla funkcjonowania miasta czy jakości życia mieszkańców można wymieniać w dodatkowej liście zadań pożądanych. W takim przypadku działania miasta ograniczałyby się jedynie do lobbowania na rzecz ich realizacji.